



# **REPUBLIQUE DU SENEGAL**

## **AUTORITE DE REGULATION DES MARCHES PUBLICS (ARMP)**

### **OFFICE DES LACS ET COURS D'EAU (OLAC)**

#### **PROJET DE RESTAURATION DES FONCTIONS ECOLOGIQUES ET ECONOMIQUES DU LAC DE GUIERS (PREFELAG)**

##### **REVUE INDEPENDANTE DE LA CONFORMITE DE LA PASSATION DES MARCHES AU TITRE DE LA GESTION 2017**

###### **RAPPORT FINAL**

**(juillet 2019)**



Dakar, le 29 juillet 2019

**Monsieur le Directeur Général de l'Autorité de  
Régulation des Marchés Publics (ARMP)  
Rue Alpha Hachamiyou Tall Angle Kléber  
Dakar**

**Monsieur le Directeur Général,**

Conformément à la mission que vous nous avez confiée, nous avons procédé à la vérification des processus de passation, d'exécution, de suivi administratif, financier et technique des marchés conclus par l'Office des Lacs et Cours d'Eau (OLAC) et le Projet de Restauration des Fonctions Écologiques et Économiques du Lac de Guiers (PREFELAG) pour la période allant du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 2017.

Il s'agit, dans le cadre de cette mission, de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 portant Code des Marchés Publics afin d'exprimer une opinion motivée sur l'adéquation des procédures de passation des marchés et de gestion des contrats conclus par l'Office des Lacs et Cours d'Eau (OLAC) et le Projet de Restauration des Fonctions Écologiques et Économiques du Lac de Guiers (PREFELAG), avec les dispositions dudit code.

Notre examen effectué conformément aux normes d'audit généralement admises sur le plan international (normes IIA) a comporté les sondages et autres procédés de vérification que nous avons jugés nécessaires en la circonstance.

Ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que :

- les marchés attribués au cours de la période sous revue, ont été passés de manière transparente et régulière, conformément aux dispositions du Code des Marchés Publics et que la mise en œuvre de ces procédures, ne comporte pas d'anomalies significatives ;
- l'exécution financière est effectuée, conformément aux dispositions contractuelles et à la réglementation en vigueur ;
- les procédures de contrôle de la matérialité des transactions et de suivi de leur exécution physique, sont adéquates et permettent de s'assurer de la réalisation

des marchés, conformément aux prescriptions techniques et aux normes prévues.

Ces travaux appellent de notre part, les observations ci – après :

## **1. OBSERVATIONS GENERALES**

- le contrôle par la Cellule de Passation des Marchés, des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP, n'est pas dûment matérialisé dans les dossiers mis à notre disposition avec, à l'appui, la délivrance d'avis de non-objection formels, à toutes les étapes des procédures de DRP, pour valider les documents et autoriser la poursuite des opérations. La traçabilité de l'exercice formel de cette mission de contrôle a priori, tout comme des missions d'appui-conseil de la Cellule de Passation des Marchés, auprès des services maîtres d'œuvres et des Personnes Responsables des Marchés, est une exigence pour traduire dans les faits la responsabilisation des acteurs, consacrée par les textes réglementaires.

### **- Commentaires de l'AC :**

**Matérialisation de la revue de la Cellule de Passation des Marchés :** J'en prends acte pour le respect de cette exigence par une délivrance d'un avis de non objection formel.

### **Appréciation du Consultant :**

Dont acte.

- les justificatifs de la publication des avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, ne sont pas systématiquement édités et classés dans les dossiers de marchés (article 56-3 du CMP).

### **Commentaires de l'AC :**

**Edition des justificatifs de la publication des Avis d'Appel d'Offres sur le portail des marchés publics :** L'OLAC n'a pas jugé nécessaire d'imprimer et de classer les justificatifs puisque le Portail des Marchés est public et l'auditeur peut procéder à une vérification sur le SYGMAP.

### **Appréciation du Consultant :**

Nous prenons bonne note de vos commentaires.

Les preuves de l'accomplissement de cette formalité sur le SYGMAP doivent être apportées par l'Autorité Contractante qui doit effectuer, imprimer et classer les captures d'écran dans les dossiers soumis aux vérificateurs. Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la Commission des Marchés, ne sont pas toujours précisées dans les procès-verbaux d'ouverture des offres et ou d'attribution des marchés. Il s'agit d'informations importantes, en ce qu'elles

permettent d'apprécier la régularité de la composition de la commission qui a siégé et les éventuelles incompatibilités entre les fonctions exercées au niveau de l'Autorité Contractante et la qualité de membre de la Commission des Marchés. Quand bien même ces informations figurent dans la décision de nomination des membres de la Commission des Marchés, les bonnes pratiques recommandent leurs mentions, dans les procès-verbaux d'ouverture et d'attribution, pour faciliter la vérification d'éventuelles incompatibilités ou présences concomitantes inopportunes.

#### **Commentaires de l'AC :**

**Défaut de précision de la qualité des Membres Titulaire et Suppléant dans les Procès-Verbaux :** Chaque année, une décision de mise en place des Membres de la Commission des Marchés est signée. Ladite Décision précise la qualité des Membre Titulaire et Suppléant. C'est pourquoi, l'OLAC n'a pas jugé nécessaire de faire cette précision dans les PV. Cependant, j'en prends acte si cela participe davantage à la qualité des documents.

#### **Appréciation du Consultant :**

Dont acte, car il s'agit effectivement d'une bonne pratique à adopter par l'AC, afin de faciliter aux vérificateurs le contrôle de la conformité de la commission des marchés.

- l'identité des membres du comité technique d'évaluation est parfois mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires ; pour préserver la confidentialité de la composition de cette commission technique, il est recommandé de désigner ses membres dans un acte séparé.

#### **Commentaires de l'AC :**

**Identité des membres du comité d'évaluation parfois mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires :** cette remarque qui nous a été faite par la DCMP. Il s'agit des PV antérieurs aux observations de la DCMP. La confidentialité des évaluateurs est préservée dans nos PV.

#### **Appréciation du Consultant :**

Il est constant que des procès-verbaux d'ouverture des offres comprennent les noms des personnes qui composent certains comités techniques d'évaluation. Les mesures prises après la formulation de la remarque par la DCMP vont dans le sens de la mise en œuvre des recommandations formulées dans notre rapport provisoire.

- les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marché ; les preuves de l'accomplissement de cette exigence de l'article 67-4 du CMP doivent être dûment classées dans le dossier soumis aux vérificateurs.

### **Commentaires de l'AC :**

#### **Le classement des justificatifs de transmission des PV d'ouverture des plis :**

Les PV d'ouverture sont généralement transmis aux soumissionnaires représentés contre une décharge. S'agissant des soumissionnaires absents à l'ouverture des plis, un mail est le plus souvent envoyé à l'ensemble des candidats pour leur transmettre le PV. Pour le classement de ces justificatifs, la cellule va davantage en prendre soin.

### **Appréciation du Consultant :**

Nous prenons bonne note de vos commentaires qui confirment l'absence de preuve de la transmission des PVO à tous les soumissionnaires. L'accomplissement de cette formalité doit être dûment documenté dans les dossiers soumis aux vérificateurs.

des propositions de réduction des montants des offres financières ont été faites à des attributaires provisoires, pour ramener les montants de leurs offres dans les limites des enveloppes budgétaires allouées aux acquisitions en objet, en violation des dispositions de l'article 69 du CMP. Ces marchés auraient dû être déclarés sans suite conformément à l'article 65 du CMP. Les négociations quoiqu'admissibles dans les marchés de prestations intellectuelles doivent avoir pour objectifs essentiels, de préciser la compréhension des termes de référence, de recueillir les suggestions éventuelles visant à améliorer ces TDR, de s'assurer de la disponibilité du personnel clé proposé et du respect des délais d'exécution... etc. Il reste entendu que ces négociations peuvent parfois avoir quelques impacts mineurs sur le niveau des honoraires et frais mais, il n'est pas permis d'engager des négociations avec pour objectif, d'aboutir à la réduction des honoraires et de demeurer dans les limites du budget.

### **Commentaires de l'AC :**

**Limites des négociations de contrats :** l'OLAC prend acte de cette disposition pour les futurs marchés de prestations intellectuelles.

### **Appréciation du Consultant :**

Dont acte.

- les copies des lettres d'invitation adressées aux candidats pour assister à l'ouverture des propositions financières ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers de marchés ; la formalisation, à bonne date, de ces invitations est une exigence de transparence à observer et les preuves de leurs transmissions dûment documentées dans les dossiers soumis aux vérificateurs.

### **Commentaires de l'AC :**

Les lettres d'invitations adressées aux candidats pour assister à l'ouverture financière : l'OLAC informe toujours l'ensemble des soumissionnaires de la date

d'ouverture des propositions financières. Cette information est généralement portée dans la même lettre qui en informe les notes techniques obtenues par les candidats.

#### **Appréciation du consultant :**

Nous prenons bonne note de vos commentaires. Cependant aucun justificatif de l'accomplissement de cette formalité d'invitation des soumissionnaires qualifiés à l'ouverture de leurs propositions financières, n'a été classé dans les dossiers. Sous ce rapport, nous maintenons nos observations sur ce point.

- le délai règlementaire d'attribution des marchés passés par DRP-CO (sept jours après l'ouverture des plis) a été dépassé dans plusieurs procédures de DRP-CO, en violation des dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.

#### **Commentaires de l'AC :**

**Dépassement de délai d'attribution pour certaines DRP-CO :** l'OLAC prend acte et veillera au respect de cette disposition.

#### **Appréciation du Consultant :**

Dont acte.

- les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas les mentions de leurs accusés de réception pour attester de leurs transmissions effectives et du respect des articles 84.3 du CMP, 5.4 et 3.2 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité.

#### **Commentaires de l'AC :**

**Défaut d'accusés de réception des lettres d'information adressées aux candidats non retenus :** le plus souvent, les candidats ont l'habitude réception des lettres d'invitation qui leurs permettent de participer à la concurrence. S'agissant de la lettre d'invitation, la même voie de communication est le plus souvent utilisée et ils ne jugent pas la nécessité d'accuser réception. Ainsi, pour prouver la transmission, souvent la copie du rapport d'envoi du mail de transmission est jointe aux lettres d'invitation ou d'information, à défaut d'avoir un accusé de réception.

#### **Appréciation du Consultant :**

Nous prenons bonne note de vos commentaires et retirons les observations sur ce point.

- les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus ne sont pas toujours classées dans les dossiers qui nous ont été remis, pour nous permettre, d'apprécier le respect des dispositions des articles 84.3 du CMP et 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité.

#### **Commentaires de l'AC :**

**Attestations de mainlevée de garantie de soumission des soumissionnaires :**  
une copie de la mainlevée est remise contre décharge dans l'original de l'Offre après transmission au soumissionnaire.

**Appréciation du Consultant :**

Nous prenons bonne note de vos commentaires.

Cependant, les copies des lettres mainlevées ne sont pas classées dans les dossiers et nous maintenons nos observations sur ce point.

- les justificatifs de la publication des avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics ne sont pas systématiquement édités et classés dans les dossiers de marchés (article 86.4 du CMP).

**Commentaires de l'AC :**

**Edition des justificatifs de la publication des Avis d'Attribution définitive sur le portail des marchés publics :** L'OLAC n'a pas jugé nécessaire d'imprimer et de classer les justificatifs puisque le Portail des Marchés est public et l'auditeur peut procéder à une vérification sur le SYGMAP. Néanmoins, l'OLAC prend acte de cette recommandation.

**Appréciation de l'auditeur :**

Voir appréciation sur le défaut de publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail.

- la transmission des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté 2107 du MEF à la DCMP pour la publication d'un avis d'attribution sur le portail des marchés publics n'est pas matérialisée dans les dossiers de DRP CR soumis à notre revue.

## **2. OBSERVATIONS SPECIFIQUES AUX MARCHES EXAMINES**

- a) AON N° 16/MHA/OLAG/PREFELAG TRAVAUX D'AMENAGEMENT AMONT YETI YONE (OUVRAGE KEUR IDY A PONT ALAIN) ATTRIBUE A EIFFAGE SENEGAL POUR 1 166 674 850 F CFA TTC
- les copies de la demande d'avis de non-objection du bailleur et de son ANO, ne sont pas dûment classées dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il convient de veiller au classement exhaustif des pièces de marché pour donner les preuves de l'accomplissement des exigences des directives du bailleur de fonds.
  - le procès-verbal de la réunion préparatoire et de la visite de site, n'est pas dûment classé dans le dossier de marché, ni a fortiori, les justificatifs de sa transmission à tous les candidats conformément à l'exigence de transparence. Dès lors que le DAO a fixé la date de la réunion préparatoire et d'organisation de la visite de site, l'AC a l'obligation de préparer un procès-verbal de visite et de le transmettre à tous les candidats.
  - l'approbation du procès-verbal d'attribution du marché est intervenue le 13 Décembre 2016, soit, une (01) semaine après l'attribution du marché alors que la

décision doit intervenir dans les trois (03) jours qui suivent la proposition d'attribution ou l'avis de la DCMF sur le rapport d'évaluation et le procès-verbal d'attribution, le cas échéant (article 84.3 du CMP).

- les soumissionnaires non retenus n'ont été informés du rejet de leurs offres (le 13 Janvier 2017) qu'un peu moins d'un (01) mois après l'approbation de l'attribution (13 Décembre 2016), en violation de l'article 84.3 précité qui prescrit la simultanéité de l'information avec ladite approbation. Il s'y ajoute que la lettre d'information du soumissionnaire évincé, ne porte pas la mention de l'accusé de réception.
  - l'ordre de service de démarrage des travaux n'est pas daté, seule sa date de notification a été mentionnée.
  - le marché a certes été attribué pendant la période de validité des offres, notifié dans les trois mois qui ont suivi la date de fixation du prix mais l'ordre de service de démarrage des travaux qui marque la date de commencement d'exécution des prestations, a été notifié au-delà des trois mois ; il aurait dû être actualisé car l'ordre de service de démarrage des travaux a été notifié plus de trois mois après la date de fixation du prix ; l'AC doit veiller au respect des délais de notification des OSD, pour ne pas s'exposer à l'obligation d'actualiser et donc de renchérir le coût de la dépense publique.
  - le recueil des garanties de restitution d'avance, de bonne exécution et des assurances obligatoires requises dans les Dossiers d'Appel à la Concurrence n'est pas dûment documenté dans le dossier qui nous a été remis.
  - en l'espace de cinq (05) mois, des prestations dont l'exécution était prévue sur une période de huit (08) mois hors intempéries au vu des stipulations du contrat, ont été réceptionnés. Ceci dénote une mauvaise estimation du volume des travaux et de la durée d'exécution des prestations qui a pour effet, un renchérissement du coût de la dépense publique.
- b) AON N° 32/2016/MHA/OLAG/PREFELAG TRAVAUX DE REALISATION DE CAMPEMENT ET CENTRE ECOTOURISTIQUE ATTRIBUE A ENTREPRISE BAY SA WAR POUR 103 200 903 F CFA TTC
- la visite du site de RAYNABE effectuée le 17 octobre 2016 à la suite de la réunion préparatoire tenue le même jour, a donné lieu à l'élaboration d'un procès-verbal de visite de site très sommaire, qui ne donne aucune indication sur les questions soulevées par les candidats lors de ladite réunion, sur les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et ne renseigne pas non plus de manière détaillée, sur le déroulement de la visite du site de réalisation des infrastructures. Ce procès-verbal de visite porte par ailleurs, la signature des représentants des candidats présents, alors qu'une feuille de présence aurait dû être ouverte à cet effet et une attestation de présence délivrée à chaque candidat présent ou représenté, contre décharge. L'élaboration du procès-verbal de visite et sa

signature sont du ressort exclusif de l'Autorité Contractante qui doit le transmettre à tous les candidats. En outre, les justificatifs de la transmission des attestations de visite aux candidats doivent être classés dans le dossier de marché soumis aux vérificateurs.

- il est indiqué dans le tableau d'examen préliminaire du rapport d'évaluation, que l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL n'est pas exhaustive, pas conforme parce que n'ayant pas pris en compte le nombre de cases des visiteurs et le personnel. Cependant, cette offre a été acceptée pour examen détaillé. Il convient de noter qu'à moins que le dossier d'appel d'offres n'autorise spécifiquement la présentation d'une offre partielle qui permet au soumissionnaire d'effectuer une offre portant seulement sur certains articles ou sur certaines quantités, les offres qui ne couvrent pas la totalité des prestations requises, doivent normalement être considérées comme non conformes. Sous ce rapport son offre n'aurait pas dû être acceptée pour examen détaillé, à moins que le comité technique n'ait considéré que l'offre satisfaisait à tous les critères de performance de l'ouvrage et que la déviation n'affecte pas la performance ou l'utilité de l'ouvrage, objet du marché.
  - l'examen du tableau des corrections et rabais inconditionnels du rapport d'évaluation, a permis de noter des divergences entre le prix de l'offre lu publiquement de l'ENTREPRISE BAY SA WAR consigné dans le procès-verbal d'ouverture (103 314 551 F CFA TTC) et celui mentionné dans le rapport d'évaluation (107 619 324 F CFA TTC).
  - un rabais inconditionnel de 4%, soit un montant de 4 300 038 F CFA, a été appliqué à l'offre de l'ENTREPRISE BAY SA WAR, portant son offre corrigée de 107 500 941 F CFA à 103 200 903 F CFA. Cependant, ce rabais, non lu à l'ouverture des plis et a fortiori non consigné dans le procès-verbal d'ouverture des plis, n'aurait pas dû être pris en compte pour l'évaluation et la comparaison des offres.
  - les critères de qualification ont été examinés pour tous les candidats ; pour l'efficacité du processus, cette vérification doit être d'abord faite pour le premier moins disant conforme ; c'est seulement s'il ne satisfait pas aux critères de qualification que l'examen doit être poursuivi pour le deuxième moins disant conforme et ainsi de suite.
  - le marché a été attribué le 16 Mars 2017, en violation de l'article 70 du CMP, sur le délai réglementaire de quinze (15) jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché.
- c) AOR N°40/2017/MHA/OLAG/PREFELAG REALISATION D'INFRASTRUCTURES DE PROTECTION ET DE GESTION DU NDIAËL ATTRIBUE A ECCOTRA SARL POUR 1 302 740 205 F CFA TTC

PROCEDURE AOO DECLAREE SANS SUITE

- la visite des sites effectuée le 10 Mai 2017 à la suite de la réunion préparatoire tenue le même jour à 10 heures, a donné lieu à l'élaboration d'un procès-verbal de visite de site très sommaire qui ne donne aucune indication sur les questions soulevées par les candidats lors de ladite réunion, les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et ne renseigne pas non plus de manière détaillée sur le déroulement de la visite dans les différents sites de réalisation des infrastructures. Ce procès-verbal de visite porte par ailleurs, la signature des représentants des candidats présents alors qu'une feuille de présence aurait dû être ouverte à cet effet et une attestation de présence délivrée à chaque candidat présent ou représenté, contre décharge. L'élaboration du procès-verbal de visite et sa signature sont du ressort exclusif de l'Autorité Contractante qui doit le transmettre à tous les candidats et les preuves de cette transmission, classées dans le dossier de marché.
- à l'issue de l'examen détaillé, il a été établi que l'offre d'EIFFAGE était conforme mais très élevée par rapport au budget prévu, que celle d'ECCOTRA n'était pas conforme, que le comité d'évaluation a proposé de déclarer le marché infructueux et qu'un procès-verbal de carence a été établi par la commission des marchés. Sous ce rapport il convient de préciser qu'il n'y a pas eu de carence à constater puisque des offres recevables et conformes ont été reçues et évaluées ; il s'agit d'un appel d'offres déclaré sans suite après avis de la DCMF conformément à l'article 65 du CMP du fait que le montant de l'offre conforme, était trop élevé par rapport au coût estimé du marché. La Cellule de Passation des Marchés doit veiller à utiliser la terminologie appropriée pour chaque opération de marché.

#### PROCEDURE DE RELANCE AOR EN PU

- les copies des accusés de réception des lettres d'invitation classées dans le dossier, ne portent pas les cachets des entreprises, pour permettre d'authentifier la réception effective des lettres par lesdites entreprises.
- le marché a été attribué le 05 Octobre 2017 en violation des dispositions de l'article 73.2.a) paragraphe 3 du CMP, qui prévoit des délais réduits pour un Appel d'Offres Restreint en Procédure d'Urgence.
- le justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics n'est pas classé, pour nous permettre de nous assurer du respect du délai d'attente de sept (07) jours après l'avis d'attribution provisoire (article 73-2 du CMP) et du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.
- deux lettres de garanties au titre respectivement de la Bonne Exécution et de la Restitution de l'Avance de Démarrage, ont été délivrées par le Crédit Agricole le 15 janvier 2017 et le 30 janvier 2017, pour les mêmes montants. Ces lettres de garanties font référence à deux agréments différents du Ministre de l'Économie, des Finances et du Plan (N°0039994/MEFP/DMC du 17 mars 2017 et N°0004293/MEFP/DMC du 16 mars 2017). Au-delà de la non-conformité des

deux garanties bancaires émises le 15 janvier 2017, la Garantie de Bonne Exécution (GBE) émise le 30 janvier 2017, introduit des limitations dans les modalités de son appel qui exposent le maître d'ouvrage à un risque de non couverture.

- le recueil des assurances prévues aux points 7.3.1 à 7.3.4 du DPAO (assurance tous risques chantiers, assurance des risques causés à des tiers, assurance des accidents du travail) n'est pas dûment formalisé ; l'AC doit s'assurer que ces préalables sont dûment documentés avant de notifier au titulaire du marché l'ordre de service de démarrage des travaux.
  - un ordre de service de suspension partielle de travaux émis le 18 Juin 2018, suite aux intempéries intervenues, a été notifié le 10 Novembre 2018 et il est mentionné que la date de reprise sera notifiée, alors que l'ordre de service de suspension des travaux doit préciser la durée de l'arrêt des travaux. Nous rappelons qu'un ordre de service de suspension des travaux, doit être limité dans le temps à défaut, il expose l'autorité contractante à un risque important, si le titulaire réclame les indemnisations auxquelles il a droit, du fait de l'ajournement des marchés, pour une durée de plus de trois (03) mois. En outre, il est curieux de constater que l'ordre de service de suspension ait été émis, pour n'être notifié que près de cinq (05) mois, après les intempéries qui l'avaient motivé. Ce délai est anormalement long et rend le motif dudit ordre de service, caduque.
- d) AMI N° 21/2017/MHA/OLAG/PREFELAG SELECTION DE BUREAUX CONSULTANTS POUR LE CONTROLE ET LA SUPERVISION DE CHENAL, DE REALISATION D'INFRASTRUCTURES DE PROTECTION ET AMENAGEMENT DE LA GRANDE MARE DU NDIAËL ATTRIBUE AU GROUPEMENT SONED AFRIQUE – HYDROPLANTE POUR 118 101 480F CFA TTC
- le délai de quatorze (14) jours, accordé aux candidats, pour la préparation de leurs manifestations d'intérêt, n'est pas conforme au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, prescrit par l'article 83.1.3 du CMP. Le non-respect des délais légaux est susceptible d'entraîner l'annulation de la procédure, à la requête de toute personne intéressée à son bon déroulement (article 24 du COA).
  - la DCMP a été saisie pour ANO en lieu et place de la Cellule de Passation des Marchés, car aux termes de l'article 141.2 du CMP « Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ». L'AC doit y veiller et permettre à la CPM d'exercer la plénitude de ses responsabilités.
  - le délai de vingt-neuf (29) jours, accordé aux candidats, pour la préparation des propositions techniques et financières, n'est pas conforme au délai réglementaire minimal de trente (30) jours. Il convient de préciser que dans les marchés publics, tout délai imparti à l'Autorité Contractante, à la Personne Responsable des

Marchés, ou au titulaire du marché commence à courir à compter du lendemain du jour où s'est produit le fait qui sert de point de départ à ce délai.

- la copie de la réponse à la demande d'éclaircissement formulée par le candidat SONED AFRIQUE mentionne l'identité dudit candidat ; les réponses formulées par l'Autorité Contractante ne doivent pas donner d'indication sur l'identité du candidat ayant posé la question. Il s'y ajoute que les justificatifs de la transmission effective desdites réponses à tous les candidats short listés, ne sont pas classés dans le dossier de marché.
- le montant de l'offre du GROUPEMENT CID-CID AFRIQUE SENEGAL chiffré à 193 741 950 F CFA, repris dans les données de base du rapport d'évaluation (Formulaire IV.A ) est différent de celui consigné dans le procès-verbal d'ouverture des offres qui se chiffre à 119 750 000 F CFA HT. Le comité technique d'évaluation a ainsi corrigé l'offre de ce soumissionnaire pour y intégrer la partie exprimée en euros qui n'avait pas été lue par le Président de la Commission des Marchés à l'ouverture des offres financières (112 800 EUROS, soit 73 991 949,6 F CFA). Un montant non lu à l'ouverture des offres et a fortiori non consigné dans le procès-verbal d'ouverture des offres financières ne doit pas être pris en compte au moment de l'évaluation. Ce faisant, l'Autorité Contractante aurait été exposé à un risque de recours si le marché avait été attribué à ce soumissionnaire, pour ce montant corrigé à tort.
- le marché a été approuvé avant l'émission de l'attestation d'existence de crédits.
- lancé le 08 Juin 2017, le marché n'a été notifié que le 02 Mai 2018, soit plus de dix (10) mois après ; cette notification tardive expose l'AC à un risque d'actualisation du prix avec pour effet, le renchérissement de la dépense publique. Ce délai anormalement long est contraire à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.
- l'article 89-3 du CMP a été mentionné dans l'avis d'attribution provisoire en lieu et place de l'article 84-3 du CMP ;
- e) DRP CR N° 025/2017/MHA/OLAG/PREFELAG SELECTION DE CONSULTANTS POUR LES SERVICES D'ETUDES POUR LA CONSTRUCTION DU SIEGE DE L'OLAC ATTRIBUEE A CABINET CHEIKH NDIAYE POUR 24 899 941 F CFA TTC
- l'offre financière du Cabinet Cheikh Ndiaye a été portée de 24 980 000 F CFA à 29 476 400 F CFA dans le rapport d'évaluation des offres financières, l'AC y ayant rajouté un montant de 4 496 400 F CFA au titre de la TVA, alors que cette offre avait déjà été exprimée TTC et transcrite comme telle dans le procès-verbal d'ouverture des offres financières. Cet ajustement injustifié est un manquement au respect du principe d'intangibilité des offres et des règles qui encadrent la correction et l'ajustement des offres.

- il ressort de l'examen de la partie financière du procès-verbal des négociations, qu'elles ont été conduites avec pour objectif majeur, la réduction du niveau des honoraires, pour demeurer dans les limites du budget alloué à cette activité. Il convient de rappeler que les effets des négociations sur le montant de l'offre financière doivent demeurer marginaux ; ils doivent être la résultante des aménagements du contenu de la mission suite aux négociations sur les aspects techniques.
  - l'attribution du marché est intervenue quatre (04) mois après le lancement de la procédure. Il s'agit d'un délai anormalement long pour une procédure de DP restreinte et contraire à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics.
- f) DRP N° 30/2017/MHA/OLAG/PREFELAG EVALUATION DE LA CONTAMINATION EN METAUX LOURDS, FERTILISANTS ET BACTERIOLOGIQUE DES EAUX DU SYSTEME DU LAC DE GUIERS ATTRIBUEE A LABORATOIRE CARE-E : Lot 1 et INSTITUT PASTEUR : Lot 2 POUR UN MONTANT GLOBAL DE 67 366 100 F CFA TTC
- ce marché a été traité par l'Autorité Contractante comme un marché de prestations intellectuelles alors qu'il s'agit en réalité d'un marché public de services de laboratoires. Une bonne définition du type de marché permet de choisir la méthode de passation la plus indiquée et de conduire les opérations d'évaluation conformément aux règles qui doivent s'appliquer.
  - une erreur matérielle a été relevée dans la lettre d'invitation à soumissionner qui aurait été émise le mars 2017 pour une date limite de dépôt des offres, fixée au 16 février 2017 ; la Cellule de Passation des Marchés doit mettre en œuvre les opérations de revue a priori des dossiers, pour identifier et corriger à temps ce genre d'anomalie.
  - un procès-verbal de constat a été élaboré à la date limite de dépôt des offres, la Commission des Marchés ayant estimé que la réception de deux offres est insuffisante et n'assure pas une réelle mise en concurrence des candidats ; elle a ainsi décidé d'ouvrir un nouveau délai non précisé pour le dépôt d'autres offres concurrentes. Cette décision de la Commission des Marchés d'ouvrir un nouveau délai participe certes d'un souci de transparence pour une large mise en concurrence des candidats, mais n'est cependant pas conforme à la réglementation en vigueur. L'article 67-5 du CMP invoqué à l'appui de cette décision, s'applique aux appels d'offres restreints et non aux procédures de Demandes de Renseignements et de Prix (DRP-CR) ; la modification du cadre réglementaire pour l'application de cette disposition prévue pour les appels d'offres restreints (article 67-5 du CMP) est vivement recommandée pour toutes les procédures restreintes.
  - des notes arrondies ont été reportées dans le rapport d'évaluation des propositions techniques, en lieu et place des notes techniques exactes obtenues par les soumissionnaires. Il s'y ajoute que la note technique du soumissionnaire

ESP/UCAD évaluée à 75 points dans le rapport d'évaluation a été portée à 78 points dans le procès-verbal de validation du rapport technique, ce qui est de nature à impacter l'évaluation combinée et le classement des offres.

- les deux marchés ont été attribués pour un montant cumulé de 67 366 100 F CFA TTC, en violation des dispositions des articles 53, 80 et 83 du CMP. Un appel à manifestations d'intérêt aurait dû être lancé, préalablement à la transmission de la Demande de Propositions. Il convient de rappeler à l'AC que pour le calcul de la valeur des marchés pour les besoins de l'application des seuils, la valeur estimée des marchés comportant des lots, doit prendre en compte la valeur, estimée de la totalité des lots, conformément aux dispositions de l'article 54.4 du CMP.
  - les modalités de paiement des marchés ont été modifiées du fait du dépassement budgétaire, pour être étendues sur deux (02) exercices. Il convient de noter que le marché aurait dû être déclaré sans suite, conformément aux dispositions de l'article 65 du CMP et relancé, après que l'autorité contractante se sera assurée de l'existence de crédits suffisants, pour se conformer aux dispositions de l'article 9 du CMP.
  - un ordre de virement émis par l'Agent Comptable au profit de plusieurs entreprises dont un, pour un montant de 2 999 560 F CFA au titre du Lot 1, ne mentionne pas les références bancaires du bénéficiaire ; un chèque de remplacement d'un montant de 2 542 000 F CFA (montant HT) a par la suite été émis par l'AC, pour une seule facturation de 2 999 560 F CFA. Les références bancaires du bénéficiaire d'un paiement, doivent être clairement indiquées dans les ordres de virement émis.
- g) DRP CR DP N° 05/2017/MHA/OLAG SELECTION DE CONSULTANTS POUR LA MISSION D'INGENIERIE SOCIALE ET D'APPUI A L'ASSAINISSEMENT DE TRENTE-SEPT (37) VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS ET SITUES DANS CINQ (05) COMMUNES DES REGIONS DE SAINT-LOUIS ET DE LOUGA ATTRIBUEE A CABINET EAU VIVE POUR 24 990 000 F CFA TTC
- le dossier de marché mis à notre disposition ne comprend pas tous les accusés de réception des lettres d'invitation à soumissionner (seules les copies des mails d'accusé de réception des candidats RADI et EAU VIVE ont été classées dans le dossier) ; la preuve de la transmission simultanée de toutes les lettres d'invitation à tous les candidats pressentis, doit être dûment documentée dans le dossier de marché soumis aux vérificateurs (article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF).
  - la demande de propositions n'est pas classée dans le dossier qui ne comprend que les termes de référence ; l'AC doit se conformer aux instructions de l'ARMP en matière de classement et d'archivage des dossiers de marché.
  - une seule proposition a été reçue à la date limite de réception des offres ; l'AC doit s'assurer, préalablement à la constitution de la liste restreinte que les candidats pressentis pour y figurer, ont le potentiel pour exécuter les prestations envisagées

et sont intéressés pour participer à la mise en concurrence (article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°00107 du 07/01/2015 du MEF). Comme indiqué ci-avant, l'application des dispositions de l'article 67-5 du CMP, devrait être étendue à toutes les procédures restreintes.

- l'attribution du marché est intervenue quatre (04) mois après son lancement et un délai d'attente de près de onze (11) mois, a été observé entre l'approbation du marché et l'émission de l'ordre de service de démarrage. Il s'agit de délais anormalement longs pour une procédure de DRP restreinte et contraires à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics. Il s'y ajoute que le retard observé dans la notification de l'ordre de service, expose l'AC au risque de devoir procéder à l'actualisation des prix, si la requête est formulée par les titulaires.
- h) DRP-CR N° 024/2017/MHA/OLAG/PREFELAG CONTROLE ET SUPERVISION DES TRAVAUX DES POSTES DE GARDE ET COMMANDEMENT, DU CENTRE ECOTOURISTIQUE ET DES FERMES PISCICOLES ATTRIBUEE A TPF SETICO POUR 24 000 000 F CFA TTC
- le contrôle a priori de la procédure par la Cellule de Passation des Marchés, n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du MEF en date du 07.01.2015 pris en application de l'article 78 du CMP auquel la CPM doit se conformer .
- la procédure a été déroulée sur période de près de trois (03) mois, pour une DRP restreinte. Les délais d'attente entre les étapes de la procédure sont anormalement longs et contraires aux exigences de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics.
- le délai de trois (03) jours, entre la date de convocation des membres de la commission des marchés et celle de la séance d'ouverture des propositions financières, n'est pas conforme au délai de cinq (05) jours francs, prévu par l'article 39 du CMP.
- nous avons noté que les comités techniques d'évaluation des propositions techniques et des propositions financières sont composés de deux (02) membres. Au regard des bonnes pratiques, la commission technique devrait être composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter d'éventuels blocages, en cas de divergences d'appréciation et d'au plus sept (07) membres (clause 2.16 des Directives S/C de l'IDA).
- le marché a été attribué pour un montant supérieur à son coût estimatif et à défaut de justifier d'une réallocation budgétaire pour couvrir la dépense dûment approuvée par l'organe délibérant, le marché aurait dû être déclaré sans suite puisque les montants des offres étaient trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché. Une bonne estimation du coût prévisionnel des prestations, permet de choisir la méthode de passation la plus appropriée pour la dévolution des marchés.

- le prix du marché a finalement été négocié pour demeurer dans les limites du budget, en violation de l'article 69 du CMP qui proscriit toute négociation, modification de prix et des conditions de concurrence.
- i) DRP-CO N° 006/2016/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION DE KITS RADIO COMMUNAUTAIRES (RELANCE ATTRIBUEE A SECOMDIS POUR 22 989 200 F CFA TTC)
  - le contrat mis à notre disposition n'a pas été soumis à la formalité de l'enregistrement ; l'AC doit veiller au respect des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI.
  - la fiche d'immatriculation du marché n'est pas classée dans le dossier qui nous a été remis, pour attester du respect des dispositions de l'article 11 de l'arrêté N°00107, précité.
  - des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la finalisation de la procédure. Attribué le 15 Décembre 2016, le marché n'a été signé et approuvé que cinq (05) mois après et notifié quatre (04) mois après son approbation. Ces délais d'attente entre les différentes étapes de la procédure sont contraires à l'exigence de célérité et d'efficacité du processus et expose l'AC à l'obligation d'actualiser les prix avec pour effet, l'accroissement de la dépense publique.
  - il ressort d'un rapport de présentation non daté, qu'à l'expiration du délai d'exécution, une prolongation de délais a été accordée au titulaire par mise en demeure N°0298 du 28 Juin 2018. Il convient de noter qu'au regard de la date de notification du marché (25 Septembre 2017), pour un délai d'exécution de trente (30) jours, la mise en demeure servie neuf (09) mois après, illustre un manquement dans le suivi de l'exécution du marché. Suite à cette première mise en demeure restée sans suite, une deuxième mise en demeure a été émise le 18 Septembre 2018. Cette mise en demeure est également, restée sans suite. Nous tenons à rappeler que dès après la première mise en demeure, restée sans effet, l'AC aurait dû enclencher la procédure de résiliation du marché conformément aux dispositions de l'article 129.2 du CMP. L'AC a mis un (01) an pour procéder à la résiliation du marché ce qui dénote, comme indiqué ci-avant, des manquements dans le suivi de l'exécution.
  - la décision de résiliation classée dans le dossier de marché n'est pas datée.
  - la décision de résiliation a été transmise au SRMPPS, le 05 Février 2019, mais l'accusé de réception est curieusement daté du 23 Décembre 2016. En outre, la lettre de notification de la résiliation du marché est datée du 18 Septembre 2018, alors que l'avis du SRMPPS, a été émis le 06 Février 2019. Il s'agit d'une succession d'incohérences dans les dates d'établissement, de transmission et de réception des documents.
- j) DRP -CO N° 45/2017/MHA/OLAC FOURNITURE ET INSTALLATION D'EQUIPEMENTS

- le marché a été attribué pour un montant de 46 191 000 F CFA TTC supérieur à son coût estimatif de 30 000 000 F CFA TTC. A défaut d'attester d'une réallocation budgétaire pour couvrir la dépense dûment approuvée par l'organe délibérant, le marché aurait dû être déclaré sans suite. Une bonne estimation du coût prévisionnel des prestations, permet de choisir la méthode de passation la plus appropriée pour la dévolution des marchés.
  - l'approbation de la proposition d'attribution n'a pas été matérialisée pour nous permettre d'apprécier la simultanéité de l'information des soumissionnaires non retenus, édictée par de l'article 5.4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP.
- k) DRP-CO N° 06/2017/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION DE SUPPORTS DE COMMUNICATION EN QUATRE (04) LOTS AVEC TROIS (03) ATTRIBUTAIRES POUR 21 104 000 F CFA TTC
- le nombre de dossiers retirés n'est pas mentionné dans le PVO et les reçus d'acquisition du DAO ne sont pas non plus classés dans le dossier de marché. L'information sur le nombre de prestataires ayant retiré le DAO, permet d'apprécier l'étendue de la publicité mais également, de valoriser le produit de la vente des DAO.
  - le soumissionnaire COM PRINT SERVICES a été recalé à la vérification des critères de qualification, pour ne pas avoir fourni les états financiers et la preuve de réalisation de marchés similaires, alors qu'il avait proposé l'offre la moins disante, pour les lots 1, 2 et 3. Le Président de la Commission des Marchés, après l'examen détaillé des offres, devrait adresser un courrier au soumissionnaire concerné pour l'inviter à produire ces informations relatives à la qualification, dans un délai déterminé, pouvant aller jusqu'à la date d'attribution du marché. Il en est de même pour le soumissionnaire NDIAPANDAL, second (2nd) moins disant pour le Lot 1 qui sera finalement attribué au troisième (3ème) moins disant, avec des différences respectives de 770 400 F CFA et 330 400 F CFA avec les premier et second soumissionnaires classés.
  - à l'attribution, des modifications ont été notées dans la nomenclature du Lot 2 « Calendriers, Cartes de Vœux, Sacs à cadeaux », devenu « Calendriers, Kakémonos, Dépliants, Cartes de Vœux ». Les dispositions du cahier des charges sont intangibles et ne peuvent pas faire l'objet de modifications, en cours de procédure.
  - il ressort d'un rapport de présentation de l'avenant n°1 du Lot 1, que ledit avenant a pour objet l'acquisition de « Power bank », fournitures relatives à la communication et non prévues dans le cadre des marchés initiaux. Cependant, l'avis de la CPM sur le projet d'avenant n'a pas été retracé dans le dossier et le

motif invoqué ne rentre dans aucun des cas limitatifs fixés par l'article 23.2 du CMP. En effet, l'avenant peut avoir pour objet la réalisation de fournitures, services ou travaux non prévus au marché mais encore faudrait-il que les prestations en question soient nécessaires à l'exécution de son objet, du fait de la survenance de sujétions imprévues, ce qui n'a pas été évoqué, ni attesté en l'espèce. Sous ce rapport, l'avenant n'est pas conforme à l'article 23.2.c).

- en dehors du devis de l'avenant, aucun justificatif d'exécution des marchés et de l'avenant, n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis.
- l) DRP -CO N° 08/2017/MHA/OLAG SOUSCRIPTION A UNE POLICE D'ASSURANCE POUR LE PERSONNEL DE L'OLAG ATTRIBUEE A PREVOYANCE ASSURANCES POUR 15 249 150 F CFA
- une forte carence a été notée dans le classement des documents du dossier. Ni le cahier des charges, pour nous permettre d'apprécier son contenu et surtout les services requis, ni le support de publication de l'avis d'appel à la concurrence, pour nous permettre, d'apprécier la conformité de son contenu, les dates de publication et de remise des offres pour la conformité du délai de préparation des offres, au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, n'ont été mis à la disposition des vérificateurs.
- la date d'approbation de la proposition d'attribution du marché, n'est pas matérialisée dans le dossier de marché pour attester du respect des dispositions de l'article 5.4 l'arrêté N° 00107, précité.
- l'acte d'engagement ou contrat n'a pas été classé dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de déterminer ses dates de signature, d'approbation, d'immatriculation, de notification et d'enregistrement, le cas échéant.
- une lettre de notification de changement du nom de l'office et de demande de prolongation de la police pour une durée d'un (01) mois, a été notifiée au titulaire du marché, en date du 26 Janvier 2018. Cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions de l'article 23.1.a) du CMP aux termes duquel, l'avenant peut avoir pour objet « la modification de clauses du marché initial n'ayant aucune incidence sur son montant ni sur le volume des fournitures, services ou travaux mais nécessaires à son exécution, y compris les changements affectant l'autorité contractante ou ceux affectant la forme ou la structure juridique du titulaire, sans remettre en cause les éléments du choix initial ni l'économie du marché, ni le titulaire du marché ». Sous ce rapport, c'est un avenant relatif au changement de dénomination de l'AC, qui aurait dû être conclu. Il en est de même pour la demande de prolongation de la police d'assurances, pour une durée d'un (01) mois, sinon tout au moins, un ordre de service de prorogation dudit délai aurait dû être émis, en lieu et place d'une simple lettre de notification.

- m) DRP CR N° 28/2017/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION D'EQUIPEMENTS QUALITE DE L'EAU (KITS MATERIELS D'ECHANTILLONNAGE ET DE DISSECTATION) ATTRIBUEE A INTERLABO POUR 11 176 660 F CFA TTC
- le marché a été attribué sous réserve de l'existence des crédits, en violation de l'article 9 du CMP, sur l'assurance de l'existence préalable des crédits, avant le lancement du marché.
  - le contrat a été enregistré avant l'approbation du marché. Il s'agit de se conformer à la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure.
  - des incohérences ont été notées entre les dates du bordereau de travaux (09/11/2017) et des attestations de conformité des travaux, émise respectivement par le Responsable Environnement de l'OLAG et le Coordonnateur de l'OLAG (09/10/2017 et 25/10/2017).
- n) DRP-CR N° 47/2017/MHA/OLAC REALISATION ET CONFECTION DE SUPPORT DE COMMUNICATION ATTRIBUEE A GRAVUPUB POUR 8 022 348 F CFA TTC
- la lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION n'a pas été classée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des DRP, en application de l'article 78 du CMP, sur la saisine simultanée de cinq (05) candidats.
  - le délai de trois (03) jours entre la convocation des membres de la commission des marchés et la tenue de la séance d'attribution, n'est pas conforme au délai réglementaire de cinq (05) jours francs, fixée par l'article 39 du CMP.
- o) DRP-CR N° 33/2017/MHA/OLAG TRAVAUX D'EXTENSION DE RESEAU D'ALIMENTATION EN EAU POTABLE DE GANKETTE ET DE NDIAEL THIAPEDI ATTRIBUEE A CONSORTIUM SENEGALAIS DE TRAVAUX ET D'INGENIERIE (CSTI) POUR 23 946 212 F CFA TTC
- une attestation a été établie par l'OLAG en date du 3 avril 2017, certifiant que : « l'entreprise CSTI, attributaire du marché relatif à l'extension N°S06K Système des Villages de Ndiayene Thiapedji, Kofiel, Wendu Namlare1, Ndour Kofiel, a un décompte d'un montant de vingt-trois millions neuf cent quarante-six mille deux cent douze (23 946 212) F CFA TTC en voie de liquidation dans le cadre de l'exécution du présent marché ». Cette attestation a été établie vingt-et-un (21) jours avant la notification de l'ordre de service le 26 avril 2017, en violation de l'article 44 du COA, car aucun décompte ne doit être établi avant la notification de l'ordre de service de démarrage a fortiori, le début de l'exécution des prestations.
  - la liasse comptable mise à notre disposition ne comprend pas le procès-verbal de réception mentionné dans l'ordre de paiement au titre des pièces justificatives produites à l'appui dudit ordre de paiement.
- p) AVENANT N°1 AU MARCHE N° T/0002/16 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT SUR L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE POUR LES VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS (PHASE 3) AVEC EIFFAGE SENEGAL POUR 299 012 604 F CFA TTC

- une forte carence a été notée dans le classement des documents de ce marché car ni le DAO, ni le marché de base, ni la date de notification du marché de base, n'ont été classés dans le dossier pour nous permettre d'apprécier la conformité de l'avenant aux dispositions de l'article 23 du CMP, sur la signature de l'avenant avant la réception des travaux du marché de base, mais aussi, d'apprécier la consistance des travaux de l'avenant et nous assurer que de nouveaux prix non compris dans le marché de base, n'ont pas été introduits dans l'avenant, un avenant n'ayant pas pour but de régulariser des omissions et autres opérations imprévues du fait d'une mauvaise définition des besoins.
- l'ordre de service de démarrage ne porte pas la mention de sa réception effective, pour permettre d'apprécier le respect du délai d'exécution.
- aucun justificatif d'exécution de l'avenant n'a été classé dans le dossier pour attester de sa conformité aux engagements contractuels.

### **3. LIMITATIONS ET AUTRES DOMAINES D'INCERTITUDES SUBSISTANTS A L'ISSUE DE NOS TRAVAUX**

- a) AON N° 15/2017/MHA/OLAG/PREFELAG AMENAGEMENT DE LA GRANDE MARE DU NDIAËL » ATTRIBUE A EIFFAGE POUR 3 742 896 280 F CFA TTC
- b) DRP-CO ACQUISITION DE MATERIELS ET EQUIPEMENTS OINFORLATIQUES ATTRIBUE A TEWA POUR 16 650 980 TTC
- la documentation requise pour effectuer les travaux de vérification de ces deux marchés n'a pas été mise à notre disposition ; les dossiers se trouveraient au niveau de la Cour des Comptes. Une déclaration écrite de la Direction Générale listant les dossiers non transmis, est annexée au présent rapport. Ces limitations portent sur des marchés d'un montant cumulé estimé à 3 759 547 260 F CFA, soit en valeur relative 50,88 % des marchés présentés par l'OLAC et le PREFELAG.

Au regard des limitations évoquées ci-avant qui représentent plus de la moitié de la valeur des marchés couverts, nous ne pouvons pas nous prononcer et nous ne nous prononçons pas sur la conformité des marchés passés par l'OLAC et le PREFELAG, aux procédures de passation, de suivi et d'exécution des marchés édictées par le Code des Marchés Publics et ses textes d'application.



**Ibra Guèye**

**Directeur-Associé**

|         | <b>SOMMAIRE</b>                                                                                                   | <b>Pages</b> |
|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
|         | Liste des abréviations et sigles                                                                                  | 23           |
| 1       | Contexte et Objectifs de la mission                                                                               | 24           |
| 1.1     | Contexte                                                                                                          | 25           |
| 1.2     | Objectifs de la mission et étendue des travaux effectués                                                          | 26           |
| 2.      | Environnement des marchés publics                                                                                 | 31           |
| 3.      | Synthèse de la revue                                                                                              | 33           |
| 3.1     | Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés | 34           |
| 3.1.1   | Présentation de l'OLAG                                                                                            | 34           |
| 3.1.2   | Commission des marchés (composition, charte de transparence et d'éthique en matière de MP)                        | 36           |
| 3.1.3   | Cellule de Passation des Marchés                                                                                  | 36           |
| 3.1.4   | Production des rapports trimestriels et du rapport annuel                                                         | 37           |
| 3.1.5   | Documents de programmation de la préparation des marchés                                                          | 37           |
| 3.1.5.1 | Plan de Passation des Marchés                                                                                     | 37           |
| 3.1.5.2 | Avis Général de Passation des Marchés                                                                             | 37           |

|         |                                                                        |     |
|---------|------------------------------------------------------------------------|-----|
| 3.1.6   | Archivage des dossiers                                                 | 38  |
| 3.1.7   | Autres                                                                 | 38  |
| 3.2     | Constats spécifiques aux marchés examinés                              | 39  |
| 3.2.1   | Échantillon                                                            | 39  |
| 3.2.2   | Rappel des seuils de passation des marchés applicables à l'OLAC        | 45  |
| 3.2.3   | Marchés conclus par Entente Directe                                    | 46  |
| 3.2.4   | Marchés conclus par Appel d'Offres Ouvert                              | 46  |
| 3.2.4.1 | Marchés supérieurs au Seuil de la DCMF                                 | 46  |
| 3.2.4.2 | Marchés inférieurs au Seuil de la DCMF                                 | 58  |
| 3.2.5   | Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint                           | 69  |
| 3.2.6   | Marchés conclus par Prestations Intellectuelles                        | 82  |
| 3.2.7   | Marchés conclus par DRP                                                | 125 |
| 3.2.7.1 | Marchés conclus par DRP Ouverte                                        | 125 |
| 3.2.7.2 | Marchés conclus par DRP Restreinte                                     | 146 |
| 3.2.8   | Marchés conclus par Avenant                                            | 162 |
| 3.3     | Constats relatifs à l'exécution financière                             | 169 |
| 3.4     | Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique) | 169 |
| 3.4.1   | Sélection                                                              | 169 |
| 3.4.2   | Travaux effectués                                                      | 169 |
| 3.4.3   | Résultats                                                              | 169 |
| 4.      | Synthèse des non conformités et recommandations                        | 170 |

|     |                                                |     |
|-----|------------------------------------------------|-----|
| 5.  | Suivi des recommandations antérieures          | 196 |
| 6.  | Statistiques des anomalies                     | 205 |
| 7.  | Annexes                                        | 244 |
| 7.1 | Lettre de transmission du Rapport Provisoire   | 245 |
| 7.2 | Réponses de l'OLAC                             | 247 |
| 7.3 | Réponses du cabinet aux commentaires de l'OLAC | 233 |

### **Liste des abréviations et sigles**

|      |                                            |
|------|--------------------------------------------|
| AOO  | Appel d'Offres Ouvert                      |
| ARMP | Autorité de Régulation des Marchés Publics |
| CM   | Commission des Marchés                     |
| CMP  | Code des Marchés publics                   |
| CPM  | Cellule de Passation des Marchés           |
| DAC  | Dossier d'Appel à la Concurrence           |
| DAF  | Direction Administrative et Financière     |
| DAO  | Dossier d'Appel d'Offres                   |
| DCMP | Direction Centrale des Marchés Publics     |
| DP   | Demande de Propositions                    |
| DRP  | Demande de Renseignements et de Prix       |
| ED   | Entente Directe                            |
| HT   | Hors Taxes                                 |

|       |                                                  |
|-------|--------------------------------------------------|
| MEFP  | Ministère de l'Économie, des Finances et du Plan |
| OLAC  | Office des Lacs et Cours d'Eau                   |
| OLAG  | Office du Lac de Guiers                          |
| PPM   | Plan de Passation des Marchés                    |
| TTC   | Toutes Taxes Comprises                           |
| TVA   | Taxe sur la Valeur Ajoutée                       |
| UEMOA | Union Economique et Monétaire Ouest Africaine    |

## SECTION 1

### CONTEXTE ET OBJECTIFS DE LA MISSION

## **1. CONTEXTE DE L'INTERVENTION ET OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.1 CONTEXTE DE L'INTERVENTION**

Dans le cadre de sa politique de bonne gouvernance et dans le souci de promouvoir la transparence et l'équité dans l'attribution des marchés publics, l'efficacité et la responsabilisation dans tous les processus d'engagement, de suivi et de contrôle de la dépense publique, le Gouvernement de la République du Sénégal a mis en place un nouveau système national de passation de marchés publics. Ce nouveau système qui a transposé les Directives N° 4 et N° 5 de l'UEMOA relatives aux marchés publics, a contribué à hisser le système de gestion de la commande publique au Sénégal au niveau des meilleures pratiques internationales.

Conformément aux principes posés par les Directives précitées de l'UEMOA, le système est basé sur la séparation des fonctions de régulation, de contrôle et d'exécution. Ceci a conduit, au plan institutionnel, à la création d'une Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) indépendante et distincte de la Direction Centrale des Marchés Publics chargée du contrôle a priori des marchés publics (DCMP).

Les missions de l'ARMP, autorité administrative indépendante dotée de l'autonomie financière, lui permettent d'intervenir sur l'ensemble du secteur, tant à travers des missions d'assistance dans l'élaboration des politiques ou de la conception d'outils de passation (documents et formulaires standards), qu'en matière de formation ou de développement du cadre professionnel en plus des fonctions mêmes qui constituent le cœur de la régulation, l'audit et le règlement des conflits. Par ailleurs, l'ARMP est tenue de faire réaliser, à la fin de chaque gestion budgétaire, un audit indépendant en vue de contrôler et suivre la mise en

œuvre de la réglementation en matière de passation, d'exécution et de contrôle des marchés et conventions. La gestion 2016 objet de la présente revue de conformité des procédures de passation et d'exécution des marchés publics par les autorités contractantes, constitue la seconde année de mise en œuvre effective des dispositions du décret 2014-1212 du 22 septembre 2014 dont les arrêtés d'application n'ont été pris qu'en début 2015.

Le décret 2014-1212 du 22 Septembre 2014, portant Code des Marchés Publics consacre, entre autres innovations, le rehaussement des seuils de passation des marchés par appel d'offres et subséquemment le transfert de responsabilités accrues de contrôle a priori aux Cellules de Passation des Marchés. Ce faisant, lesdites Cellules de Passation des Marchés exercent dorénavant de véritables missions de contrôle a priori et disposent de surcroît, du pouvoir de formuler une objection à la poursuite d'une procédure en cours avec un recours éventuel à l'arbitrage par la DCMP en cas de différend entre les avis du Coordonnateur de la Cellule de Passation des Marchés et de la Personne Responsable des Marchés au niveau de l'Autorité Contractante (article 2 de l'arrêté 00865 du 22 janvier 2015 en application des articles 35 et 141 du CMP). Cette disposition donne encore plus de relief à l'appréciation de la pertinence et de l'efficacité de l'organisation mise en place et des systèmes de contrôle interne dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.

## **1.2. OBJECTIFS DE LA MISSION**

### **1.2.1 Objectifs Généraux**

Comme indiqué dans les termes de référence, la mission a pour objectif principal, au sein des autorités contractantes, de vérifier le processus de passation et d'exécution des marchés conclus entre le 1<sup>er</sup> Janvier et le 31 Décembre 2016 afin de mesurer le degré de respect des dispositions et procédures édictées par le Code des Marchés Publics. Il s'agit principalement de dégager un jugement sur l'adéquation des procédures de passation de marchés suivies et les modalités de la gestion des contrats, en relation avec les dispositions du CMP pour les dépenses de ces autorités contractantes avec pour objectifs :

- l'amélioration de la transparence et de l'équité dans l'attribution des marchés publics ;
- la réduction du coût de la dépense publique et l'accroissement de son efficacité ;
- le renforcement de la bonne gouvernance ;
- la lutte contre la fraude et la corruption.

### **1.2.2 Objectifs Spécifiques**

Il s'agit dans le cadre de cette mission :

- d'exprimer une opinion indépendante sur les procédures de passation de marchés adoptées pour les contrats sélectionnés ; cette opinion est formulée individuellement pour chaque autorité contractante ;

- de vérifier la conformité des procédures aux principes généraux d'économie, d'efficacité, d'équité et de transparence, édictés par le Code des Marchés Publics ;
- de fournir une opinion sur la qualité des contrats, incluant les aspects techniques et économiques ;
- d'identifier les cas de non-conformité des procédures avec les directives du CMP, en particulier dans les cas de rejet d'offres moins-disantes, de fractionnement de marchés, de non-respect des dispositions préalables à la mise en concurrence, de non-respect des éléments constitutifs des cahiers de charges, de non-respect des seuils fixés pour les avenants, de non-respect des règles de publicité et de communication, etc. ; pour chacune des autorités contractantes, le consultant a apporté un jugement sur l'acceptabilité de telles situations en regard des dispositions du CMP ;
- de procéder à la revue des plaintes des soumissionnaires pour évaluer l'exhaustivité, l'efficacité et la pertinence de leur traitement par l'autorité contractante et établir le pourcentage des plaintes traitées en conformité avec la réglementation en vigueur ; en ce qui concerne les plaintes finalement soumises au Comité de Règlement des Différends de l'ARMP, nous examinons le degré d'application par l'autorité contractante, des décisions y relatives et **nous avons apprécié la pertinence desdites décisions** ;
- d'examiner et d'apprécier la pertinence et la conformité à la réglementation des avis de la Direction Centrale des Marchés Publics (DCMP) pour les marchés sélectionnés atteignant les seuils de revue par cette direction ;
- de dégager pour les contrats sélectionnés, les niveaux effectifs de décaissement par rapport au niveau d'exécution et de donner une appréciation sur l'adéquation du niveau d'exécution physique avec le niveau de décaissement ;
- d'examiner et d'évaluer les situations d'attribution de marchés par entente directe : nous avons passé en revue l'ensemble des marchés passés par entente directe et avons déduit en fin de revue d'une part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré par rapport à l'ensemble des marchés passés par l'autorité contractante et, d'autre part, les pourcentages en montant et en nombre des marchés de gré à gré non conformes à la réglementation en vigueur ; nous avons évalué aussi dans toute la mesure du possible la compétitivité des prix proposés dans les marchés par entente directe ;
- d'examiner la conformité de l'organisation en matière de passation de marchés et, fournir, au regard des dispositions prévues par le CMP et ses textes d'application, des recommandations en ce qui concerne le fonctionnement et les capacités des commissions internes de marchés, des cellules de passation de marchés et des différents contrôles internes ;

- d'examiner les éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires restrictives ou obstructives) telles qu'elles sont définies dans les directives publiées par la réglementation en vigueur ;
- d'évaluer éventuellement le niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et leur application par l'autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- de contrôler la matérialité des dépenses effectuées et la conformité physique des travaux effectués ;
- de se prononcer sur l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports, mettre à jour les malfaçons, les dangers éventuels de certains ouvrages... ;
- de formuler des recommandations pertinentes pour l'amélioration des systèmes et procédures et pour le respect des dispositions légales et réglementaires qui régissent la passation des marchés publics.

Conformément aux termes de références, nous nous sommes appuyés autant que de besoin sur un expert de l'ARMP (Point Focal) pour la facilitation de nos interventions au niveau des autorités contractantes et de la constitution de la documentation nécessaire à la mise en œuvre efficace de nos travaux.

### **1.2.3 Etendue des travaux effectués**

Nos travaux ont porté principalement sur la vérification, au sein des autorités contractantes de l'application des dispositions du CMP dans le cadre de la passation des marchés passés, la formulation de recommandations tant au niveau organisationnel qu'au niveau de la mise en œuvre de la passation et de l'exécution des marchés quelles qu'en soient les sources de financement.

A cet effet, nous avons procédé, comme indiqué dans les termes de références à la sélection d'un échantillon représentatif en type de contrat, taille et mode de passation des marchés. L'échantillon a couvert conformément aux termes de référence :

- 100% en nombre ou en valeur des marchés au-dessus du seuil de de revue de la DCMP ;
- 25% en nombre ou en valeur des appels d'offres n'atteignant pas le seuil de revue de la DCMP ;
- 25% en nombre ou en valeur des Demandes de Propositions ;
- 30% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées à Dakar et 20% en nombre ou en valeur des DRP à compétition ouverte immatriculées au niveau des Pôles Régionaux ;
- 25% en nombre ou en valeur des DRP restreintes ;

- 100% des marchés passés par entente directe ;
- 100% des marchés passés par appel d'offres restreint ;
- 25% des avenants ;
- Au moins 80% en valeur des marchés passés sur financement Luxembourgeois et 2/3 des DRP passées.

Pour chaque catégorie de marchés dont la population est inférieure à 10, le contrôle a été exhaustif.

Pour chacune des 2 premières catégories de marchés ci-dessus, nous nous sommes assurés que la distribution est adéquate en prenant compte à la fois les différents modes de passation et natures de marchés (fournitures et services, prestations intellectuelles, travaux).

Nous avons procédé pour les marchés sélectionnés :

- a) à la vérification de la procédure de passation des marchés sur cet échantillon (publicité préalable, dossier de consultation, validité de la méthode de passation choisie, couverture budgétaire, rapports d'évaluation des offres, traitement des plaintes, délais de passation, délais de publication des attributions, contenu des contrats signés avec les titulaires des marchés, délais des paiements, respect des délais d'exécution, respect des procédures de réception, etc.) ; à chaque fois que cela est applicable, examiner la conformité des avis de la DCMP avec la réglementation ;
- b) à l'examen et à l'analyse du respect de certaines dispositions particulièrement importantes du CMP telles que, l'inscription préalable des marchés dans les plans et avis généraux de passation de marchés, l'attribution aux moins disants qualifiés, le non fractionnement de marchés, les conditions préalables de mise en concurrence, les réponses aux demandes d'éclaircissements demandées par les candidats, l'approbation des marchés par les autorités compétentes, les éléments constitutifs des cahiers des charges, les seuils des avenants, le respect des délais d'exécution, les cas de résiliation, etc. ;
- c) à l'élaboration des statistiques sur les marchés ; nous avons procédé à une analyse comparative de l'utilisation de méthodes non ou peu compétitives (ententes directes, appels d'offres restreints, avenants, DRP) ;
- d) à des vérifications sur :
  - la prise en compte effective des observations de la DCMP sur les PPM publiés ;
  - l'enregistrement des contrats à la charge des titulaires ;
  - l'immatriculation des contrats ;
  - la production des garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ;
  - l'émission des ordres de service s'agissant des travaux ;

- la réception par les commissions habilitées des travaux et fournitures ou validation des livrables ;
  - la mise à jour du manuel des procédures de marchés et DRP s'agissant des Établissements Publics, Agences et SPPM et sa correcte application ;
  - la qualité du personnel de la cellule de passation des marchés ;
  - la tenue effective des registres de marchés côtés et paraphés ;
  - l'application des pénalités de retard prévues ;
- f) à l'analyse de la qualité, de la transparence et de l'efficacité des opérations de passation des marchés de l'autorité contractante, de même que son organisation institutionnelle pour la gestion des marchés ;
- g) à l'analyse des éventuels indices de fraude et de corruption ou d'autres pratiques (manœuvres collusoires manœuvres restrictives ou manœuvres obstructives) telles qu'elles sont définies dans la réglementation ;
- h) à l'évaluation du niveau de prise en compte des recommandations de l'audit précédent et de leur application par l'Autorité contractante, ainsi que l'impact éventuel de ces mesures sur les pratiques au niveau de cette autorité ;
- i) à la formulation de recommandations pour une meilleure application du CMP et à la définition de leurs modalités de mise en œuvre et l'élaboration d'un tableau de suivi ;
- j) à la mise en œuvre de l'audit de matérialité (inspection physique) sur 25% en nombre des marchés faisant l'objet de revue pour chaque autorité contractante. Nous avons procédé selon notre appréciation de leur opportunité, à un contrôle de la matérialité des dépenses effectuées, à une appréciation sommaire de l'état des ouvrages, équipements, fournitures ou rapports par référence à leur prix, à leur description dans le marché et à leur état actuel, compte tenu de leur âge et leurs conditions d'utilisation, à un contrôle de la conformité de la réception de la livraison ou de l'achèvement des travaux, biens ou services avec les spécifications du marché et normes techniques, à une vérification de la correcte justification technique et financière des avenants et ordres de services signés.

## **SECTION 2**

### **ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS**

## SECTION 2

### ENVIRONNEMENT DES MARCHES PUBLICS

La réforme des systèmes nationaux de passation des marchés publics des pays membres de l'Union Économique et Monétaire Ouest Africaine (UEMOA) s'est traduite au plan institutionnel, par la création de deux structures chargées respectivement :

- d'une part, du **contrôle a priori du processus de passation des marchés**. Au Sénégal, cette structure administrative rattachée au Ministère de l'Économie et des Finances porte la dénomination de Direction Centrale des Marchés Publics qui a été créée par le décret 2007-547 du 25 avril 2007.
- d'autre part, de **la régulation et du contrôle a posteriori**. Cette structure administrative indépendante porte la dénomination d'Autorité de Régulation des Marchés Publics. L'ARMP avait été créée par l'article 30 de la loi n° 2006-16 du 30 juin 2006 qui lui assigne pour mission de veiller sur le système de passation des marchés publics, des conventions de Délégation de Services Publics et contrats de partenariats. A ce titre, l'article 2 du décret 2007-546 du 25 avril 2007 portant organisation et fonctionnement de l'ARMP lui donne la prérogative d'évaluer les performances de l'ensemble des acteurs du système national des marchés publics.
- l'institution au niveau de chaque **autorité contractante** de deux structures administratives que sont la **Commission des Marchés** chargée de l'ouverture des plis, de l'évaluation des offres et de l'attribution provisoire des marchés dont le nombre et les conditions de désignation des représentants de l'Autorité Contractante, de la tutelle et/ou du contrôle financier de la Présidence de la République sont fixées par Arrêté N° 861 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances pris en application des dispositions de l'article 36.1 du Code des Marchés Publics, et d'une **Cellule de Passation des Marchés** chargée de veiller sur la qualité des dossiers de passation des marchés ainsi qu'au bon fonctionnement de la Commission des Marchés et dont la composition et les prérogatives sont fixées par l'arrêté N° 865 du 22 janvier 2015 du Ministre de l'Économie et des Finances relatif à l'organisation et au fonctionnement des Cellules de Passation des Marchés pris en application des dispositions des articles 35 et 141 du Code des Marchés Publics.

**SECTION 3**  
**SYNTHESE DE LA REVUE**

#### 3.1. Constats relatifs au dispositif institutionnel, à l'organisation et à l'environnement de la passation des marchés

##### 3.1.1 Présentation de l'Office des Lacs et Cours d'Eau et du Projet de Restauration des Fonctions Écologiques et Économiques du Lac de Guiers

L'Office des Lacs et Cours d'Eau (OLAC) a été créé par la loi 2017-17 du 5 avril 2017 modifiant la loi 2010-01 du 20 janvier 2010, portant création de l'Office du Lac de Guiers. Cette nouvelle loi abroge et remplace les dispositions des articles 3, 6 et 7 de la loi 2010-01 ci-avant mentionnée, relatives respectivement aux missions de l'Office des Lacs et Cours d'Eau, au transfert de propriété des biens du domaine privé de l'État nécessaires à la réalisation de l'objet de l'OLAC et à la mise en place progressive d'un système d'autofinancement, par une participation financière des usagers sur la base des services rendus.

L'OLAC est un établissement public à caractère industriel et commercial, régi par les dispositions de la loi 90-07 du 26 juin 1990 relative à l'organisation, au contrôle des entreprises du secteur parapublic et au contrôle des personnes morales de droit privé bénéficiant du concours financier de la puissance publique.

Il est placé sous la tutelle technique du Ministère en charge de l'Hydraulique et sous la tutelle financière du Ministère en charge des Finances. L'OLAC a son siège à Saint-Louis du Sénégal.

L'Office du Lac des Lacs et Cours d'Eau a pour missions :

- l'aménagement, la planification et la gestion rationnelle des eaux de l'ensemble des lacs et cours d'eau intérieurs, sur toute l'étendue du territoire national, à l'exception des cours d'eau objet de conventions internationales ;
- la programmation des investissements ;
- la maîtrise d'ouvrage déléguée de l'aménagement et des investissements publics liés à la gestion et à la planification des ressources en eau, des lacs et cours d'eau intérieurs,
- l'entretien et la maintenance des équipements et ouvrages de gestion des plans d'eau ;
- le contrôle et la gestion de l'ensemble des périmètres de protection des lacs et cours d'eau intérieurs ;
- la gestion et l'exploitation des végétaux aquatiques sur ces lacs et cours d'eau intérieurs.

Le décret d'application de la loi 2017-17 du 5 avril 2017, n'a à ce jour, pas été promulgué et l'organisation et le fonctionnement de l'Office du Lac de Guiers fixés par le décret N°2010-359 du 19 février 2010, continue de régir l'Office des Lacs et Cours d'Eau.

Ainsi, les trois organes d'administration définis par le décret 2010-359, continuent d'assurer le pilotage et la direction de l'OLAC. Il s'agit :

- du **Conseil d'Administration**, organe délibérant qui a compétence, au moyen de ses délibérations, pour approuver les comptes de gestion, le programme annuel de travail de l'Office, les programmes pluriannuels d'actions et d'investissements, les budgets et comptes prévisionnels, entre autres ;
- du **Comité de Direction** qui assure, sur délégation, les attributions du Conseil d'Administration entre deux sessions et l'assiste dans la préparation de ses sessions ;
- de la **Direction Générale** chargée de coordonner les actions et d'appliquer les décisions du Conseil d'Administration.

L'office des Lacs et Cours d'Eau (OLAC) exécute le Projet de Restauration des Fonctions Écologiques et Économiques du Lac de Guiers (PREFELAG). Ainsi, le Directeur Général de l'OLAC conjointement Coordonnateur National du PREFELAG, est la Personne Responsable des Marchés des deux entités.

Le Projet de Restauration des Fonctions Écologiques et Économiques du Lac de Guiers (PREFELAG) vise la restauration des écosystèmes du Lac de Guiers afin de garantir de façon durable, la performance des systèmes de production et leur résilience, vis-à-vis du changement climatique. Les objectifs spécifiques du projet sont :

- l'amélioration des conditions de stockage et de la qualité de l'eau au sein du lac, afin de satisfaire l'ensemble des usagers (eau potable, agriculture, pêche, pisciculture, abreuvement des animaux etc.) ;
- la remise en eau de la réserve spéciale d'avifaune du Ndiael (RSAN), afin de faire revivre une zone humide patrimoine mondial de la convention de Ramsar, aujourd'hui inscrite sur le registre de Montreux, au titre des sites en danger.

Le PREFELAG comprend trois composantes :

- **Composante 1** - Amélioration de la dynamique hydrologique du système du lac de Guiers. Elle regroupe l'ensemble des travaux devant permettre d'améliorer la disponibilité, l'hydraulicité, la qualité de l'eau et les conditions de vie des populations riveraines ;
- **Composante 2** - Renforcement des capacités qui comporte les activités d'organisation et de formation, en direction des usagers et des décideurs locaux en vue d'obtenir leur adhésion à la gestion intégrée des ressources en eau mais également leur participation à la gestion de l'espace communautaire, jouxtant la réserve d'avifaune du Ndiael. Elle comprend également le renforcement des capacités des cadres et techniciens des institutions parties prenantes au projet, de manière à améliorer leurs capacités d'intervention auprès des populations locales.
- **Composante 3** - Gestion du projet consacrée à la coordination de l'ensemble des activités techniques, administratives et financières.

### **3.1.2 Commission des marchés**

La Commission des Marchés (CM) de l'OLAC et du PREFELAG, compétente pour les opérations de passation des marchés, a été instituée par la décision sans numéro, en date du 24 janvier 2017, conformément aux exigences de l'article 35 du CMP. Cette décision a été transmise au Service Régional des Marchés Publics le 7 avril 2017 ; il convient de rappeler qu'aux termes des dispositions de l'article 6 de l'arrêté N° 000864 du 22 janvier 2015, pris en application de l'article 36-1 du CMP, fixant le nombre et les conditions de désignation des membres des Commissions des Marchés, l'Autorité Contractante aurait dû se conformer à cette exigence au plus tard le 5 janvier 2017. L'accomplissement de cette formalité et la communication à la DCMP et à l'ARMP de la décision et des attestations de prise de connaissance des dispositions du décret 2005-5786 du 22 juin 2005 portant approbation de la charte de transparence et d'éthique en matière de marchés publics, sont des préalables au démarrage des activités de la Commission des Marchés. Dès lors, les marchés passés par cette Commission des Marchés antérieurement à la notification de la décision et de ses annexes aux organes de contrôle et de régulation, sont entachées d'irrégularité.

Nous avons noté que la Commission des Marchés n'a pas respecté ses obligations d'information des soumissionnaires notamment par la transmission systématique des procès-verbaux d'ouverture des plis et la publicité des avis d'attribution définitive dans le portail des marchés publics. Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus aux termes des procédures d'appel à la concurrence, sont toujours émises mais leur transmission n'est pas toujours attestée par des accusés de réception en bonne et due forme.

### **3.1.3 Cellule de Passation des Marchés**

Une décision sans numéro, portant création de la Cellule de Passation Cellule de Passation des Marchés a été prise en date du en date du 24 janvier 2017 en application des dispositions des articles 35 et 141 du CMP. Il sied de préciser que la Cellule de Passation des Marchés est une structure à vocation pérenne ; contrairement à la Commission des Marchés qui est instituée pour une gestion, la Cellule de Passation des Marchés n'est pas à créer pour chaque gestion ; seules les modifications dans sa composition où dans ses attributions, doivent être actées par des décisions.

La Cellule de Passation des Marchés de l'OLAC/PREFELAG n'a pas accompli toutes les tâches qui lui sont dévolues notamment celle relative à la transmission des données relatives aux marchés attribués suite aux procédures de DRP-CR comme prescrit par l'article 4 de l'arrêté N°107 du 7 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre de la procédure de DRP et pris en application de l'article 78 du CMP. En fait, il s'agit plutôt de la publication en ligne des avis d'attribution des DRP-CR au regard de l'exigence de transparence à laquelle il

faut se conformer. L'ARMP devra veiller à la reformulation de l'article 4 de l'arrêté N°107 ci-avant mentionné lors du toilettage des textes.

La CPM ne fait pas de revue formelle des dossiers de DRP conformément aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N° 107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP aux termes duquel les procédures de DRP doivent être obligatoirement soumises à la revue de la CPM.

### **3.1.4 Production des rapports trimestriels et du rapport annuel**

La Cellule de Passation des Marchés de l'OLAC/PREFELAG n'a pas régulièrement préparé ses rapports trimestriels sur la passation et l'exécution des marchés tel que prescrit par l'article premier de l'arrêté 00865 du Ministre en charge de l'Économie et des Finances ; lesdits rapports trimestriels doivent être élaborés et transmis à la DCMP et à l'ARMP.

La Cellule de Passation des Marchés de l'OLAC/PREFELAG ne s'est pas non plus conformée aux dispositions de l'article 144 du CMP qui lui fait obligation de préparer et déposer annuellement auprès de l'autorité dont elle relève, de la DCMP et de l'ARMP, un rapport sur l'ensemble des marchés publics passés l'année précédente, avec les entreprises défaillantes, la nature des manquements constatés et un compte rendu détaillé des marchés passés par entente directe. Une situation des marchés a été préparée qui est une compilation des marchés passés sans autre explication sur le déroulement des activités de passation des marchés au cours de l'exercice. La Cellule de Passation des Marchés devrait, au-delà de la compilation des chiffres utiles pour élaborer un rapport bien structuré avec un chapitre introductif décrivant le cadre dans lequel les opérations de passation de marchés ont été exécutées, les structures mises en place par l'autorité contractante, un corps de rapport donnant des indications précises sur la nature et les volumes d'opérations traitées, le taux de réalisation au regard des prévisions du PPM, les difficultés rencontrées, les solutions apportées.

### **3.1.5 Documents de programmation de la présentation des marchés**

#### **3.1.5.1 Plan de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les Autorités Contractantes doivent déterminer et évaluer aussi exactement que possible, le montant total des marchés de fournitures, de services et de travaux qu'elles envisagent de passer, au cours de l'année et établissent un plan de passation des Marchés qui doit être transmis à la Direction Centrale des Marchés Publics, au plus tard le 1er décembre 2016, au titre de l'exercice 2017, pour publication au plus tard, dans les trois (3) jours qui suivent sa réception ; il faut préciser qu'en cas d'observations de la DCMP sur le PPM soumis, l'AC dispose d'un délai de sept (7) jours, pour tenir compte desdites observations. Le Plan de Passation des Marchés a été établi mais les justificatifs de sa date de transmission à la DCMP, pour validation et publication n'ont pas été mis à notre disposition ; nous ne pouvons par conséquent pas, nous prononcer sur le respect de la date butoir de transmission du 1<sup>er</sup> décembre 2016.

#### **3.1.5.2 Avis Général de Passation des Marchés**

Aux termes de l'article 6 du CMP, les projets de marchés figurant dans le Plan de Passation des Marchés et qui doivent donner lieu à une procédure d'appel d'offres, font l'objet de publication, au plus tard le 15 janvier de l'année prévue pour leur passation, d'un Avis Général de Passation des Marchés. L'AGPM de l'OLAG/PREFELAG a été publié sur le portail des marchés publics du Sénégal et dans le quotidien ENQUÊTE du 1<sup>er</sup> décembre 2016. L'Autorité Contractante s'est acquittée de son obligation, d'information des soumissionnaires potentiels. L'examen de l'Avis Général de Passation des Marchés, a permis de noter qu'il indique de manière détaillée, les différents marchés de travaux, de fournitures ou de prestations intellectuelles à passer au titre de la gestion 2017. Il convient de préciser qu'il n'est pas nécessaire d'indiquer dans l'AGPM et individuellement, les marchés à passer tels qu'ils figurent dans le Plan de Passation des Marchés, mais plutôt d'effectuer un regroupement par nature d'acquisitions homogènes, pour informer les potentiels candidats. A titre d'exemple, le terme générique « Travaux de construction et / ou de réhabilitation de bâtiments et ouvrages », peut être utilisé en lieu et place des six lignes, indiquant chacun de ces marchés, pris individuellement avec la mention des différentes localités concernées. Le même constat est fait sur les marchés de contrôle et de supervision des travaux qui reprennent individuellement l'ensemble des missions de contrôle et de supervision prévues plutôt que de faire un regroupement générique.

### **3.1.6 Archivage des dossiers**

Le bon archivage des dossiers de marchés est nécessaire en ce qu'il permet à l'autorité contractante de rendre compte de sa gestion. Tout au long de l'exécution de nos travaux nous avons vérifié et apprécié sur l'ensemble du processus de passation si le système de codification, d'archivage et de classement des documents liés à la passation des marchés est respecté. Quelques manquements ont été notés dans le classement des documents de suivi de l'exécution physique et financière mais, pour l'essentiel, les documents relatifs à la passation sont classés en conformité avec les instructions de l'ARMP en la matière. La CPM devra veiller à classer et transmettre les contrats dûment enregistrés, des documents dûment datés avec des preuves tangibles de transmission et de réception.

### **3.1.7 Autres**

Des périodes de latence parfois longues ont été, de manière récurrente, observées entre les dates d'attribution et les dates de signatures et/ou d'approbation des marchés, entre les dates d'approbation et les dates de notification des marchés (exemples de l'acquisition de supports de communication en quatre lots ou de la fourniture et de l'installation de balises pour la délimitation des zones de FRAYERE). Ces lenteurs sont contraires à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.

## 3.2 Constats spécifiques aux marchés examinés

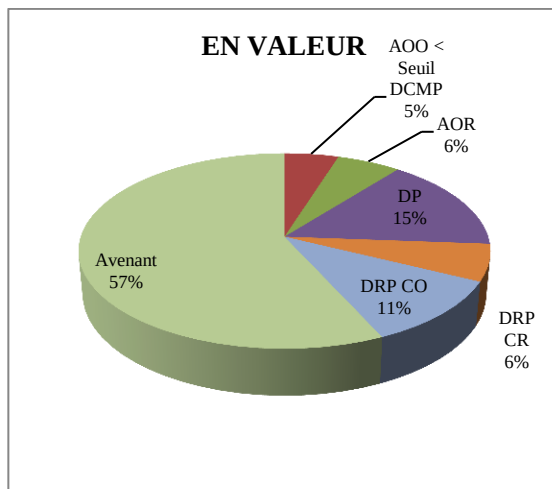
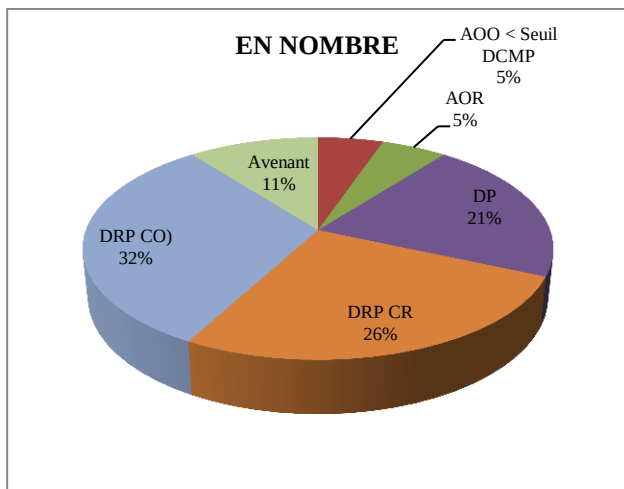
### 3.2.1 Échantillon

#### 3.2.1.1. OLAC

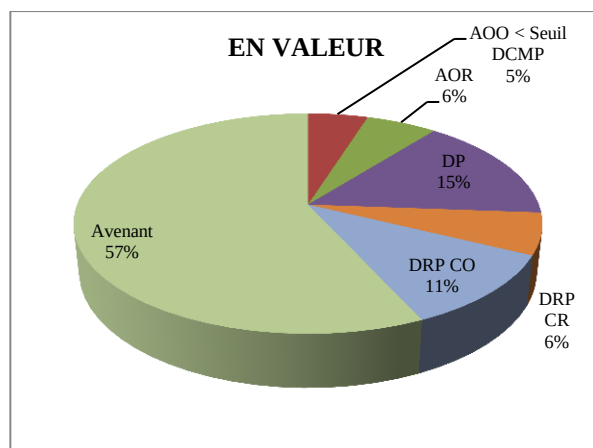
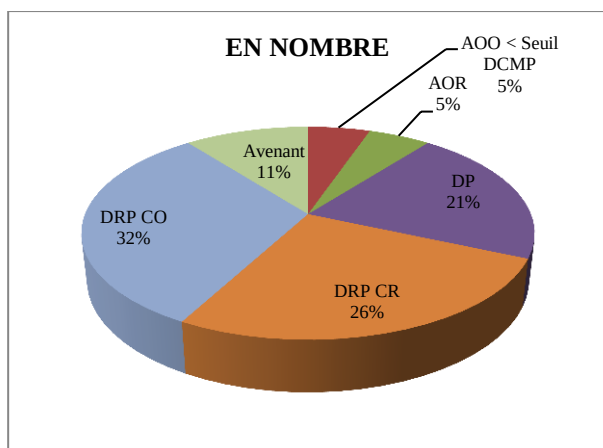
**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

| Modes de passation de marchés                                | Typologie des marchés présentés |                    | Typologie des marchés revus |                    | Taux de couverture |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
|                                                              | Nombre                          | Montant            | Nombre                      | Montant            | Nombre             | Montant        |
| <b>Appel d'offres ouvert (AOO) &gt; Seuil DCMP</b>           |                                 |                    |                             |                    |                    |                |
| <b>Appel d'offres ouvert (AOO) &lt; Seuil DCMP</b>           | 1                               | 36 930 000         | 1                           | 36 930 000         | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Appel d'offres restreint (AOR)</b>                        | 1                               | 43 670 000         | 1                           | 43 670 000         | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Demande de Propositions (DP)</b>                          | 4                               | 117 256 041        | 4                           | 117 256 041        | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)</b>     |                                 |                    |                             |                    |                    |                |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte)</b> | 5                               | 46 108 795         | 5                           | 46 108 795         | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)</b>    | 6                               | 82 544 550         | 6                           | 82 544 550         | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Entente directe (ED)</b>                                  |                                 |                    |                             |                    |                    |                |
| <b>Avenant</b>                                               | 2                               | 429 630 738        | 2                           | 429 630 738        | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>19</b>                       | <b>756 140 124</b> | <b>19</b>                   | <b>756 140 124</b> | <b>100,00%</b>     | <b>100,00%</b> |

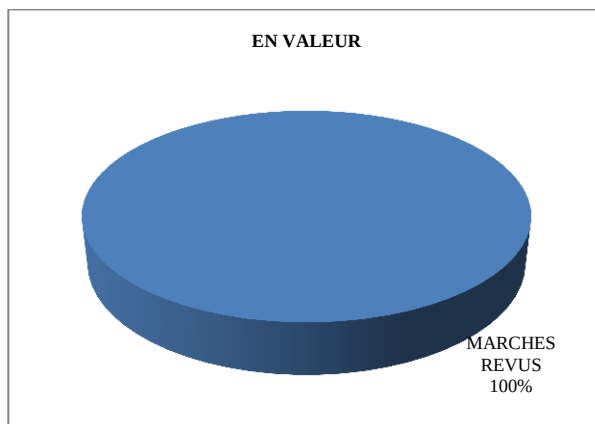
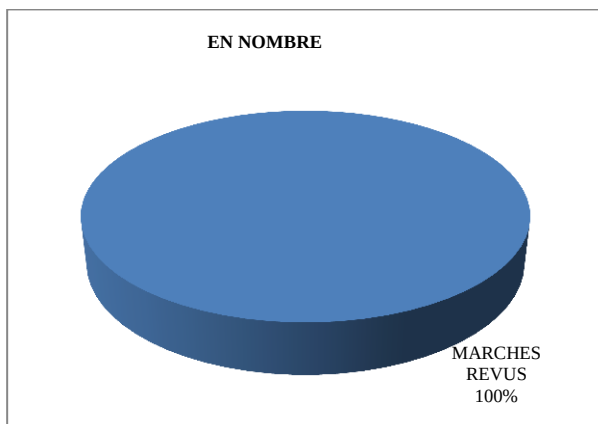
## CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



## CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



## DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR

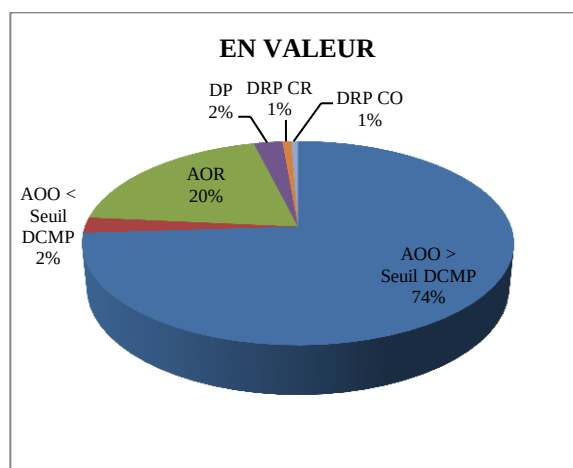
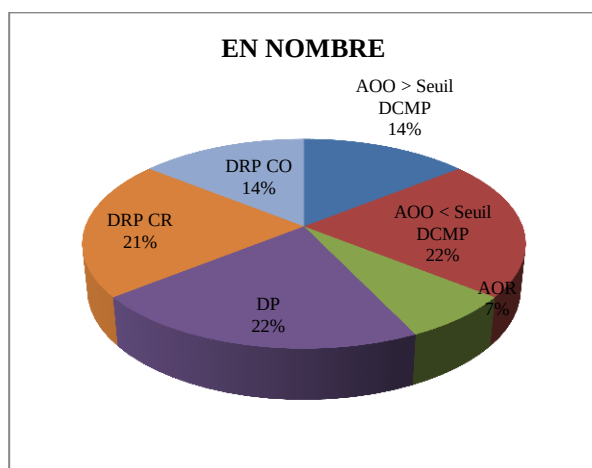


### 3.2.1.2. PREFELAG

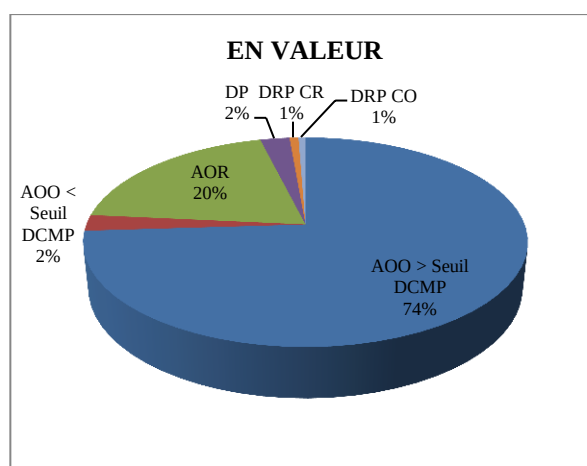
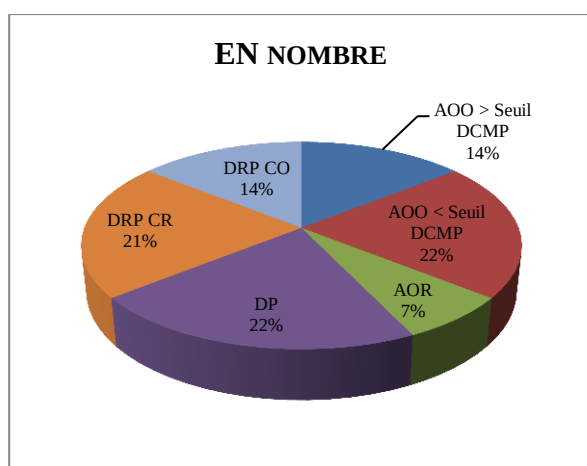
**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

| Modes de passation de marchés                         | Typologie des marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |                |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|----------------|
|                                                       | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant        |
| Appel d'offres ouvert (AOO) > Seuil DCMP              | 2                               | 4 909 571 130        | 2                           | 4 909 571 130        | 100,00%            | 100,00%        |
| Appel d'offres ouvert (AOO) < Seuil DCMP              | 3                               | 163 328 303          | 3                           | 163 328 303          | 100,00%            | 100,00%        |
| Appel d'offres restreint (AOR)                        | 1                               | 1 302 740 205        | 1                           | 1 302 740 205        | 100,00%            | 100,00%        |
| Demande de Propositions (DP)                          | 3                               | 166 143 980          | 3                           | 166 143 980          | 100,00%            | 100,00%        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)     |                                 |                      |                             |                      |                    |                |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte) | 3                               | 51 014 640           | 3                           | 51 014 640           | 100,00%            | 100,00%        |
| Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)    | 2                               | 39 640 180           | 2                           | 39 640 180           | 100,00%            | 100,00%        |
| Entente directe (ED)                                  |                                 |                      |                             |                      |                    |                |
| Avenant                                               |                                 |                      |                             |                      |                    |                |
| <b>TOTAL</b>                                          | <b>14</b>                       | <b>6 632 438 438</b> | <b>14</b>                   | <b>6 632 438 438</b> | <b>100,00%</b>     | <b>100,00%</b> |

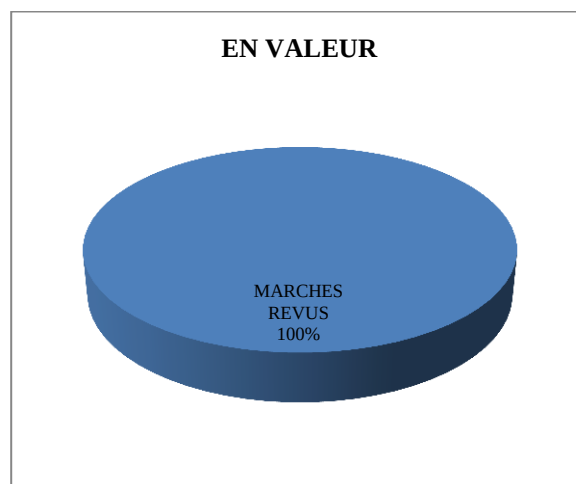
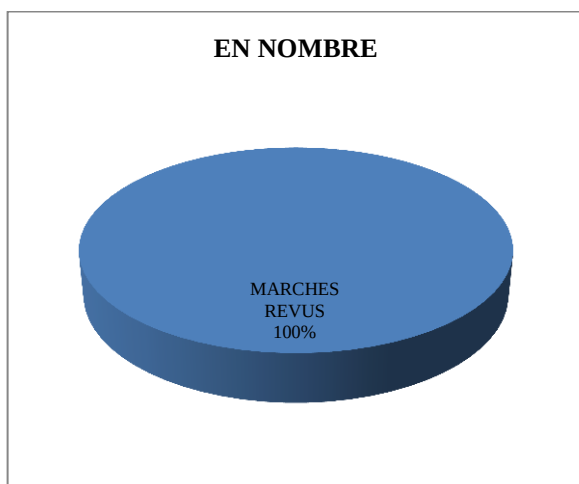
## CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



## CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



## DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR

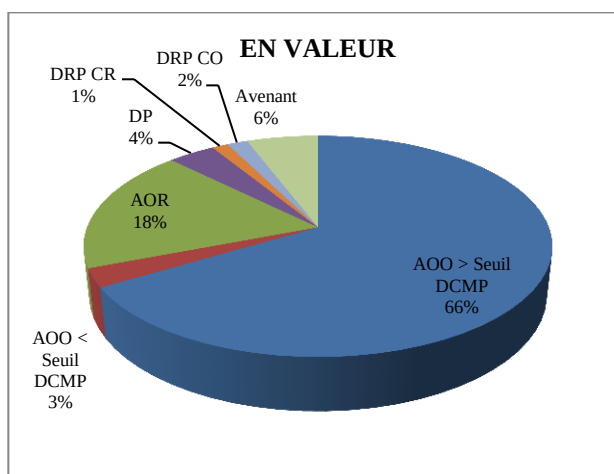
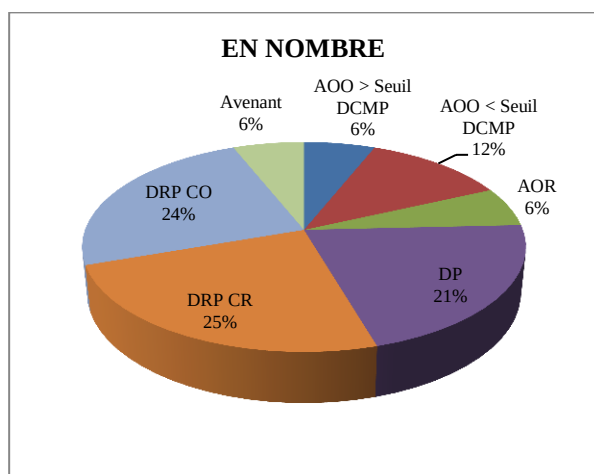


### 3.2.1.3.Cumul OLAC/PREFELAG

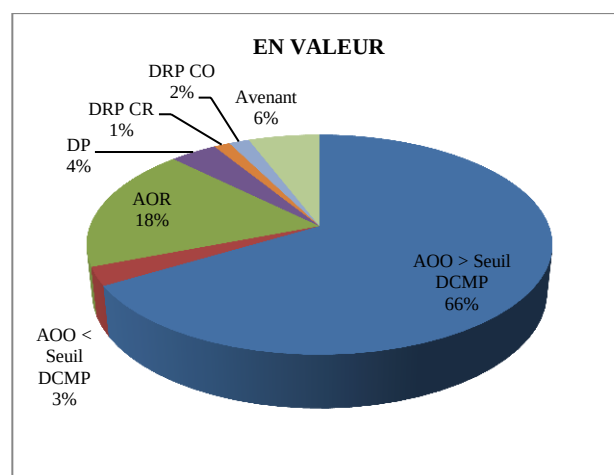
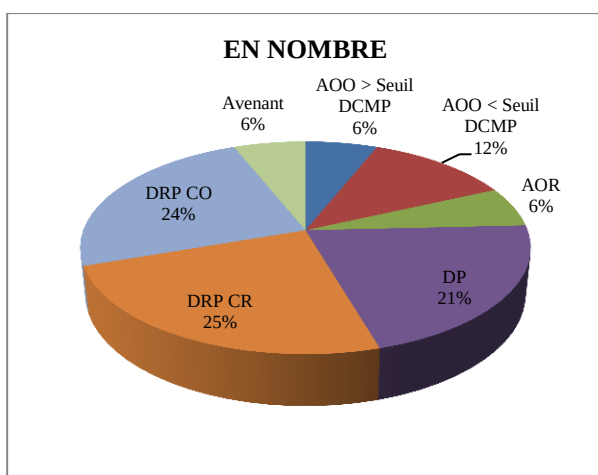
**Tableau récapitulatif des marchés présentés et revus par mode de passation**

| Modes de passation de marchés                                | Typologie des marchés présentés |                      | Typologie des marchés revus |                      | Taux de couverture |                |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|----------------------|--------------------|----------------|
|                                                              | Nombre                          | Montant              | Nombre                      | Montant              | Nombre             | Montant        |
| <b>Appel d'offres ouvert (AOO) &gt; Seuil DCMP</b>           | 2                               | 4 909 571 130        | 2                           | 4 909 571 130        | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Appel d'offres ouvert (AOO) &lt; Seuil DCMP</b>           | 4                               | 200 258 303          | 4                           | 200 258 303          | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Appel d'offres restreint (AOR)</b>                        | 2                               | 1 346 410 205        | 2                           | 1 346 410 205        | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Demande de Propositions (DP)</b>                          | 7                               | 283 400 021          | 7                           | 283 400 021          | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Simple)</b>     |                                 |                      |                             | -                    |                    |                |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Restreinte)</b> | 8                               | 97 123 435           | 8                           | 97 123 435           | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Demande de Renseignements et de Prix (DRP Ouverte)</b>    | 8                               | 122 184 730          | 8                           | 122 184 730          | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>Entente directe (ED)</b>                                  |                                 | -                    |                             | -                    |                    |                |
| <b>Avenant</b>                                               | 2                               | 429 630 738          | 2                           | 429 630 738          | 100,00%            | 100,00%        |
| <b>TOTAL</b>                                                 | <b>33</b>                       | <b>7 388 578 562</b> | <b>33</b>                   | <b>7 388 578 562</b> | <b>100,00%</b>     | <b>100,00%</b> |

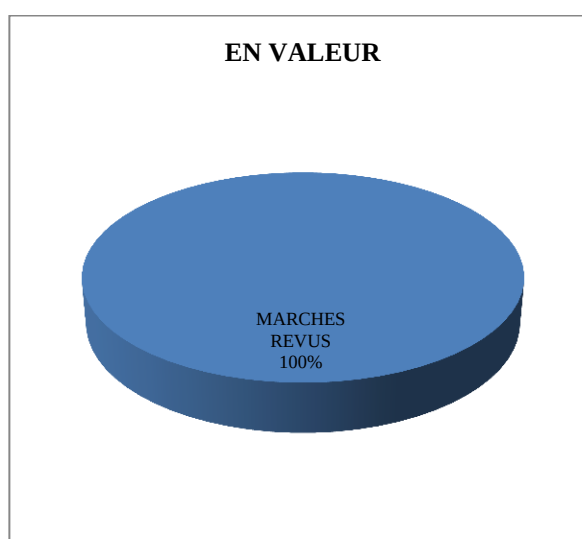
## CARTOGRAPHIE DES MARCHES PRESENTES PAR MODE DE PASSATION EN NOMBRE ET EN VALEUR



## CARTOGRAPHIE DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



## DISTRIBUTION DES MARCHES COUVERTS EN NOMBRE ET EN VALEUR



### 3.2.2 Rappel des seuils de passation des marchés applicables à l'OLAG

Les seuils de passation, de contrôle préalable et d'approbation des marchés de l'OLAG, sont résumés dans les tableaux récapitulatifs ci – après :

**TABLEAU DE SYNTHESE DES SEUILS APPLICABLES A L'OLAG EN VERTU DE L'ARTICLE 53 DU CODE DES MARCHES PUBLICS, DES ARRETES 106, 860 ET 866 DU MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES PRIS EN APPLICATION DES ARTICLES 141, 114 ET 115 DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| Type de marchés             | Seuils de passation par Appel d'Offres<br><br>Article 53 | Seuil de contrôle DCMP Arrêté 00106 pris en application de l'article 141 du CMP                                                               | Garantie de soumission                        | Garantie de bonne exécution                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------|
|                             |                                                          | Dossier d'Appel à la Concurrence<br>Rapport d'évaluation et Procès-verbal d'attribution<br>Examen juridique et technique du Projet de Contrat | Arrêté N° 860 en application de l'article 114 | Arrêté 866 en application de l'article 115 |
| Travaux                     | 70                                                       | 300                                                                                                                                           | ≥100                                          | ≥100                                       |
| Fournitures                 | 50                                                       | 200                                                                                                                                           | ≥80                                           | ≥70                                        |
| Services                    |                                                          | 150                                                                                                                                           |                                               |                                            |
| Prestations Intellectuelles | 50                                                       | 150                                                                                                                                           | NA                                            | ≥100                                       |

### 3.2.3 Marchés conclus par Entente Directe

Aucun des marchés présentés n'a été conclu par entente directe

### 3.2.4 Marchés conclus par AOO

#### 3.2.4.1 Marchés supérieurs aux seuils de la DCMP

| <b>AON N° 16/MHA/OLAG/PREFELAG TRAVAUX D'AMENAGEMENT AMONT YETI YONE<br/>(OUVRAGE KEUR IDY A PONT ALAIN ATTRIBUE A EIFFAGE SENEGAL POUR<br/>1 166 674 850 F CFA TTC</b> |                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                            | PRET BAD (Banque Africaine de Développement) |
| <b>Coût estimé F CFA</b>                                                                                                                                                | 980 000 000                                  |
| <b>Date de demande d'ANO sur le DAO</b>                                                                                                                                 | Non classé                                   |
| <b>Date de l'ANO du bailleur sur le DAO</b>                                                                                                                             | Non classé                                   |
| <b>Date de demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                   | 03 Octobre 2016                              |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                              | 18 Octobre 2016                              |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                                   | 21 Octobre 2016 « Le Soleil »                |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                          | 24 Novembre 2016 à 10 heures                 |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                  | Trente-trois (33) jours                      |
| <b>Garantie de soumission</b>                                                                                                                                           | 25 000 000 F CFA                             |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                                     | Quatre-vingt-dix (90) jours                  |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                        | 24 Novembre 2016 à 10 heures                 |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                   | Non renseignée                               |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                    | 06 Décembre 2016 à 10 heures                 |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur le rapport d'évaluation et l'attribution provisoire</b>                                                                         | 19 Décembre 2016                             |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur</b>                                                                                                                                        | 10 Janvier 2017                              |

|                                                                |                                                                                                              |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>le rapport d'évaluation et l'attribution provisoire</b>     |                                                                                                              |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>  | 11 Janvier 2017 « L'Enquête »                                                                                |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>            | 21 Mars 2017                                                                                                 |
| <b>Date de souscription</b>                                    | 15 Mars 2017                                                                                                 |
| <b>Date de revue juridique du contrat par la DCMP</b>          | 30 Mars 2017                                                                                                 |
| <b>Date d'approbation</b>                                      | 27 Avril 2017                                                                                                |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                  |                                                                                                              |
| <b>Date de notification du marché</b>                          | 09 Mai 2017                                                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                      | 12 Mai 2017                                                                                                  |
| <b>Date de notification de l'ordre de service de démarrage</b> | OS N°09/2017 non daté et notifié le 10 Juin 2017                                                             |
| <b>Délai d'exécution</b>                                       | Huit (08) mois hors intempéries, à compter de la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux |
| <b>Attributaire</b>                                            | EIFFAGE SENEGAL                                                                                              |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                    | 1 166 674 850                                                                                                |
| <b>Notification d'attribution provisoire</b>                   | 10 Janvier 2017                                                                                              |
| <b>Publicité de l'attribution provisoire</b>                   | 11 Janvier 2017 « L'Enquête »                                                                                |
| <b>Recours Gracieux</b>                                        | 11 janvier 2017                                                                                              |
| <b>Réponse AC</b>                                              | 13 janvier 2017                                                                                              |
| <b>Saisine CRD</b>                                             | 17 janvier 2017                                                                                              |
| <b>Réponse</b>                                                 | 13 janvier 2017                                                                                              |
| <b>Recours au CRD</b>                                          | 17 janvier 2017                                                                                              |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>                | Non classé                                                                                                   |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b> | Non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Non conformités</b>                       | <p>Les copies de la demande d'avis de non-objection du bailleur et de son ANO, ne sont pas dûment classées dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il convient de veiller au classement exhaustif des pièces de marché pour donner les preuves de l'accomplissement des exigences des directives du bailleur de fonds.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 56.3 du CMP, n'est pas classé dans le dossier de marché.</p> <p>Le procès-verbal de la réunion préparatoire et de la visite de site n'est pas dûment classé dans le dossier de marché, ni a fortiori, les justificatifs de sa transmission à tous les candidats conformément à l'exigence de transparence. Dès lors que le DAO a fixé la date de la réunion préparatoire et d'organisation de la visite de site, l'AC a l'obligation de préparer un procès-verbal de visite et de le transmettre à tous les candidats.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, ne sont pas classés dans le dossier qui nous a été remis ; les preuves de l'accomplissement de cette formalité requise par l'article 67.4 du CMP doivent être classées dans le dossier de marché soumis aux vérificateurs.</p> <p>Le rapport d'évaluation des offres ne mentionne pas sa date d'établissement. La mention des dates dans les documents de marché permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés.</p> <p>L'approbation du procès-verbal d'attribution du marché est intervenue le 13 Décembre 2016, soit, une (01) semaine après l'attribution du marché alors que la décision doit intervenir dans les trois (03) jours qui suivent l'avis de la DCMF sur le procès-verbal d'évaluation et la proposition d'attribution (article 84.3 du CMP).</p> <p>Les soumissionnaires non retenus n'ont été informés du rejet de leurs offres (13 Janvier 2017) qu'un peu moins</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>d'un (01) mois après l'approbation de l'attribution (13 Décembre 2016), en violation de l'article 84.3 précité, qui prescrit la simultanéité de l'information avec ladite approbation. Il s'y ajoute que la lettre d'information du soumissionnaire évincé, ne porte pas la mention de l'accusé de réception.</p> <p>L'attestation de mainlevée de la garantie de soumission du soumissionnaire évincé, n'est pas classée dans le dossier qui nous a été remis ; il s'agit d'une exigence de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>L'ordre de service de démarrage des travaux, n'est pas daté, seule sa date de notification a été mentionnée.</p> <p>Le marché aurait dû être actualisé car l'ordre de service de démarrage des travaux a été notifié, plus de trois mois après la date de fixation du prix ; le marché a certes été attribué pendant la période de validité des offres, notifié dans les trois mois qui ont suivi la date de fixation du prix, mais l'ordre de service de démarrage des travaux, qui marque la date de commencement d'exécution des prestations, a été notifié au-delà des trois mois. L'AC doit veiller au respect des délais de notification des OSD, pour ne pas s'exposer à l'obligation d'actualiser et donc de renchérir le coût de la dépense publique.</p> <p>La preuve de la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, n'est pas classée dans le dossier de marché (article 86.4 du CMP).</p> <p>Ni garanties d'avance, ni garanties de bonne exécution, ni assurances, n'ont été retracées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>En cinq (05) mois, des prestations dont l'exécution était prévue sur une période de huit (08) mois hors intempéries au vu des stipulations du contrat, ont été réceptionnés. Ceci dénote une mauvaise estimation du volume des travaux et de la durée d'exécution des prestations qui a pour effet un renchérissement du coût de la dépense publique.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au respect des dispositions des directives du bailleur de fonds ;</p> <p>Éditer et classer dans le dossier, la preuve de la</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics (article 56.3 du CMP) ;</p> <p>Établir et transmettre le procès-verbal de la réunion préparatoire et de la visite de site à tous les candidats ; classer les justificatifs dans le dossier de marché soumis aux vérificateurs ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP et classer les preuves de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les soumissionnaires, dans le dossier de marché ;</p> <p>Donner une date certaine à tous les documents de marché ;</p> <p>Procéder au classement des offres avant l'examen de la qualification des soumissionnaires, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, sur le délai d'approbation du procès-verbal d'attribution ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 précité, sur la simultanéité de l'information et de l'approbation de l'attribution provisoire du marché ;</p> <p>Veiller à la mention de l'accusé de réception sur les lettres d'information des soumissionnaires non retenus pour attester de sa transmission effective et du respect de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Classer les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus dans le dossier, pour attester du respect des dispositions de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Informers les soumissionnaires non retenus conformément aux exigences de l'article 84.3 précité, sur la simultanéité de l'information avec ladite approbation ;</p> <p>Mentionner la date d'émission de l'ordre de service de démarrage sur ledit document ;</p> <p>Éditer et classer la preuve de la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à retracer dans le dossier, les garanties et assurances, le cas échéant ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de formuler la disposition du contrat relative à la durée d'exécution des prestations, pour la mettre en cohérence avec les modalités d'exécution et éviter une mauvaise estimation du volume des travaux et du planning d'exécution ayant pour effet un renchérissement du coût de la dépense publique ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP, pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Les copies des ANO de la DCMP sont disponibles dans le classement (Réf : PJ_Travaux d'Aménagement Amont Yéti –Yone). Cependant, selon l'accord de prêt du PREFELAG, la revue des marchés de travaux sera a priori, donc pas l'ANO du bailleur n'est pas requis.</li> <li>- Classement des PV de visite de site :</li> <li>- Classement de la feuille de présence des soumissionnaires : la feuille de présence est bien jointe dans le classement et souvent dans la même chemise que le PV d'ouverture (copie jointe en annexe).</li> <li>- Rapport d'évaluation des offres : il s'agit d'une omission mais le plus souvent, les rapports d'évaluation sont datés et signés.</li> <li>- Approbation du PV d'attribution intervenue une semaine après l'attribution du marché : surement l'autorité compétente à approuver le PV était en déplacement. En plus, un weekend s'est intervenu. Cependant, le délai d'approbation de trois (03) est respecté.</li> <li>- Retard d'information aux soumissionnaires non-retenus : l'AC ne peut informer les soumissionnaires de la décision d'attribution tant que la DCMP n'a pas donné son ANO. Le PV d'attribution est approuvé le 13 décembre 2016 et la DCMP a donné son ANO le 10 janvier 2017.</li> <li>- L'OS de démarrage des travaux non daté : l'OS porte une date notification au titulaire et une date de réception</li> </ul> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>par ce dernier (copie jointe en annexe).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marché non actualisé par un OS de démarrage des travaux notifié plus de trois (03) mois après la date de fixation de prix : sans commentaire.</li> <li>- Les garanties d'avances, de bonne exécution : elles sont toujours gardées dans un coffre-fort auprès de l'agence comptable.</li> <li>- Prestations réceptionnés en 5 mois contre 8 mois prévus : l'OLAC prend acte</li> <li>- Justificatifs de paiement : (Cf. copie)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur les copies des ANO de la DCMP et du bailleur, nous prenons bonne note de la transmission de la copie de l'ANO de la DCMP et retirons nos observations sur ce point, tout en vous invitant à le classer à l'avenir dans le dossier remis aux vérificateurs.</li> </ul> <p>Cependant, la revue des marchés de travaux devant être a priori, selon vos commentaires, l'ANO du bailleur est bien requis et n'a pas été dûment classé dans le dossier de marché mis à notre disposition.</p> <p>Sous ce rapport, nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le classement des PV de visite de site, vos commentaires sont incomplets et nous maintenons nos observations sur ce point.</li> <li>- Sur le classement de la feuille de présence des soumissionnaires, nous prenons bonne note de sa transmission et retirons nos observations sur ce point.</li> <li>- Sur l'omission de la date du rapport d'évaluation des offres, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'approbation du PV d'attribution, une semaine après l'attribution du marché, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le retard de l'information aux soumissionnaires non retenus, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, le retard d'information des soumissionnaires non retenus (13 Janvier 2017) a été apprécié par la mission, par rapport aux dates d'attribution du marché (approbation de l'attribution par l'AC (13 décembre 2016), conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, l'absence de l'ANO de la DCMP, ayant été relevée dans le rapport provisoire, comme une non-conformité.</p> <p>Par ailleurs, vos commentaires ont permis de noter que l'attribution a été approuvée avant l'ANO la DCMP, en violation de la chronologie des opérations édictée par l'article 84.3 précité, l'approbation de l'attribution ne devant pas précéder l'avis de l'organe de contrôle. La reformulation de cette disposition réglementaire s'avère nécessaire pour éviter les confusions résultant de l'exigence de la DCMP d'avoir un PVA approuvé avant d'examiner les propositions d'attributions qui lui sont soumises.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'OS de démarrage des travaux non daté, nous prenons bonne note de vos commentaires et de la transmission de l'ordre de service.</li> </ul> <p>Le document transmis confirme nos constats car il n'a pas été daté et porte uniquement sa date de notification au titulaire. Sous ce rapport nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le défaut d'actualisation du marché suite à un OS de démarrage des travaux notifié plus de trois (03) mois après la date de fixation de prix, dont acte.</li> <li>- Sur les garanties d'avances, de bonne exécution, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, les copies desdites garanties doivent être classées dans le dossier, pour attester de leur transmission par le titulaire du marché.</p> <p>Par conséquent, nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur les prestations réceptionnées en cinq (5) mois contre huit (8) mois prévus, dont acte.</li> <li>- Sur les justificatifs de paiement, les copies en référence, n'ont pas été classées dans le dossier et nous maintenons nos observations sur ce point.</li> </ul> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                   |                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <b>AON N° 15/2017/MHA/OLAG/PREFELAG AMENAGEMENT DE LA GRANDE MARE DU NDIAËL » ATTRIBUE A EIFFAGE POUR 3 742 896 280 F CFA TTC</b> |                                                                     |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                      | PRET FAD (Fonds Africain de Développement)<br>État du SENEGAL (BCI) |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                             | -                                                                   |
| <b>Date de demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                             | 02 Mars 2017                                                        |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                        | 21 Avril 2017                                                       |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                             | Support non classé                                                  |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                    | 30 Mai 2017 à 10 heures (source DAO)                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                            | -                                                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                  | PV non transmis                                                     |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                             | Rapport non transmis                                                |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                              | PV non transmis                                                     |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM</b>                                                                                            | Non renseignée                                                      |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                       | ANO non transmis                                                    |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                            | Support non transmis                                                |
| <b>Date du rapport de présentation</b>                                                                                            | Rapport non transmis                                                |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                       | Contrat non transmis                                                |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le contrat</b>                                                                                       | ANO non transmis                                                    |

|                                                     |                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b> | Attestation non transmise                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'approbation</b>                           | Non renseignée                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'immatriculation</b>                       | Fiche non transmise                                                                                                                                                          |
| <b>Date de notification</b>                         | Non renseignée                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>             | Contrat non transmis                                                                                                                                                         |
| <b>Délai d'exécution</b>                            | Non renseigné                                                                                                                                                                |
| <b>Garantie de soumission</b>                       | 70 000 000 F CFA                                                                                                                                                             |
| <b>Durée de validité des offres</b>                 | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                 | EIFFAGE                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                         | 3 742 896 280                                                                                                                                                                |
| <b>Examen du PV d'ouverture des plis</b>            | PV non transmis                                                                                                                                                              |
| <b>Examen du PV d'évaluation</b>                    | Rapport non transmis.                                                                                                                                                        |
| <b>Examen du PV d'attribution</b>                   | PV non transmis.                                                                                                                                                             |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b> | Non transmis.                                                                                                                                                                |
| <b>Notification d'attribution provisoire</b>        | Non transmis.                                                                                                                                                                |
| <b>Publicité de l'attribution provisoire</b>        | Non transmis.                                                                                                                                                                |
| <b>Notification de l'attribution définitive</b>     | Non transmis.                                                                                                                                                                |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>        | Non transmis.                                                                                                                                                                |
| <b>Non conformités</b>                              | Les seuls documents mis à notre disposition sont : l'avis d'appel d'offres, le DAO, l'ANO de la DCMP sur le DAO et une attestation de visite de site délivrée au candidat CR |

|                                                |                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | CONSTRUCTION.                                                                                                                                                                                          |
| <b>Recommandations</b>                         | S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés. |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                      |

### 3.2.4.2 Marchés inférieurs aux seuils de la DCMP

| <b>AON N° 32/2016/MHA/OLAG/PREFELAG TRAVAUX DE REALISATION DE CAMPEMENT ET CENTRE ECOTOURISTIQUE ATTRIBUE A ENTREPRISE BAY SA WAR POUR 103 200 903 F CFA TTC</b> |                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                     | FAD (Fonds Africain de Développement) – FEM (Fonds Mondial pour l'Environnement) – ETAT DU SENEGAL |
| <b>Date de demande de l'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                             | Non formalisé                                                                                      |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                                        | Non formalisé                                                                                      |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                            | 04 Octobre 2016 « Le Soleil »                                                                      |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                   | 08 Novembre 2016 à 10 heures                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                           | 34 jours                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                         | Six (06) mois, à compter de la notification de l'ordre de service de démarrage                     |
| <b>Garantie de soumission</b>                                                                                                                                    | 3 000 000 F CFA                                                                                    |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                              | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                 | 08 Novembre 2016 à 10 heures                                                                       |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                            | Rapport non daté                                                                                   |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation et le PVA</b>                                                                                     | Non formalisé                                                                                      |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                      | Non formalisé                                                                                      |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                             | 24 Novembre 2016 à 11 heures 25 minutes                                                            |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>                                                                                                              | 29 Novembre 2016                                                                                   |
| <b>Notification d'attribution provisoire</b>                                                                                                                     | 29 Novembre 2016                                                                                   |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                           | 30 Novembre 2016 « Le Soleil »                                                                     |
| <b>Date de l'attestation</b>                                                                                                                                     | 26 Janvier 2017                                                                                    |

|                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>d'existence de crédits</b>                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de souscription</b>                                    | 29 Janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'approbation</b>                                      | 31 Janvier 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                  | 09 Février 2017N° T/0012/17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de notification du marché</b>                          | 13 Février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b>                   | Non formalisé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                      | 21 Février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de notification de l'ordre de service de démarrage</b> | OS N°08/2017 du 19 Avril 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                            | ENTREPRISE BAY SA WAR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                    | 103 200 903<br>Part FEM (PREFELAG): 87 458 392<br>Part État SENEGAL: 15 742 511                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                                         | <p>La revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, n'est pas dûment formalisée dans le dossier de marché mis à notre disposition. Il s'agit d'une exigence de l'article 141.2 du CMP, « Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics, sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ».</p> <p>La publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 56.3 du CMP, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>La visite du site de RAYNABE effectuée le 17 octobre 2016 à la suite de la réunion préparatoire tenue le même jour, a donné lieu à l'élaboration d'un procès-verbal de visite de site très sommaire, qui ne donne aucune indication sur les questions soulevées par les candidats lors de ladite réunion, sur les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et ne renseigne pas non plus de manière détaillée, sur le déroulement de la visite du site de réalisation des infrastructures. Ce procès-verbal de visite porte par ailleurs, la signature des représentants des candidats présents, alors qu'une feuille de présence aurait dû être ouverte à cet effet et une attestation de présence délivrée à chaque candidat présent ou représenté, contre décharge. L'élaboration du procès-verbal de visite et sa signature sont du ressort exclusif de l'Autorité Contractante qui doit le transmettre à tous les candidats et les preuves de cette transmission sont à classer dans le dossier de marché, soumis aux vérificateurs. En outre, les</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>justificatifs de la transmission des attestations de visite aux candidats, doivent être classés dans le dossier de marché.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Il est indiqué dans le tableau d'examen préliminaire du rapport d'évaluation que l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL n'est pas exhaustive et n'est pas conforme, parce que n'ayant pas pris en compte, le nombre de cases des visiteurs et le personnel. Cependant, cette offre a été acceptée pour examen détaillé. Il convient de noter qu'à moins que le dossier d'appel d'offres n'autorise spécifiquement la présentation d'une offre partielle qui permet au soumissionnaire d'effectuer une offre portant seulement sur certains articles ou sur certaines quantités, les offres qui ne couvrent pas la totalité des prestations requises, doivent normalement être considérées comme non conformes. Sous ce rapport son offre n'aurait pas dû être acceptée pour examen détaillé, à moins que le comité technique n'ait considéré que l'offre satisfaisait à tous les critères de performance de l'ouvrage et que la déviation n'affecte pas la performance ou l'utilité de l'ouvrage, objet du marché.</p> <p>L'examen du tableau des corrections et rabais inconditionnels du rapport d'évaluation, a permis de noter des divergences sur le prix de l'offre lue publiquement de l'ENTREPRISE BAY SA WAR sur le tableau du procès-verbal d'ouverture de 103 314 551 F CFA TTC et sur le tableau du rapport d'évaluation, de 107 619 324 F CFA TTC.</p> <p>La correction de l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL, laisse entrevoir que le comité technique a considéré la non exhaustivité de son offre, comme une divergence mineure par rapport aux termes et conditions techniques du DAO et que l'offre devrait être conservée pour une évaluation plus détaillée, en lui imputant la valeur des travaux non prises en compte dans sa soumission. Cependant le motif de l'acceptation de ladite offre, n'a pas été formellement donné par le comité technique.</p> <p>Un rabais inconditionnel de 4%, soit un montant de 4 300 038 F CFA, a été appliqué à l'offre de l'ENTREPRISE BAY SA WAR, portant son offre corrigée de 107 500 941 F CFA à 103 200 903 F CFA. Cependant, ce rabais, non lu à l'ouverture des plis et a fortiori non consigné dans le procès-verbal d'ouverture des plis, n'aurait pas dû être pris en compte, à l'évaluation.</p> <p>Les critères de qualification ont été examinés pour tous les candidats ; pour l'efficacité du processus, cette vérification doit être d'abord faite pour le premier moins disant conforme ; c'est seulement s'il ne satisfait pas aux critères de qualification, que l'examen doit être poursuivi pour</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>le deuxième moins disant conforme et ainsi de suite.</p> <p>Le marché a été attribué le 16 Mars 2017, en violation de l'article 70 du CMP, sur le délai réglementaire de quinze jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché.</p> <p>Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas les mentions de leurs accusés de réception, pour attester de leur réception effective et du respect de l'article 84.3 du CMP, relativement au délai d'information ;</p> <p>Les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre d'apprécier le respect des dispositions de l'article 84.3, précité.</p> <p>La publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, n'a pas été retracée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 141.2 du CMP ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier, la publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 56.3 du CMP ;</p> <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal de visite de site, le déroulement de la visite, les points soulevés par les entreprises aux fins d'éclaircissements et les réserves émises, le cas échéant, les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et à classer dans le dossier l'attestation de visite de site et le justificatif de sa remise effective aux entreprises ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les soumissionnaires, dès la fin des opérations ;</p> <p>Veiller à la cohérence des informations du tableau d'examen préliminaire du rapport d'évaluation sur la non exhaustivité de l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL et la conclusion du comité technique de l'accepter pour examen détaillé ;</p> <p>Veiller à la cohérence du prix de l'offre lue publiquement de l'ENTREPRISE BAY SA WAR sur le tableau du procès-verbal d'ouverture et sur le tableau du rapport d'évaluation ;</p> <p>Il conviendrait de retracer formellement le motif de l'acceptation de l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL pour examen détaillé ;</p> <p>Il conviendrait de rappeler au comité technique qu'un rabais</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>inconditionnel non lu à l'ouverture des plis et non consigné dans le procès-verbal d'ouverture des plis, ne doit pas être pris en compte, à l'évaluation ;</p> <p>Veiller au respect de la chronologie de la mise en œuvre des différentes étapes du processus d'évaluation des offres, en procédant d'abord au classement des offres, avant l'examen de la qualification des soumissionnaires, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, sur le délai d'approbation du procès-verbal d'attribution ;</p> <p>Veiller à la mention de l'accusé de réception sur les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, pour attester de sa transmission effective et du respect de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, pour attester du respect des dispositions de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier de marché, la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- PV de visite de site sommaire : l'OLAC prend acte pour les prochaines visites de site.</li> <li>- Offre de l'entreprise Cheikh Mouhammed Faddal non exhaustive : sans commentaire.</li> <li>- Acceptation pour examen détaillé de l'Offre de l'entreprise Cheikh Mouhammed Faddal non justifiée : l'OLAC prend acte.</li> <li>- Divergence notée sur le montant de l'offre lue publiquement de l'Entreprise BAY sa WAR et sur le tableau du rapport d'évaluation : Il s'agit d'un rabais qui n'a pas été constaté dans le PV d'ouverture. L'OLAC prend acte et la Commission des marchés veillera à l'application de cette recommandation.</li> <li>- Attribution du marché au-delà du délai réglementaire : l'OLAC prend acte.</li> <li>- Justificatifs de paiement : les preuves de règlement ont été remises à la mission d'audit en complément de dossier le 17 juillet 2019 (CF. copie décharge).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du</b>                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le caractère sommaire du PV de visite de site, dont acte.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

|                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Consultant</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la non exhaustivité de l'offre de l'entreprise Cheikh Mouhammed Faddal, dont acte.</li> <li>- Sur l'acceptation pour examen détaillé non justifiée, de l'Offre de l'entreprise Cheikh Mouhammed Faddal, dont acte.</li> <li>- Sur la divergence notée sur le montant de l'offre lue publiquement de l'Entreprise BAY sa WAR et sur le tableau du rapport d'évaluation, suite à l'application d'un rabais qui n'a pas été constaté dans le PV d'ouverture, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'attribution du marché au-delà du délai règlementaire, dont acte.</li> <li>- Sur les justificatifs de paiement remis à la mission d'audit en complément de dossier, nous prenons bonne note de vos commentaires. Cependant, ce point n'a pas été soulevé dans le rapport, pour ce marché.</li> </ul> |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| <b>AOO N° 01/2017/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION DE MATERIELS ROULANTS EN QUATRE (04) LOTS ATTRIBUE A CAETANO FORMULA Lot 2 POUR 43 100 000 F CFA et Lot 3 POUR 36 930 000 F CFA ET LA SENEGALAISE DE L'AUTOMOBILE : Lot 4 POUR 17 027 000 F CFA SOIT UN MONTANT GLOBAL DE 97 057 000 F CFA TTC</b> |                                       |
| <b>Date de demande d'Autorisation d'acquisition de véhicules</b>                                                                                                                                                                                                                                   | 22 Février 2017                       |
| <b>Date de l'Autorisation d'acquisition de véhicules</b>                                                                                                                                                                                                                                           | 15 Mars 2017 N° 1180/PR/SG/CCVA       |
| <b>Date de demande d'ANO à la CPM sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | -                                     |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | -                                     |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                                                                                                                                                              | 28 et 29 Janvier 2017 « Le Soleil »   |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                     | 28 Février 2017 à 10 heures           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                             | Tente (30) jours                      |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   | 28 Février 2017 à 10 heures           |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                                                                                                              | Rapport non daté                      |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation</b>                                                                                                                                                                                                                                 | Non formalisé                         |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le rapport d'évaluation</b>                                                                                                                                                                                                                                            | Non formalisé                         |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                                                               | 16 Mars 2017 à 11 heures 58 minutes   |
| <b>Information du candidat non retenu</b>                                                                                                                                                                                                                                                          | -                                     |
| <b>Notification d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                                                       | 16 Avril 2017                         |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                                                                                             | 15, 16 et 17 Avril 2017 « L'Enquête » |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                             |                                                     |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Lots</b>                                         | Lot N°1 un (01)<br>VEHICULE<br>STATION<br>WAGON 4X4<br>TOUT<br>TERRAIN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Lot N°2 deux (02)<br>VEHICULES<br>PICK-UP 4X4<br>TOUT TERRAIN<br>(simple et double<br>cabines) ; N°<br>F/0107/17 | Lot N°3 trois (03)<br>VEHICULES<br>BERLINES N°<br>F/0085/17 | Lot N°4 quatre (04)<br>MOTOS QUAD ;<br>N° F/0106/17 |
| <b>Garantie de soumission</b>                       | 1 500 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1 300 000                                                                                                        | 1 000 000                                                   | 400 000                                             |
| <b>Durée de validité des offres</b>                 | 90 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 90 jours                                                                                                         | 90 jours                                                    | 90 jours                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                            | 60 jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 60 jours                                                                                                         | 60 jours                                                    | 60 jours                                            |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                  | 19 Mai 2017                                                 |                                                     |
| <b>Date de souscription</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 19 Mai 2017                                                                                                      | 19 Mai 2017                                                 | 19 Mai 2017                                         |
| <b>Date d'approbation</b>                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 22 Mai 2017                                                                                                      | 22 Mai 2017                                                 | 22 Mai 2017                                         |
| <b>Date d'immatriculation</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                  |                                                             | 14 Juin 2017                                        |
| <b>Date de notification</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 15 Juin 2017                                                                                                     | 30 Mai 2017                                                 | 15 Juin 2017                                        |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 28 Juin 2017                                                                                                     | 02 Juin 2017                                                | 22 Juin 2017                                        |
| <b>Attributaires</b>                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | CAETANO<br>FORMULA                                                                                               | CAETANO<br>FORMULA                                          | LA<br>SENEGALAISE<br>DE<br>L'AUTOMOBILE             |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 43 100 000                                                                                                       | 36 930 000                                                  | 17 027 000                                          |
| <b>Non conformités</b>                              | <p>La revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis, alors qu'aux termes de l'article 141.2 du CMP, « Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics, sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des</p> <p>La publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 56.3 du CMP, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis.</p> |                                                                                                                  |                                                             |                                                     |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>L'avis d'appel d'offres a été publié les 28 et 29 janvier 2017, avant la formulation le 22 février 2017 d'une requête aux fins d'obtention d'une autorisation d'acquérir un véhicule administratif et a fortiori, l'accord de la CCVA émis le 15 mars 2017. Le lancement de la procédure d'acquisition de véhicules administratifs, doit être précédé d'une autorisation de la CCVA.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les fonctions et qualités des membres de commission technique n'ont pas été mentionnées dans le rapport, pour nous permettre d'apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP, sur leur qualification dans le domaine des prestations, objet du marché.</p> <p>Le marché a été attribué le 16 Mars 2017, en violation de l'article 70 du CMP, sur le délai réglementaire de quinze jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution du marché n'est pas renseignée ; cette mention de la date d'approbation permet de s'assurer du respect de l'article 84.3 du CMP, sur le délai accordé à l'AC, pour ce faire.</p> <p>La lettre adressée à LA SENEGALAISE DE L'AUTOMOBILE, pour l'informer du rejet de son offre pour le Lot 3 et l'attestation de mainlevée de sa garantie de soumission, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis, pour attester du respect de l'article 84.3, précité.</p> <p>Les fiches d'immatriculation des marchés objets des lots N° 2 et N° 3, n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Les lettres de notification des marchés n'ont pas été classées dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>La publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, n'a pas été retracée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>En dehors de la facture définitive, du bordereau de livraison et du PV de réception du Lot 3, aucun justificatif d'exécution des marchés (Bon de commande, Bordereau de livraison, facture, PV de réception pour les autres lots et justificatifs de paiement), n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis, pour attester de la conformité de leur exécution.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 141.2 du CMP ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier, la publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 56.3 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Veiller à mentionner dans le rapport, les fonctions et qualités des membres de commission technique, pour nous permettre d'apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations, objet du marché, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le délai réglementaire de quinze jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, sur l'approbation du procès-verbal d'attribution ou la décision d'attribution ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la lettre d'information du soumissionnaire non retenu pour le Lot 3 et l'attestation de mainlevée de sa garantie de soumission, pour attester du respect de l'article 84.3, précité ;</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à classer dans le dossier, les fiches d'immatriculation des marchés des Lot 2 et Lot 3 ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les lettres de notification des marchés ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier de marché, la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier, des justificatifs d'exécution du marché, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

### 3..2.5 Marchés conclus par Appel d'Offres Restreint

|                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|----|
| <b>AOR PASSE SUITE AU CLASSEMENT SANS SUITE DE L'AON</b><br><b>10/2017/MHA/OLAG/PREFELAG</b><br><br><b>AOR N°40/2017/MHA/OLAG/PREFELAG REALISATION D'INFRASTRUCTURES DE PROTECTION ET DE GESTION DU NDIAËL ATTRIBUE A ECCOTRA SARL POUR 1 302 740 205 F CFA TTC</b> |                                            | N° |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                        | PRET FAD (Fonds Africain de Développement) |    |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                               | 1 339 300 000 F CFA                        |    |
| <b>Date de demande de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                               | 08 Mars 2017                               |    |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                                                                                                                                                                                                                          | 21 Avril 2017                              |    |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel d'offres</b>                                                                                                                                                                                                               | 27 Avril 2017 « Le Soleil »                |    |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                      | 30 Mai 2017 à 12 heures                    |    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                              | Trente-deux (32) jours                     |    |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                                    | 08 Novembre 2016 à 10 heures               |    |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                                                                                               | Rapport non daté                           |    |
| <b>Date du procès-verbal de carence</b>                                                                                                                                                                                                                             | 27 Juillet 2017 à 10 heures                |    |
| <b>Date de demande à la DCMP de déclarer un marché infructueux et d'avis pour recourir à un Appel d'Offres Restreint en procédure d'urgence</b>                                                                                                                     | 08 Août 2017                               |    |
| <b>Date d'avis de la DCMP sur le marché infructueux et pour recourir à un Appel d'Offres Restreint en procédure d'urgence</b>                                                                                                                                       | 14 Août 2017                               |    |
| <b>Date de transmission du DAO à la DCMP</b>                                                                                                                                                                                                                        | 28 Août 2017                               |    |

|                                                                |                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le DAO</b>                        | 11 Septembre 2017                                                                                                                                  |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                         | 13 Septembre 2017                                                                                                                                  |
| <b>Candidats invités</b>                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- GIE TAÏF</li> <li>- EIFFAGE SENEGAL</li> <li>- ECCOTRA SUARL</li> <li>- CDE</li> <li>- SOSETER</li> </ul> |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b> | 28 Septembre 2017 à 10 heures                                                                                                                      |
| <b>Garantie de soumission</b>                                  | 40 000 000 F CFA                                                                                                                                   |
| <b>Durée de validité des offres</b>                            | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                       | Huit (08) mois hors intempéries, à compter de la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                         | 15 jours                                                                                                                                           |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                               | 28 Septembre 2017 à 10 heures                                                                                                                      |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                          | Rapport non daté                                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                      | 05 Octobre 2017 à 10 heures                                                                                                                        |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP</b>                        | Non classé                                                                                                                                         |
| <b>Date d'ANO de la DCMP</b>                                   | Non classé                                                                                                                                         |
| <b>Information des soumissionnaires non retenus</b>            | 16 Octobre 2017                                                                                                                                    |
| <b>Notification de l'attribution provisoire</b>                | 16 Octobre 2017                                                                                                                                    |
| <b>Publication de l'avis d'attribution provisoire</b>          | 18 Octobre 2017 « L'Enquête »                                                                                                                      |
| <b>Date du rapport de présentation</b>                         | 06 Novembre 2017                                                                                                                                   |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>            | 26 Janvier 2017                                                                                                                                    |
| <b>Date de souscription</b>                                    | 06 Novembre 2017                                                                                                                                   |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur le contrat</b>  | 27 Novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'approbation</b>                    | 19 Décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'immatriculation</b>                | 28 Décembre 2017 N° T/0237/17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de notification du marché</b>        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Publicité de l'attribution définitive</b> | Non renseignée                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>    | 09 Janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date de notification de l'OSD</b>         | OS N°01/2018 du 25 Janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Attributaire</b>                          | ECCOTRA SARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                  | 1 302 740 205<br>Part FAD (PREFELAG): 1 104 017 123<br>Part État SENEGAL: 198 723 082                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                       | <p>PROCEDURE INITIALE AOO</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 56.3 du CMP, n'est pas classé dans le dossier de marché.</p> <p>La visite des sites effectuée le 10 Mai 2017 à la suite de la réunion préparatoire tenue le même jour à 10 heures, a donné lieu à l'élaboration d'un procès-verbal de visite de site très sommaire qui ne donne aucune indication, sur les questions soulevées par les candidats lors de ladite réunion, les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et ne renseigne pas non plus de manière détaillée, sur le déroulement de la visite dans les différents sites de réalisation des infrastructures. Ce procès-verbal de visite porte par ailleurs, la signature des représentants des candidats présents, alors qu'une feuille de présence aurait dû être ouverte à cet effet et une attestation de présence délivrée à chaque candidat présent ou représenté, contre décharge. L'élaboration du procès-verbal de visite et sa signature sont du ressort exclusif de l'Autorité Contractante qui doit le transmettre à tous les candidats et les preuves de cette transmission classées dans le dossier de marché.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, ne sont pas classés dans le dossier qui nous a été remis ; les preuves de l'accomplissement de cette exigence de l'article</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>67-4 du CMP, doivent être dûment classées dans le dossier soumis aux vérificateurs.</p> <p>A l'issue de l'examen détaillé, il a été établi que l'offre d'EIFFAGE était conforme mais très élevé par rapport au budget prévu et que celle d'ECCOTRA n'était pas conforme et le comité d'évaluation a proposé de déclarer le marché infructueux et un procès-verbal de carence a été établi par la commission des marchés. Sous ce rapport, il convient de préciser qu'il n'y a pas eu de carence à constater, puisque des offres recevables et conformes ont été reçues et évaluées ; il s'agit d'un appel d'offres à déclarer sans suite, après avis de la DCMP, conformément à l'article 65 du CMP, du fait que le montant de l'offre conforme était trop élevé par rapport au coût estimé du marché. La Cellule de Passation des Marchés doit veiller à utiliser la terminologie appropriée, pour chaque opération de marché.</p> <p><b>PROCEDURE DE RELANCE AOR-PU</b></p> <p>Les copies des accusés de réception des lettres d'invitation classées dans le dossier, ne portent pas les cachets des entreprises, pour permettre d'authentifier la réception effective des lettres par lesdites entreprises.</p> <p>La feuille de présence signée par les représentants des soumissionnaires et attestant de leur participation à la séance d'ouverture des plis, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Comme déjà indiqué ci-avant, les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, ne sont pas classés dans le dossier.</p> <p>Le marché a été attribué le 05 Octobre 2017, en violation des dispositions de l'article 73.2.a) paragraphe 3 du CMP, qui prévoit des délais réduits pour un AOR-PU.</p> <p>Les copies des lettres d'information adressées aux soumissionnaires évincés pour les informer du rejet de leurs offres, ne portent pas les mentions de leurs accusés de réception, pour attester de leurs réceptions effectives par leurs destinataires et du respect de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>Les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis pour nous permettre d'apprécier le respect des dispositions de l'article 84.3, précité.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics n'est pas classé, pour nous permettre de</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>nous assurer du respect du délai d'attente de sept (07) jours après l'avis d'attribution provisoire (article 73-2 du CMP) et du respect des dispositions de l'article 86.4 du CMP.</p> <p>Deux lettres de garanties au titre respectivement de la Bonne Exécution et de la Restitution de l'Avance de Démarrage ont été délivrées par le Crédit Agricole le 15 janvier 2017 et le 30 janvier 2017, pour les mêmes montants. Ces lettres de garanties font référence à deux agréments différents du Ministre de l'Économie, des Finances et du Plan (N°0039994/MEFP/DMC du 17 mars 2017 et N°0004293/MEFP/DMC du 16 mars 2017). Au-delà de la non-conformité des deux garanties bancaires émises le 15 janvier 2017, la Garantie de Bonne Exécution (GBE) émise le 30 janvier introduit des limitations dans les modalités de son appel qui exposent le maître d'ouvrage à un risque de non couverture.</p> <p>Le recueil des assurances prévues aux points 7.3.1 à 7.3.4 du DPAO (assurance tous risques chantiers, assurance des risques causés à des tiers, assurance des accidents du travail) n'est pas dûment formalisé ; c'est un préalable à la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux.</p> <p>Un ordre de service de suspension partielle de travaux, émis le 18 Juin 2018, suite aux intempéries intervenues, a été notifié le 10 Novembre 2018 et il est mentionné que la date de reprise sera notifiée, alors que l'ordre de service de suspension des travaux doit préciser la durée de l'arrêt des travaux. Nous tenons à rappeler qu'un ordre de service de suspension des travaux, doit être limité dans le temps à défaut, il expose l'autorité contractante à un risque important, si le titulaire réclame les indemnisations auxquelles il a droit, du fait de l'ajournement des marchés, pour une durée de plus de trois (03) mois.</p> <p>En outre, il est curieux de constater que l'ordre de service de suspension ait été émis, pour n'être notifié que près de cinq (05) mois après, les intempéries qui l'avaient motivé. Ce délai est anormalement long et rend le motif dudit ordre de service, caduque.</p> <p>Tous les justificatifs d'exécution du marché (décomptes, attachements, factures, PV de réception, justificatifs de paiement), n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour attester de la conformité de l'exécution.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser dans le dossier, la publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 56.3 du CMP ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal de visite de site, le déroulement de la visite, les points soulevés par les entreprises aux fins d'éclaircissements et les réserves émises, le cas échéant, les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et à classer dans le dossier les justificatifs de transmission des plans de sites et du procès-verbal de visite aux entreprises ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Il convient de rappeler que le procès-verbal de carence ne doit être établi, que dans le cas où aucune offre n'a été reçue, à la date et à l'heure limite de dépôt des offres ;</p> <p>RELANCE : AOR EN PU</p> <p>Veiller à ce que les accusés de réception des lettres d'invitation portent les cachets des entreprises, pour permettre d'authentifier la réception effective des lettres par lesdites entreprises ;</p> <p>La feuille de présence signée par les représentants des candidats et attestant de leur participation à la séance d'ouverture des plis n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Veiller au respect de la chronologie de mise en œuvre des différentes étapes du processus d'évaluation des offres, en procédant d'abord au classement des offres, avant l'examen de la qualification des soumissionnaires, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 73.2.a) du CMP, sur le délai réglementaire de trois jours au plus, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;</p> <p>Veiller à la mention de l'accusé de réception sur les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, pour attester de sa transmission effective et du respect de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, pour attester du respect des dispositions de l'article 84.3, précité ;</p> |
|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller à matérialiser dans le dossier de marché, la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;</p> <p>Veiller à préciser l'objet de la série de garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ou à préciser si les dernières remplaçaient les premières ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier, en dehors des garanties d'avance et de bonne exécution, le recueil des autres garanties (assurance tous risques chantiers, assurance des risques causés à des tiers, assurance des accidents du travail) qui doivent être souscrites par l'Entrepreneur avant tout commencement des travaux ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de limiter l'ordre de service de suspension des travaux dans le temps, pour ne pas s'exposer à un risque important, si le titulaire réclame les indemnisations auxquelles il a droit, du fait de l'ajournement des marchés, pour une durée de plus de trois (03) mois ;</p> <p>Veiller à notifier l'ordre de service de suspension à temps ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier, de tous les justificatifs d'exécution du marché, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- PV de visite de site sommaire : l'OLAC prend acte pour les prochaines visites de site.</li> <li>- Utilisation de terminologie plus approprié : sans suite en lieu et place carence : bonne recommandation.</li> <li>- Copie des lettres d'invitation ne portant de cachets des entreprises : les lettres portent certes les identités des repentants des entreprises concernées. Cependant, l'OLAC veillera à l'application de cette observation.</li> <li>- Classement de la feuille de présence des soumissionnaires : la feuille de présence est bien jointe dans le classement et souvent dans la même chemise que le PV d'ouverture (copie jointe en annexe).</li> <li>- Marché attribué hors délai : un dépassement mineur de deux (02) jours calendaires. L'ouverture est faite le jeudi 28 septembre 2017 et l'attribution jeudi qui suit (le 05 octobre 2017).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Edition des justificatifs de la publication des Avis d'Attribution définitive sur le portail des marchés publics : L'OLAC n'a pas jugé nécessaire d'imprimer et de classer les justificatifs puisque le Portail des Marchés est public et l'auditeur peut procéder à une vérification sur le SYGMAP. Néanmoins, l'OLAC prend acte de cette recommandation.</li> <li>- Garantie de bonne exécution et restitution de l'avance de démarrage : l'OLAC prend acte</li> <li>- Recueil des assurances : l'OLAC prend acte pour les futurs marchés.</li> <li>- OS de service de suspension et de reprise : l'OLAC prend acte pour les prochains marchés.</li> <li>- Justificatifs de paiement : les preuves de règlement ont été remises à la mission d'audit en complément de dossier le 17 juillet 2019 (CF. copie décharge).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le caractère sommaire du PV de visite de site, dont acte.</li> <li>- Sur l'utilisation de terminologie plus approprié sur la déclaration du marché sans suite en lieu et place d'un PV de carence, alors que des offres ont été bel et bien reçues, dont acte.</li> <li>- Sur les copies des lettres d'invitation ne portant de cachets des entreprises pour les décharges, dont acte.</li> <li>- Sur le classement de la feuille de présence des soumissionnaires, nous prenons bonne note de sa transmission en annexe du rapport et nous retirons nos observations sur ce point.</li> <li>- Sur le marché attribué hors délai, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'édition des justificatifs de la publication des avis d'Attribution définitive sur le portail des marchés publics, voir l'appréciation donnée dans les fiches supra, sur ce point.</li> <li>- Sur les garanties de bonne exécution et restitution de l'avance de démarrage, non retracées dans le dossier, dont acte.</li> <li>- Sur le recueil des assurances, dont acte.</li> </ul> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur les OS de service de suspension et de reprise, dont acte.</li> <li>- Sur les preuves de règlement remises à la mission d'audit en complément de dossier, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, les justificatifs ne sont pas exhaustifs et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AOR N° N° F <b>OLAG</b> 001 ACQUISITION D'UN (01) VEHICULE STATION WAGON 4X4 TOUT TERRAIN (LOT 1 DE L'APPEL D'OFFRES N°35/2017/MHA/OLAG ATTRIBUE A CFAO MOTORS POUR 43 670 000 F CFA TTC</b> |                                                                                                            |
| <b>Date de l'Autorisation d'acquisition de véhicules</b>                                                                                                                                        | 15 Mars 2017 N° 1180/PR/SG/CCVA                                                                            |
| <b>Date de demande de déclarer un marché infructueux</b>                                                                                                                                        | 10 Avril 2017                                                                                              |
| <b>Date de l'ANO de la DCMP sur la procédure</b>                                                                                                                                                | 11 Avril 2017                                                                                              |
| <b>Date des lettres d'invitation aux fournisseurs short- listés</b>                                                                                                                             | 25 Avril 2017                                                                                              |
| <b>Candidats invités</b>                                                                                                                                                                        | - SENEGALAISE DE L'AUTOMOBILE<br>- CAETANO FORMULA SENEGAL<br>- AFRICAINE DE L'AUTOMOBILE<br>- CFAO MOTORS |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                  | 09 Mai 2017 à 10 heures                                                                                    |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                          | Quatorze (14) jours                                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                | 09 Mai 2017 à 10 heures                                                                                    |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                                                           | Rapport non daté                                                                                           |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                            | 16 Mai 2017 à 10 heures                                                                                    |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                                          | -                                                                                                          |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                                                     | -                                                                                                          |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                                                          | Support non classé                                                                                         |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                                                     | 26 Mai 2017                                                                                                |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                                                                             | 19 Mai 2017                                                                                                |

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'approbation</b>                 | 29 Mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'immatriculation</b>             | N° F/0123/17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de notification</b>               | 04 Juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b> | 20 Juillet 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                  | Quatre (04) à Six (06) semaines, après la notification du marché                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Garantie de soumission</b>             | 1 500 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Durée de validité des offres</b>       | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                       | CFAO MOTORS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>               | 43 670 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Non conformités</b>                    | <p>Les lettres d'invitation ne portent pas la mention d'accusé de réception de leurs destinataires, pour attester de leurs dates effectives de transmission et de réception.</p> <p>La feuille de présence des soumissionnaires à la séance d'ouverture des plis, n'est pas classée dans le dossier de marché.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>La date d'approbation du procès-verbal d'attribution n'est pas mentionnée dans ledit procès-verbal, pour attester du respect de l'article 84.3 du CMP, sur le délai accordé à l'AC, pour ce faire.</p> <p>La lettre d'information du soumissionnaire non retenu, pour l'informer du rejet de son offre, ne porte pas la mention de l'accusé de réception, pour attester du respect de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>L'attestation de mainlevée de la garantie de soumission du soumissionnaire non retenu et le support de publication de l'avis d'attribution provisoire du marché, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre, d'apprécier le respect des dispositions de l'article</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>84.3, précité.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>La lettre de notification du marché n'est pas classée dans le dossier.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics n'est pas classé dans le dossier de marché (article 86.4 du CMP).</p> <p>Les justificatifs d'exécution du marché (Bon de commande, Bordereau de livraison, facture, PV de réception, justificatifs de paiement) n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour attester de la conformité de l'exécution.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à la mention de l'accusé de réception sur les lettres d'invitation par leurs destinataires, pour attester de leur transmission et de leur réception, effectives ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, la feuille de présence signée, pour attester de la participation des représentants des candidats à la séance d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, sur l'approbation du procès-verbal d'attribution;</p> <p>Veiller à la mention de l'accusé de réception sur lettre d'information du soumissionnaire non retenu, du rejet de son offre, pour attester de sa transmission effective et du respect de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, l'attestation de mainlevée de la garantie de soumission du soumissionnaire non retenu et le support de publication de l'avis d'attribution provisoire, pour attester du respect des dispositions de l'article 84.3, précité ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la fiche d'immatriculation du marché ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la lettre de notification du marché pour permettre d'apprécier le respect des délais</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>d'exécution du marché ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier de marché, la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier, des justificatifs d'exécution du marché, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations ;</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### 3.2.6 Marchés conclus par Prestations Intellectuelles

|                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>AMI N° 21/2017/MHA/OLAG/PREFELAG SELECTION DE BUREAUX CONSULTANTS POUR LE CONTROLE ET LA SUPERVISION DE CHENAL, DE REALISATION D'INFRASTRUCTURES DE PROTECTION ET AMENAGEMENT DE LA GRANDE MARE DU NDIAËL ATTRIBUE AU GROUPEMENT SONED AFRIQUE – HYDROPLANTE POUR 118 101 480F CFA TTC</b> |                             |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  | FAD                         |
| <b>Date de demande d'avis de la CPM sur l'AMI</b>                                                                                                                                                                                                                                             | -                           |
| <b>Date d'avis de la CPM sur l'AMI</b>                                                                                                                                                                                                                                                        | -                           |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel à manifestation d'intérêt (AAMI)</b>                                                                                                                                                                                                                 | 08 Juin 2017 « L'Enquête »  |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                               | 22 Juin 2017 à 10 heures    |
| <b>Délai de préparation des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                            | Quatorze (14) jours         |
| <b>Date d'ouverture des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                                | 22 Juin 2017 à 10 heures    |
| <b>Date d'évaluation des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                                               | Rapport non daté            |
| <b>Date de validation du rapport d'évaluation des MI</b>                                                                                                                                                                                                                                      | 04 Juillet 2017 à 10 heures |
| <b>Date de demande d'ANO de la BAD sur la liste restreinte et la DP</b>                                                                                                                                                                                                                       | 19 Octobre 2017             |
| <b>Date d'ANO de la</b>                                                                                                                                                                                                                                                                       | 26 Octobre 2017             |

|                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>BAD sur la liste restreinte et la DP</b>                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de demande d'ANO de la DCMP sur la liste restreinte et la DP</b> | 30 Octobre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'ANO de la DCMP sur la liste restreinte et la DP</b>            | 16 Novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                   | 20 Novembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de réception des propositions</b>                                | 19 Décembre 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                   | Vingt-neuf (29) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Candidats consultés</b>                                               | <p>Six (06) candidats consultés :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- GROUPEMENT CID – CID AFRIQUE SENEGAL</li> <li>- GROUPEMENT BICHE – DCI</li> <li>- GROUPEMENT MCG-LABOSOL – AGTS</li> <li>- TPF – SETICO INGENIERIE</li> <li>- GROUPEMENT SONED AFRIQUE – HYDROPLANTE</li> <li>- GROUPEMENT CINTECH – BICD</li> </ul> |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                         | 19 Décembre 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                            | <p>Six (06) offres reçues :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- GROUPEMENT CID – CID AFRIQUE SENEGAL</li> <li>- GROUPEMENT BICHE – DCI</li> <li>- GROUPEMENT MCG-LABOSOL – AGTS</li> <li>- TPF – SETICO INGENIERIE</li> <li>- GROUPEMENT SONED AFRIQUE – HYDROPLANTE</li> <li>- GROUPEMENT CINTECH – BICD</li> </ul>       |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                     | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date validation du rapport technique</b>                              | 28 Décembre 2017 à 10 heures 10 minutes                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                                                             |                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| <b>Date de demande d'ANO à la BAD sur l'évaluation technique</b>                            | 02 Janvier 2018                        |
| <b>Date de demande d'ANO à la BAD sur l'évaluation technique</b>                            | 08 Janvier 2017                        |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur l'évaluation technique</b>                           | 10 Janvier 2018                        |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur l'évaluation technique</b>                           | 17 Janvier 2018                        |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                      | 18 Janvier 2018                        |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                        | 23 Janvier 2018 à 11 heures 30 minutes |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                       | Rapport non daté                       |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                        | 25 Janvier 2018 à 10 heures 35 minutes |
| <b>Date de demande d'ANO à la BAD sur l'évaluation combinée et l'attribution provisoire</b> | 31 Janvier 2018                        |
| <b>Date de demande d'ANO à la BAD sur l'évaluation combinée et</b>                          | 06 Février 2018                        |

|                                                                                              |                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>l'attribution provisoire</b>                                                              |                            |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur l'évaluation combinée et l'attribution provisoire</b> | 08 Février 2018            |
| <b>Date de demande d'ANO à la DCMP sur l'évaluation combinée et l'attribution provisoire</b> | 28 Février 2018            |
| <b>Date de publication de l'avis d'attribution provisoire</b>                                | 10 Mars 2018 « Le Soleil » |
| <b>Date de demande d'ANO à la BAD sur le projet de contrat</b>                               | 21 Mars 2018               |
| <b>Date de demande d'ANO à la BAD sur le projet de contrat</b>                               | 26 Mars 2018               |
| <b>Date du contrat</b>                                                                       | 26 Mars 2018               |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                          | 28 Mars 2018               |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                    | 27 Mars 2018               |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                | N° C/067/18                |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>du marché</b>                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de notification du marché</b>   | 30 Avril 2018, notifié le 02 Mai 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b> | 28 Avril 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                | Huit (08) mois à compter de la date de notification de l'ordre de service de démarrage                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>     | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Attributaire</b>                     | GROUPEMENT SONED AFRIQUE – HYDROPLANTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>   | 118 101 480<br>Part FAD : 100 086 000<br>Part Contrepartie Etat du Sénégal : 18 015 480                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Non conformités</b>                  | <p>La revue du dossier de manifestation d'intérêt, par la Cellule de Passation des Marchés, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis, alors qu'aux termes de l'article 141.2 du CMP, « Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics, sont examinés par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ».</p> <p>Le délai de quatorze (14) jours, accordé aux candidats, pour la préparation de leurs manifestations d'intérêt, n'est pas conforme au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 83.1.3 du CMP. Le non-respect des délais légaux est susceptible d'entraîner l'annulation de la procédure, à la requête de toute personne intéressée à son bon déroulement.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des manifestations d'intérêt, aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>La DCMP a été saisie en lieu et place de la Cellule de Passation des Marchés, car aux termes de l'article 141.2 du CMP « Les marchés qui n'ont pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics, sont examinés par la Cellule de passation des</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>marchés publics de l'autorité contractante, dans les conditions fixées par arrêté du Ministre chargé des Finances ». L'AC doit y veiller et permettre à la CPM d'exercer la plénitude de ses responsabilités.</p> <p>Le délai de vingt-neuf (29) jours, accordé aux candidats, pour la préparation des propositions techniques et financières, n'est pas conforme au délai réglementaire minimal de trente (30) jours.</p> <p>La copie de la réponse à la demande d'éclaircissement de SONED AFRIQUE mentionne l'identité de ce candidat ; les réponses formulées par l'Autorité Contractante ne doivent pas indiquer la dénomination sociale du candidat ayant requis des clarifications ; Par ailleurs les preuves de la transmission effective de cette réponse à tous les candidats doivent être classées dans le dossier soumis aux vérificateurs.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne comprend pas de tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Une incohérence a été notée sur l'année de l'avis de non objection de la BAD sur le procès-verbal de validation du rapport technique, datée du 08 Janvier 2017, pour une demande du 02 Janvier 2018. Il convient de veiller à la cohérence des dates mentionnées dans les documents du marché.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Le montant de l'offre du GROUPEMENT CID-CID AFRIQUE SENEGAL chiffré à 193 741 950 F CFA repris dans les données de base du rapport d'évaluation (Formulaire IV.A ) est différent de celui consigné dans le procès-verbal d'ouverture des offres qui se chiffre à 119 750 000 F CFA HT. Le comité technique d'évaluation a ainsi corrigé l'offre de ce soumissionnaire pour y intégrer la partie exprimée en euros qui n'avait pas été lue par le Président de la Commission des Marchés à l'ouverture des offres financières (112 800 EUROS, soit 73 991 949,6 F CFA). Un montant non lu à l'ouverture des offres et a fortiori non consigné dans le procès-verbal d'ouverture des offres financières ne doit pas être pris en compte au moment de l'évaluation. Ce faisant, l'Autorité Contractante saurait été exposé à un risque de recours si le marché avait été attribué à ce soumissionnaire pour ce montant corrigé à tort.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>L'attribution du marché n'est intervenue que trente-six (36) jours après l'ouverture des plis, en violation de l'article 70 du CMP qui accorde à la commission des marchés, un délai de quinze (15) pour faire une proposition d'attribution, à l'AC.</p> <p>Le marché a été approuvé avant l'émission de l'attestation d'existence de crédits.</p> <p>Lancé le 08 Juin 2017, le marché n'a été notifié que le 02 Mai 2018, soit plus de dix (10) mois après ; cette notification tardive expose l'AC à un risque d'actualisation du prix avec pour effet le renchérissement de la dépense publique. Ce délai anormalement long est contraire à l'exigence de célérité, dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.</p> <p>L'article 89-3 du CMP a été mentionné dans l'avis d'attribution provisoire, en lieu et place de l'article 84-3 du CMP ;</p> <p>Le marché a été approuvé avant l'émission de l'attestation d'existence de crédits.</p> <p>Le marché a été soumis à l'immatriculation du marché, mais la fiche d'immatriculation n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas la mention de leurs accusés de réception pour attester de l'effectivité de leur transmission, conformément aux dispositions de l'article 84.3 du CMP.</p> <p>En dehors de la facture d'avance de démarrage, aucun justificatif d'exécution du marché n'a été classé dans le dossier, alors qu'un ordre de service de prolongation de l'exécution des prestations, a été émis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 141.2 du CMP, sur la revue par la Cellule de Passation des Marchés n'ayant pas atteint les seuils de revue de la DCMP ;</p> <p>Se conformer au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 83.1.3 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des MI à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer au délai réglementaire de trente (30) jours accordé aux candidats, pour la préparation des propositions techniques et</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>financières ;</p> <p>Veiller à matérialiser dans le dossier la transmission de la réponse à la demande d'éclaircissement de SONED AFRIQUE sur le niveau d'étude du technicien en Génie Civil, à tous les candidats, le cas échéant ;</p> <p>Ne pas mentionner l'identité du candidat ayant requis des clarifications dans la réponse ;</p> <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal d'ouverture des offres, le tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux soumissionnaires ;</p> <p>Lire de manière exhaustive le contenu des offres financières et veiller à leur fidèle transcription dans le PVO. ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP sur le délai de quinze (15) accordé à la commission des marchés, pour faire une proposition d'attribution à l'AC ;</p> <p>Veiller à l'émission de l'attestation d'existence de crédits avant l'approbation du marché ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la fiche d'immatriculation du marché ;</p> <p>Veiller à ce que les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, soient déchargées par leurs destinataires, pour attester de l'effectivité de leur transmission et du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution du marché ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Délai de préparation des dossiers de candidature trop limite : lancement AMI le 08 juin 2018 et l'ouverture effectuée le 22 juin 2018. L'OLAC prend acte et veillera au respect des délais préparatoires.</li> <li>- Saisine de la DCMP en lieu et place de la Cellule de Passation : l'OLAC prend acte pour les prochain marchés ayant atteint le seuil.</li> <li>- Délai de préparation : Délai trop limite. Lettre d'invitation et DP</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>transmises le 17 novembre 2017 et l'ouverture des propositions techniques le 19 décembre 2017. L'OLAC prend acte et veillera au respect des délais.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Demande de Proposition non classée : (copie jointe en annexe) ;</li> <li>- Transmission de la demande d'éclaircissements de SONED AFRIQUE à tous les candidats : un mail groupé est souvent envoyé de façon instantané à tous les candidats concernés.</li> <li>- Correction des propositions financières du Candidats Groupement CID-CID AFRIQUE : estimation des montants en devises et Francs CFA. L'OLAC prend acte.</li> <li>- Approbation de marché avant l'émission d'attestation de crédits : l'OLAC prend acte pour les prochains marchés.</li> <li>- Processus de passation longue : l'OLAC veillera au respect des délais.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>Sur le non-respect du délai de préparation des dossiers de manifestation d'intérêt, dont acte.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la saisine de la DCMP en lieu et place de la Cellule de Passation, dont acte.</li> <li>- Sur le non-respect du délai de préparation des propositions techniques, dont acte.</li> <li>- Sur le défaut de classement de la Demande de Proposition, nous prenons bonne note de sa transmission et retirons nos observations sur ce point.</li> <li>- Sur la transmission des réponses de l'AC suite à la demande d'éclaircissements de SONED AFRIQUE à tous les candidats, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant aucun mail ou document n'atteste de l'envoi groupé de la réponse aux candidats concernés et maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur la correction des propositions financières du Candidat Groupement CID-CID AFRIQUE, suite à un défaut de transcription exhaustive de tous les éléments de son offre financière, à l'ouverture des plis, dont acte.</li> <li>- Sur l'approbation du marché avant l'émission d'attestation de crédits, dont acte.</li> <li>- Sur le délai anormalement de déroulement du processus de passation</li> </ul> |

|  |                       |
|--|-----------------------|
|  | du marché, dont acte. |
|--|-----------------------|

| <b>DRP CR N° 025/2017/MHA/OLAG/PREFELAG SELECTION DE CONSULTANTS POUR LES SERVICES D'ETUDES POUR LA CONSTRUCTION DU SIEGE DE L'OLAG ATTRIBUEE A CABINET CHEIKH NDIAYE POUR 24 899 941 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                        | FAD                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                                                              | 16 Janvier 2017                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de réception des MI</b>                                                                                                                                                                     | 02 Février 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                              | Seize (16) jours                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                                                                                                                          | Cinq (05) candidats consultés : <ul style="list-style-type: none"> <li>- MLS CONSULTING</li> <li>- ARCHI 3D</li> <li>- CABINET CHEIKH NDIAYE</li> <li>- CABINET D'ARCHITECTURE PATHE GAYE</li> <li>- CONCEPT 3D</li> </ul> |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                                                                 | 02 Février 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                       | Deux (02) offres reçues <ul style="list-style-type: none"> <li>- ARCHI 3D</li> <li>- CABINET CHEIKH NDIAYE</li> </ul>                                                                                                      |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                                                                                                                                | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date validation du rapport technique</b>                                                                                                                                                         | 16 Février 2017                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                                                                                                                                | 18 Avril 2017 à 10 heures 38 minutes                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                                                                                                                               | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                                                                | 25 Avril 2017 à 10 heures 40 minutes                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date du contrat</b>                                                                                                                                                                              | 01 Juin 2017                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                                                           | 06 Juin 2017                                                                                                                                                                                                               |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b> | Enregistrement non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>     | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                     | CABINET CHEIKH NDIAYE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>   | 24 899 941                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                  | <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne comprend pas de tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation des propositions techniques, est mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires ; pour préserver la confidentialité de la composition de cette commission technique, il est recommandé de désigner ses membres dans un acte séparé.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>L'examen du rapport d'évaluation des offres financières a permis de noter que l'offre financière du Cabinet Cheikh Ndiaye a été portée de 24 980 000 F CFA à 29 476 400 F CFA dans le rapport d'évaluation des offres financières, l'AC y ayant rajouté un montant de 4 496 400 F CFA au titre de la TVA alors que cette offre avait déjà été exprimée TTC et transcrite comme telle dans le procès-verbal d'ouverture des offres financières. Cet ajustement injustifié est un manquement au respect du principe d'intangibilité des offres et des règles qui encadrent la correction et l'ajustement des offres.</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, alors que les soumissionnaires qualifiés doivent être invités et un délai raisonnable doit leur être accordé, pour leur permettre d'assister à la séance d'ouverture.</p> <p>Il ressort de l'examen de la partie financière du procès-verbal</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>des négociations qu'elles ont été conduites avec pour objectif majeur, la réduction du niveau des honoraires, pour demeurer dans les limites du budget alloué à cette activité. Il convient de rappeler que les effets des négociations sur le montant de l'offre financière doivent demeurer marginaux ; ils doivent être la résultante des aménagements du contenu de la mission suite aux négociations sur les aspects techniques.</p> <p>L'attribution du marché est intervenue quatre (04) mois après le lancement de la procédure. Il s'agit d'un délai anormalement long pour une procédure de DP restreinte et contraire à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics.</p> <p>La lettre d'information du soumissionnaire non retenu, ARCHI 3D, ne porte pas la mention de l'accusé de réception pour attester de l'effectivité de l'information, conformément aux dispositions de l'article 3 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, précité.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution conformément au prescrit de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du n'est pas classé dans le dossier de marché.</p> <p>La date d'enregistrement du marché n'est pas mentionnée par la DGID.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Pour préserver la confidentialité de la composition du comité technique d'évaluation, il convient de les désigner dans un acte séparé ;</p> <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal d'ouverture des offres, le tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP ;</p> <p>Il n'y a pas lieu de rajouter la TVA à un prix déjà exprimé TTC ;</p> <p>Veiller à retracer dans le dossier, l'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux soumissionnaires, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 65 du CMP, et déclarer le marché sans suite, les montants d'offres proposés</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché ;</p> <p>Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscrit toute négociation de prix ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 3 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, en matérialisant la réception de la lettre d'information du soumissionnaire non retenu ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF précité ;</p> <p>La date d'enregistrement du marché doit être indiquée par l'Administration Fiscale ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier les justificatifs d'exécution du marché autres que la note d'honoraire à payer après remise et validation du rapport intermédiaire n°1 ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>- Transmission de la Lettre CONCEPT 3D non Attestée : les copies des mails de transmission de la lettre d'invitation (en pièces jointes).</p> <p>-Ajustement des propositions financières : l'OLAC prend acte.</p> <p>-Attribution du marché tardive : l'OLAC prend acte.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>- Sur la transmission non attestée, de la lettre CONCEPT 3D, nous prenons bonne note de la transmission de la copie du mail de transmission joint au rapport. Cependant il s'agit d'un mail de transmission de la lettre d'invitation, alors que le point évoqué porte sur l'absence de la décharge sur la lettre d'information du soumissionnaire, en question, suite à son éviction.</p> <p>Sous ce rapport nous maintenons nos observations sur le point soulevé.</p> <p>- Sur l'ajustement des propositions financières suite à une négociation de prix, dont acte.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|  |                                                   |
|--|---------------------------------------------------|
|  | - Sur l'attribution tardive du marché, dont acte. |
|--|---------------------------------------------------|

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP N° 30/2017/MHA/OLAG/PREFELAG EVALUATION DE LA<br/>CONTAMINATION EN METAUX LOURDS, FERTILISANTS ET<br/>BACTERIOLOGIQUE DES EAUX DU SYSTEME DU LAC DE GUIERS<br/>ATTRIBUEE A LABORATOIRE CARE-E : Lot 1 POUR 49 944 000 F CFA<br/>et INSTITUT PASTEUR : Lot 2 POUR 17 422 100 F CFA SOIT UN MONTANT<br/>GLOBAL DE 67 366 100 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 02 Mars 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date de réception des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 16 Mars 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Treize (13) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Huit (08) candidats consultés : <ul style="list-style-type: none"> <li>- BIO 24</li> <li>- INSTITUT PASTEUR</li> <li>- CARE – E</li> <li>- CERES LOCUSTOX</li> <li>- LABORATOIRE ITA</li> <li>- BIO NDAR</li> <li>- LABORATOIRE D'ANALYSES ET D'ESSAIS ECOLE SUPERIEURE POLYTECHNIQUE</li> </ul> |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques et du PV de constat</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | 16 Mars 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 30 Mars 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Cinq (05) offres reçues <ul style="list-style-type: none"> <li>- LABORATOIRE D'ANALYSES ET D'ESSAIS ECOLE SUPERIEURE POLYTECHNIQUE</li> <li>- INSTITUT PASTEUR</li> <li>- CARE – E</li> <li>- CERES LOCUSTOX</li> <li>- LABORATOIRE ITA</li> </ul>                                               |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date validation du rapport technique</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 25 Avril 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 02 Mai 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |
|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| <b>propositions financières</b>                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                  |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b> | Rapport non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                  | 09 Mai 2017 à 10 heures 53 minutes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |
| <b>Date des négociations</b>                          | 01 Juin 2017 à 09 heures : Lot 1<br>01 Juin 2017 à 10 heures : Lot 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                  |
| <b>Date du contrat</b>                                | 10 Août 2017 : Lot 1<br>05 Juin 2017 : Lot 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |
| <b>Date d'approbation</b>                             | 10 Août 2017 : Lot 1<br>05 Juin 2017 : Lot 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                  |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>               | 10 Août 2017 : Lot 1<br>05 Juin 2017 : Lot 2 (gratuits)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                  |
| <b>Délai d'exécution</b>                              | Douze (12) mois à compter de la date de démarrage : Lot 1 et Lot 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                  |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                  |
| <b>Attributaires</b>                                  | LABORATOIRE CARE-E                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | INSTITUT PASTEUR |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                           | 49 944 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 17 422 100       |
| <b>Non conformités</b>                                | <p>Ce marché a été traité par l'Autorité Contractante comme un marché de prestations intellectuelles alors qu'il s'agit en réalité d'un marché public de services de laboratoires. Une bonne définition du type de marché permet de choisir la méthode de passation la plus indiquée et de conduire les opérations d'évaluation conformément aux règles qui doivent s'appliquer.</p> <p>La demande de propositions (traitée comme une PI) n'a pas été classée dans le dossier. Seuls les TDR ont été classés dans le dossier</p> <p>Une erreur a été notée sur la date limite de dépôt des propositions mentionnée dans les lettres d'invitation, pour avoir été fixée au 16 février 2017, pour des lettres émises le 02 Mars 2017. L'AC et la CPM doivent veiller à la cohérence des dates mentionnées dans les lettres</p> |                  |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>d'invitation.</p> <p>Une erreur matérielle a été relevée dans la lettre d'invitation à soumissionner qui aurait été émise le mars 2017, pour une date limite de dépôt des offres fixée au 16 février 2017 ; la Cellule de Passation des Marchés doit mettre en œuvre les opérations de revue a priori des dossiers, pour identifier et corriger à temps ce genre d'anomalie.</p> <p>Un procès-verbal de constat a été élaboré à la date limite de dépôt des offres, la Commission des Marchés ayant estimé que la réception de deux offres est insuffisante et n'assure pas une réelle mise en concurrence des candidats ; elle a ainsi décidé d'ouvrir un nouveau délai non précisé pour le dépôt d'autres offres concurrentes. Cette décision de la Commission des Marchés d'ouvrir un nouveau délai, participe certes d'un souci de transparence pour une large mise en concurrence des candidats, mais n'est cependant pas conforme à la réglementation en vigueur. L'article 67-5 du CMP invoqué à l'appui de cette décision, s'applique aux appels d'offres restreints et non aux procédures de Demandes de Renseignements et de Prix (DRP-CR) ; la modification du cadre réglementaire pour l'application de cette disposition prévue pour les appels d'offres restreints (article 67-5 du CMP), est vivement recommandée, pour toutes les procédures restreintes.</p> <p>Des notes arrondies ont été reportées dans le rapport d'évaluation des propositions techniques, en lieu et place des notes techniques exactes obtenues par les soumissionnaires. Il s'y ajoute que la note technique du soumissionnaire ESP/UCAD évaluée à 75 points dans le rapport d'évaluation a été portée à 78 points dans le procès-verbal de validation du rapport technique ce qui est de nature à impacter l'évaluation combinée et le classement des offres.</p> <p>Les deux marchés ont été attribués pour un montant cumulé de 67 366 100 F CFA TTC, en violation des dispositions des articles 53, 80 et 83 du CMP. Un appel à manifestations d'intérêt aurait dû être lancé préalablement à la transmission de la Demande de Propositions. Il convient de rappeler à l'AC, que pour le</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>calcul de la valeur des marchés pour les besoins de l'application des seuils, la valeur estimée des marchés comportant des lots, doit prendre en compte la valeur, estimée de la totalité des lots, conformément aux dispositions de l'article 54.4 du CMP.</p> <p>Les modalités de paiement des marchés ont été modifiées du fait du dépassement budgétaire, pour être étendues sur deux (02) exercices. Il convient de noter que le marché aurait dû être déclaré sans suite, conformément aux dispositions de l'article 65 du CMP et relancé, après que l'autorité contractante se sera assurée de l'existence de crédits suffisants, pour se conformer aux dispositions de l'article 9 du CMP.</p> <p>Un ordre de virement émis par l'Agent Comptable au profit de plusieurs entreprises dont un, pour un montant de 2 999 560 F CFA au titre du Lot 1, ne mentionne pas les références bancaires du bénéficiaire ; un chèque de remplacement d'un montant de 2 542 000 F CFA (montant HT) a par la suite été émis par l'AC, pour une seule facturation de 2 999 560 F CFA. Les références bancaires du bénéficiaire d'un paiement, doivent être clairement indiquées dans les ordres de virement émis.</p> <p>Il est mentionné sur le tableau des offres du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques, que les offres techniques et financières de tous les soumissionnaires, à l'exception de CARE-E, sont combinées. En matière de marché de prestations intellectuelles, les offres sont soumises en deux enveloppes distinctes et cachetées comportant respectivement l'offre technique et l'offre financière, à ouvrir en deux (02) temps.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres ne comprend pas de tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Les notes techniques exactes obtenues par les soumissionnaires n'ont pas été reportées dans le rapport d'évaluation. Ce sont des notes arrondies qui ont mentionnées dans ledit rapport. En outre une incohérence a été notée sur la note de ESP/UCAD qui est de 75 points sur le rapport et portée à 78 sur le procès-verbal de validation du rapport technique, ce qui avoir un impact sur l'évaluation combinée, la note exacte étant d'après les calculs effectués, de 75.33 points.</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, alors que les soumissionnaires qualifiés doivent être invités et un délai raisonnable doit leur être accordé, pour leur permettre d'assister à la séance d'ouverture.</p> <p>La présence de représentants de soumissionnaires à la séance d'ouverture des propositions financières, n'a pas été retracée dans le dossier et les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les rapports d'évaluation des offres financières et d'évaluation combinée, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer de la conformité des évaluations.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus ont été transmises par mails, mais les mails d'accusés de réception n'ont pas été classés dans le dossier pour attester de l'effectivité de leur réception, conformément aux dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrête N°00107 du MEF, précité.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution conformément au prescrit de l'article 4 de l'arrête N°00107, n'est pas classé dans le dossier de marché.</p> <p>En dehors d'un rapport de mission sur l'identification des points de prélèvements du marché pour le Lot 2 et d'une attestation de conformité en date du 22 Novembre,</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | certifiant l'exécution des prestations du Lot 2 conformément au contrat, aucun autre livrable et aucun justificatif de paiement des marchés, n'ont été classés dans le dossier qui nous a été remis.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Recommandations</b> | <p>Traiter ce type de marché comme un marché de service et non comme un marché de prestations intellectuelles et choisir la méthode de passation appropriée au vu du coût estimatif des prestations ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la demande de propositions ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC et à la CPM de veiller à la cohérence entre la date limite de dépôt des propositions, et la date d'émission des lettres d'invitation à soumissionner ;</p> <p>En cas de réception de deux (02) offres celles-ci doivent être ouvertes et évaluées conformément à la réglementation en vigueur ;</p> <p>Il convient de rappeler que pour les marchés de prestations intellectuelles, les offres sont soumises en deux enveloppes distinctes et cachetées comportant respectivement l'offre technique et l'offre financière, à ouvrir en deux (02) temps et ne doivent pas être combinées ;</p> <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal d'ouverture des offres, le tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP ;</p> <p>Veiller à reporter dans le rapport d'évaluation les notes techniques exactes obtenues par les soumissionnaires, les montants arrondis de leurs notes, pouvant avoir un impact sur l'évaluation combinée ;</p> <p>Veiller à retracer dans le dossier, l'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux soumissionnaires, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 54.4 du CMP,</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>sur les modalités de calcul de la valeur des marchés pour les besoins de l'application des seuils, des marchés comportant des lots, en prenant en compte la valeur, estimée de la totalité des lots ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 65 du CMP et relancer le marché après s'être assuré de l'existence de crédits suffisants, pour se conformer aux dispositions de l'article 9 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscrit toute négociation de prix ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 3 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, en matérialisant la réception des lettres d'information des soumissionnaires non retenus ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la transmission des informations requises pour publication d'un avis d'attribution dans le portail de marchés publics ;</p> <p>Veiller à mentionner pas la banque destinataire de l'ordre sur la demande de virement émise par l'Agent Comptable pour le Lot 1 ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier de tous les livrables et de tous les justificatifs de paiement des marchés ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>- Pour la plus part des observations, l'OLAC prend acte. Il faudra juste signaler qu'il s'agit d'un des premiers marchés de prestation intellectuelle, donc une question d'expérience s'est posée. Cependant, une bonne note est prise pour le respect de la conformité des futurs marchés de nature similaire.</p> <p>-S'agissant des livrables : les rapports sont volumineux pour être classé dans la boîte d'archive.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | Ils sont bien déposés par les consultants.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>-</p> <p>Nous prenons bonne note de vos commentaires et de votre engagement à vous conformer aux recommandations formulées.</p> <p>Les livrables doivent être mis à la disposition des vérificateurs et les procès-verbaux de validation y relatifs doivent être établis pour attester de leurs conformités aux exigences des termes de référence ; à cet effet, un dispositif de suivi des missions et de validation des livrables doit être mis en place par la Direction pour chaque marché de prestations intellectuelles.</p> |

**DRP CR DP N° 05/2017/MHA/OLAG SELECTION DE CONSULTANTS POUR LA MISSION D'INGENIERIE SOCIALE ET D'APPUI A L'ASSAINISSEMENT DE TRENTE-SEPT (37) VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS ET SITUES DANS CINQ (05) COMMUNES DES REGIONS DE SAINT-LOUIS ET DE LOUGA ATTRIBUEE A CABINET EAU VIVE POUR 24 990 000 F CFA TTC**

|                                                       |                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                          | FAD                                                                                                                                                                           |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                | 16 Janvier 2017                                                                                                                                                               |
| <b>Date de réception des MI</b>                       | 02 Février 2017 à 11 heures                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                | Seize (16) jours                                                                                                                                                              |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                         | Cinq (05) candidats consultés : RADI, EAU VIVE, GROUPE DE RECHERCHE ET DE REALISATION POUR LE DEVELOPPEMENT RURAL (GRDR), EAU ET ASSAINISSEMENT POUR L'AFRIQUE (EAA), CARITAS |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>   | 02 Février 2017 à 11 heures                                                                                                                                                   |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                         | Une (01) offre reçue : EAU VIVE                                                                                                                                               |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>  | Rapport non daté                                                                                                                                                              |
| <b>Date validation du rapport technique</b>           | 16 Février 2017 à 12 heures 17 minutes                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>  | 18 Avril 2017 à 10 heures                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b> | Rapport non daté                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                  | 25 Avril 2017 à 10 heures 25 minutes                                                                                                                                          |
| <b>Date des négociations</b>                          | 04 Mai 2017 à 11 heures                                                                                                                                                       |
| <b>Date du contrat</b>                                | 30 Mai 2017                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'approbation</b>                             | 31 Mai 2017                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>               | 13 Juin 2017                                                                                                                                                                  |
| <b>Délai d'exécution</b>                              | Quatre (04) mois à compter de la date de démarrage                                                                                                                            |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Durée de validité de l'offre</b>   | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                   | CABINET EAU VIVE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 24 800 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Le dossier de marché mis à notre disposition ne comprend pas tous les accusés de réception des lettres d'invitation à soumissionner (seules les copies des mails d'accusé de réception des candidats RADI et EAU VIVE ont été classées dans le dossier) ; la preuve de la transmission simultanée de toutes les lettres d'invitation à tous les candidats pressentis doit être dûment documentée dans le dossier de marché soumis aux vérificateurs (article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF).</p> <p>La demande de propositions n'est pas classée dans le dossier qui ne comprend que les termes de référence ; l'AC doit se conformer aux instructions de l'ARMP en matière de classement et d'archivage des dossiers de marché.</p> <p>Une seule proposition a été reçue à la date limite de réception des offres ; l'AC doit s'assurer, préalablement à la constitution de la liste restreinte, que les candidats pressentis pour y figurer, ont le potentiel pour exécuter les prestations envisagées et sont intéressés pour participer à la mise en concurrence (l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°00107 du 07/01/2015 du MEF). Comme indiqué ci-avant, l'application des dispositions de l'article 67-5 du CMP, devrait être étendue à toutes les procédures restreintes.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres, ne comprend pas de tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation des propositions techniques est mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires ; pour préserver la confidentialité de la composition de cette commission technique, il est recommandé de désigner ses membres dans un</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>acte séparé.</p> <p>Le justificatif de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques à l'unique soumissionnaire, n'a pas été classé dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>L'invitation de l'unique candidat à l'ouverture de sa proposition financière, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, alors que le soumissionnaire qualifié doit être invité et un délai raisonnable doit lui être accordé, pour lui permettre d'assister à la séance d'ouverture.</p> <p>L'attribution du marché est intervenue quatre (04) mois après son lancement et un délai d'attente de près de onze (11) mois a été observé entre l'approbation du marché et l'émission de l'ordre de service de démarrage. Il s'agit de délais anormalement longs pour une procédure de DRP restreinte et contraires à l'exigence de célérité, dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics. Il s'y ajoute que le retard observé dans la notification de l'ordre de service, expose l'AC, au risque de devoir procéder à l'actualisation des prix si la requête est formulée par les titulaires.</p> <p>Il ressort du PV de négociations que les représentants de l'AC, ont proposé à l'attributaire une revue à la baisse du montant provisoirement attribué, en raison du dépassement de l'enveloppe budgétaire prévue. Il convient de noter que cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions de l'article 65 du CMP, car la commission des marchés aurait dû déclarer le marché sans suite, du fait que les montants d'offres proposés sont trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché. En outre la révision à la baisse des prix proposée par les négociateurs, pour aboutir au montant de 24 800 000 F CFA TTC, est une pratique qui est contraire aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles. En effet cette proposition</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>qui s'apparente à une négociation de prix est proscrite par l'article 69 du CMP aux termes duquel, « il ne peut y avoir de négociation avec les candidats et aucune modification des offres ou des prix ou des conditions de concurrence ne peut être demandée, offerte ou autorisée... ». Sous ce rapport, les négociations admises dans les marchés de prestations intellectuelles, doivent avoir pour objectifs essentiels, de préciser la compréhension des termes de référence, de recueillir les suggestions éventuelles visant à améliorer ces TDR, de s'assurer de la disponibilité du personnel clé proposé et du respect des délais d'exécution... etc. Et même si ces négociations peuvent parfois avoir quelques impacts mineurs sur le niveau des honoraires et frais, il n'est pas permis d'engager des négociations sur les prix unitaires, à cet effet.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution conformément au prescrit de l'article 4 de l'arrêté N°00107, précité, n'est pas classé dans le dossier de marché.</p> <p>En dehors d'une lettre de transmission du Rapport Intermédiaire n°2 et la facture n°2 du mois de Juillet et ladite Facture pour paiement n°2 après remise et validation du Rapport Intermédiaire n°2, aucun justificatif d'exécution du marché n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF sur la simultanéité de la saisine de cinq (05) candidats ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la demande de propositions ;</p> <p>Il conviendrait de proposer à l'ARMP, de revoir la réglementation et traiter les cas de réception d'une seule offre pour les DRP malgré la saisine de cinq (05) prestataires, comme pour les appels d'offres restreints, à savoir, ouvrir un nouveau délai qui ne peut être inférieur à quinze (15) jours et inviter de nouveaux candidats, conformément aux dispositions de l'article 67.5 du CMP ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal d'ouverture des offres, le tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, pour préserver la confidentialité de la composition du comité technique, de désigner ses membres dans un acte séparé ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier le justificatif de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques à l'unique soumissionnaire, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de rappeler au comité technique que, s'agissant d'un marché à prix global et forfaitaire, il n'y a pas lieu d'ajuster les offres financières ;</p> <p>Veiller à retracer dans le dossier, l'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux soumissionnaires, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 65 du CMP, et déclarer le marché sans suite, les montants d'offres proposés étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché ;</p> <p>Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscrit toute négociation de prix ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF précité ;</p> <p>Veiller aux principes de célérité et d'efficacité des procédures, en réduisant le délai d'attente, entre</p> |
|--|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'approbation du marché et l'émission de l'ordre de service de démarrage ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution du marché autres que la lettre de transmission du Rapport Intermédiaire n°2 et la facture n°2 du mois de Juillet et ladite Facture pour paiement n°2 après remise et validation du Rapport Intermédiaire n°2 ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>- Classement des accusés de réception : Dans le dossier, il existe également le rapport d'envoi prouvant la transmission simultanée aux cinq (5) cabinets.</p> <p>-DP non classée : le DP est existante (cf. Copie)</p> <p>-Cinq entreprises consultées et une seule réponse obtenue : une relance a été observée et tous les cabinets sont informés.</p> <p>-Non-respect des principes de célérité : l'OLAC prend acte et va se conformer davantage.</p>                                                                                                                          |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons acte de la transmission des accusés de réception et de la Demande de Propositions et retirons nos observations sur ces points. Ces documents doivent être classés dans les dossiers soumis aux vérificateurs comme requis dans la la liste des pièces annexées à notre lettre d'introduction.</p> <p>La relance effectuée est une bonne pratique à notre avis mais n'est pas conforme à la réglementation. Une recommandation a été formulée à l'intention de l'ARMP pour une évolution des textes</p>                                                                |

|  |                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>règlementaires.</p> <p>Nous prenons acte de votre engagement à veiller à la célérité de la mise en œuvre des processus.</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| <b>DRP N° 36/2017/MHA/OLAG/PREFELAG REALISATION D'UNE VIDEO ET D'UN DEPLIANT POUR LE PROJET DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE DES ECOSYSTEMES DU FERLO (PREFERLO) ATTRIBUEE A CABINET BLUECOM STRATEGIES POUR 22 904 980 F CFA TTC</b> |                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                  |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                                                                                                | -                                                                                                  |
| <b>Date de réception des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                  | -                                                                                                  |
| <b>Délai de préparation</b>                                                                                                                                                                                                           | -                                                                                                  |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                                                                                                                                                            | Quatre (04) candidats consultés : MISSAAL, IMAGICOM SARL, MICH PRODUCTIONS, BLUECOM STRATEGIES     |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                   | 30 Mai 2017 à 13 heures 20 minutes                                                                 |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                                         | Trois (03) offres reçues : MISSAAL, MICH PRODUCTIONS, BLUECOM STRATEGIES                           |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                                  | Rapport non classé                                                                                 |
| <b>Date validation du rapport technique</b>                                                                                                                                                                                           | 08 Juin 2017 à 10 heures 58 minutes                                                                |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                                                                                                                                                                  | 15 Juin 2017 à 10 heures                                                                           |
| <b>Date d'évaluation des propositions financières</b>                                                                                                                                                                                 | Rapport non classé                                                                                 |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                             | 15 Juin 2017 à 10 heures 48 minutes                                                                |
| <b>Date des négociations</b>                                                                                                                                                                                                          | 20 Juin 2017 à 10 heures                                                                           |
| <b>Date du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                | 27 Juin 2017                                                                                       |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                                                                                                             | 30 Juin 2017                                                                                       |
| <b>Date d'enregistrement</b>                                                                                                                                                                                                          | 18 Juillet 2017                                                                                    |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                                                              | Vingt-un (21) jours à compter de la date de notification de la signature du contrat                |
| <b>Durée de validité de l'offre</b>                                                                                                                                                                                                   | -                                                                                                  |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                                                                                                   | CABINET BLUECOM STRATEGIES                                                                         |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                                                                                                                                                                                                           | 22 904 980                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                                                                                                | Ce marché a été traité par l'Autorité Contractante comme un marché de prestations intellectuelles, |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>alors qu'il s'agit en réalité d'un marché public de services de réalisation d'une vidéo et d'un dépliant. Une bonne définition du type de marché, permet de choisir la méthode de passation la plus indiquée et de conduire les opérations d'évaluation, conformément aux règles qui doivent s'appliquer.</p> <p>Les copies des lettres d'invitation à soumissionner ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de déterminer leur date d'émission, la date limite de dépôt des offres et le délai de préparation des offres. Les justificatifs de la transmission des lettres d'invitation adressées aux candidats doivent être classées pour attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif à la mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Le cahier des charges n'est pas classé dans le dossier.</p> <p>Le procès-verbal d'ouverture des offres, ne comprend pas de tableau de suivi des pièces administratives, requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>En lieu et place d'un rapport d'évaluation des propositions techniques en bonne et due forme, c'est une fiche récapitulative des notes techniques qui a été classée dans le dossier mis à notre disposition, laquelle fiche n'est par ailleurs pas signée par les évaluateurs ; des fiches individuelles de notation dûment élaborées par les évaluateurs et signées par ces derniers, doivent être annexées au rapport d'évaluation des offres qui doit être dûment formalisé.</p> <p>L'invitation des candidats à l'ouverture des propositions financières, n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis, alors que les soumissionnaires qualifiés doivent être invités et un délai raisonnable doit leur être accordé, pour leur permettre d'assister à la séance d'ouverture.</p> |
|--|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>La présence de représentants de soumissionnaires à la séance d'ouverture des propositions financières, n'a pas été retracée dans le dossier et les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les rapports d'évaluation des offres financières et d'évaluation combinée, ne sont pas classés dans le dossier qui nous a été remis pour nous permettre de nous assurer de la conformité des évaluations.</p> <p>L'avance de démarrage a été fixée à 30% du montant du marché en violation de l'article 97 du CMP qui limite à 20% le montant de l'avance forfaitaire.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus ne portent pas la mention d'accusés de réception pour attester de l'effectivité de leur transmission, conformément aux dispositions de l'article 3 tiret 4 de l'arrête N°00107 du MEF, précité.</p> <p>Le justificatif de la publication de l'avis d'attribution conformément au prescrit de l'article 4 de l'arrête N°00107 du n'est pas classé dans le dossier de marché.</p> <p>Aucun livrable, ni justificatif de paiement du marché, n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Traiter ce type de marché comme un marché de service et non comme un marché de prestations intellectuelles et choisir la méthode de passation appropriée au vu du coût estimatif des prestations ;</p> <p>Veiller à matérialiser la transmission des lettres d'invitation aux candidats pour attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF, relatif à la mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP en la réception ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier les lettres d'invitation des candidats, pour nous permettre de déterminer leur date d'émission, la date limite de dépôt des offres et le délai de préparation des</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>offres ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la demande de propositions ;</p> <p>Veiller à retracer dans le procès-verbal d'ouverture des offres, le tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP ;</p> <p>Formaliser et classer le rapport d'évaluation des propositions techniques dans le dossier de marché ; y annexer les fiches individuelles de notation dûment signées par les évaluateurs au même titre que la fiche de synthèse des notes techniques ;</p> <p>Formaliser l'invitation des soumissionnaires qualifiés (PI) à l'ouverture des propositions financières ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux soumissionnaires, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 3 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, en attestant de la transmission des lettres d'information des soumissionnaires non retenus, en y portant la mention de leur accusé de réception ;</p> <p>Veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la publication d'un avis d'attribution dans le portail de marchés publics ;</p> <p>Se conformer à l'article 97 du CMP ;</p> <p>Veiller au classement dans le dossier de tous les livrables et de tous les justificatifs de paiement des marchés ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | - Les lettres d'invitations, la DP ainsi que le rapport d'évaluation des offres financières sont bien présents dans le classement (cf.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | copies)                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>- Nous prenons acte de la transmission des documents ci-avant mentionnés et retirons nos observations sur les points y relatifs.</p> <p>Tous les autres points de non-conformités et recommandations sont maintenus.</p> |

| <b>DRP CR N° 024/2017/MHA/OLAG/PREFELAG CONTROLE ET SUPERVISION DES TRAVAUX DES POSTES DE GARDE ET COMMANDEMENT, DU CENTRE ECOTOURISTIQUE ET DES FERMES PISCICOLES ATTRIBUEE A TPF SETICO POUR 24 000 000 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de Financement</b>                                                                                                                                                                                            | -                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de transmission de la DP à la CPM</b>                                                                                                                                                                           | Transmission non effectuée                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                                                                                                                                                                                  | 07 février 2017                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date limite de dépôt des propositions</b>                                                                                                                                                                            | 24 février 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                         |
| <b>Délai de préparation des propositions</b>                                                                                                                                                                            | Dix-sept (17) jours                                                                                                                                                                                 |
| <b>Candidats consultés</b>                                                                                                                                                                                              | Cinq (05) candidats consultés : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ARAF</li> <li>2. CSPS</li> <li>3. GADJIE INGENIERIE</li> <li>4. TOM SERVICES</li> <li>5. TPF SETICO INGENIERIE</li> </ol> |
| <b>Date d'ouverture des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                     | 24 février 2017 à 10 heures 00 minutes                                                                                                                                                              |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                                           | Quatre (04) offres reçues : <ol style="list-style-type: none"> <li>1. TPF-SETICO INGENIERIE</li> <li>2. ARAF</li> <li>3. CSPS</li> <li>4. TOM SERVICE</li> </ol>                                    |
| <b>Date d'évaluation des propositions techniques</b>                                                                                                                                                                    | -                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date du procès-verbal de jugement d'évaluation des propositions techniques</b>                                                                                                                                       | 09 mars 2017                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>                                                                                                                                                                    | 18 avril 2017 à 11 heures 17 minutes                                                                                                                                                                |
| <b>Date d'évaluation combinée des propositions techniques et</b>                                                                                                                                                        | 10 mars 2017                                                                                                                                                                                        |

|                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>des propositions financières</b>                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                 | 23 avril 2017 à 11 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date du PV de négociations</b>                    | 03 mai 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de l'attestation d'existence des crédits</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date de souscription du contrat</b>               | 26 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'approbation du contrat</b>                 | 29 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de notification du marché</b>                | OS n°10/2017 du 05 juin 2017, reçu le 06 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>              | Non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                             | Cinq (05) mois à compter de la date de notification de l'ordre de service de démarrer les services                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Attributaire</b>                                  | TPF-SETICO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                | 24 000 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Durée de validité des offres</b>                  | Non indiqué                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                               | <p>La procédure a été déroulée sur période de près de trois (03) mois, pour une procédure de DRP restreinte. Les délais d'attente entre les étapes de la procédure sont anormalement longs et contraires à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus de passation des marchés publics par DRP-CR.</p> <p>Le contrôle a priori de la procédure par la CPM n'est pas dûment formalisé ; il s'agit d'une exigence de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Le délai de trois (03) jours, entre la date de convocation des membres de commission des marchés et celle de la séance d'ouverture des propositions financières, n'est pas conforme au délai de cinq (05) jours francs, prévu par</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>l'article 39 du CMP.</p> <p>Nous avons noté que les comités techniques d'évaluation des propositions techniques et des propositions financières, sont composés de deux (02) membres. Il convient de préciser que pour des raisons pratiques, la commission technique doit être composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages en cas de divergences d'appréciation et d'au plus sept (07) membres (clause 2.16 des Directives S/C de l'IDA).</p> <p>Le marché a été attribué à un montant supérieur à son coût estimatif. Sous ce rapport, à défaut d'attester d'une réallocation budgétaire pour couvrir le surplus, le marché aurait dû être déclaré sans suite, les montants d'offres étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché. Il convient de veiller à une bonne estimation des besoins.</p> <p>La matérialité de la réception des lettres d'information du candidat non retenu, du rejet de son offre, n'est pas effective, pas attester du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 du MEF, précité.</p> <p>La preuve de la publication d'un avis d'attribution sur le site des marchés publics, n'est pas retracée dans le dossier de marché. Il convient de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté N° 00107 du MEF, en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Il ressort du PV de négociations que les représentants de l'AC ont proposé à l'attributaire, de revoir à la baisse le montant provisoirement attribué, en raison du dépassement de l'enveloppe budgétaire prévue. Il convient de noter que cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions de l'article 65 du CMP, car la commission des marchés aurait dû déclarer le marché sans suite, du fait que les montants d'offres proposés sont trop élevés, par rapport à la valeur estimée du marché. En outre la révision à la baisse des prix proposée par les négociateurs, pour aboutir au montant de 24 000 000 F CFA TTC, est une pratique qui est contraire aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles. En effet cette proposition qui s'apparente à une négociation de prix, est proscrite par l'article 69 du CMP aux termes</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>duquel, « il ne peut y avoir de négociation avec les candidats et aucune modification des offres ou des prix ou des conditions de concurrence ne peut être demandée, offerte ou autorisée... ».</p> <p>Tous les paiements n'ont pas été attestés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme de toutes les prestations.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Recommandations</b> | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la Revue de la procédure par la CPM ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur le délai de trois (03) jours, entre la date de convocation des membres de commission des marchés et celle de la séance d'ouverture des propositions financières ;</p> <p>Veiller à ce que la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences d'appréciation et d'au plus sept (07) membres ;</p> <p>A défaut d'attester d'une réallocation budgétaire pour couvrir le surplus, déclarer le marché sans suite conformément à l'article 65 du CMP dès lors que les montants des offres dépassent l'enveloppe budgétaire allouée à l'acquisition envisagée ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 3 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, en matérialisant la réception de la lettre d'information du soumissionnaire non retenu ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF précité ;</p> <p>Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscriit toute négociation de prix ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, tous les justificatifs d'exécution du marché ;</p> <p>Veiller aux principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics, le respect ou l'économie des délais, constituant des indicateurs de performance</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>auxquels l'AC doit y veiller ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                  |

**DRP N° 32/2017/MHA/OLAG/PREFELAG**  
**FORMATION DES FORMATEURS SUR LES BONNES PRATIQUES**  
**PHYTOSANITAIRES (BPP) ATTRIBUEE A CABINET DIOP CONSULTING (CDC)**  
**POUR 24 042 500 F CFA TTC**

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date d'invitation des candidats</b>                   | 02 mars 2017                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Candidats consultés</b>                               | Cinq (05) candidats :<br><br>Cabinet Ingénierie en Coopération et Développement Local ;<br><br>Cabinet Dommundar ;<br><br>Cabinet Oir Health Today ;<br><br>Cabinet Camad Consulting Groupe ;<br><br>Cabinet Diop Consulting ; ETH-STE |
| <b>Date limite de réception des propositions</b>         | 16 Mars 2017                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                   | Quatorze (14) jours                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date de l'ouverture des plis</b>                      | 16 mars 2017                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Nombre de propositions reçues</b>                     | Trois (03) offres reçues :<br><br>Cabinet Camad Consulting Groupe<br><br>ETH-STE<br><br>Cabinet Diop Consulting                                                                                                                        |
| <b>Date de l'évaluation des propositions techniques</b>  | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de validation du rapport technique</b>           | 30 Mars 2017 à 11 heures 40 minutes                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'ouverture des propositions financières</b>     | 06 avril 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de l'évaluation des propositions financières</b> | Rapport non classé                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                     | 18 avril 2017 à 12 heures 07 minutes                                                                                                                                                                                                   |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Date du contrat</b>                  | 10 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d’approbation</b>               | 10 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d’enregistrement du contrat</b> | 23 mai 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Délai d’exécution</b>                | Soixante (60) jours à compter de la date de notification de l’ordre de service de démarrage.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Attributaire</b>                     | CABINET DIOP CONSULTING (CDC)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>   | 24 042 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                  | <p>La transmission des lettres d’invitation n’est pas matérialisée par des accusés de réception, pour attester du respect des dispositions de l’article 3.2 tiret 2 de l’arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l’article 78 du CMP.</p> <p>Les fiches d’évaluation individuelle des évaluateurs, ne sont pas classées dans le dossier.</p> <p>Le rapport d’évaluation des offres financières, n’est pas classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>Il ressort du PV de négociations que les représentants de l’AC ont proposé à l’attributaire, une revue à la baisse du montant provisoirement attribué, en raison du dépassement de l’enveloppe budgétaire prévue. Il convient de noter que cette manière de procéder n’est pas conforme aux dispositions de l’article 65 du CMP, car la commission des marchés aurait dû déclarer le marché sans suite, du fait que les montants d’offres proposés sont trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché. En outre la révision à la baisse des prix proposée par les négociateurs, pour aboutir au montant de 24 042 500 F CFA TTC, est une pratique qui est contraire aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles. En effet cette proposition qui s’apparente à une négociation de prix est proscrite par l’article 69 du CMP.</p> |
| <b>Recommandations</b>                  | Veiller à attester du respect des dispositions de l’article 3.2 tiret 4 de l’arrêté N°00107 du                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, en faisant mentionner les accusés de réception des lettres d'invitation des candidats ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les fiches d'évaluation individuelle des évaluateurs ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, le rapport d'évaluation des offres financières ;</p> <p>Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscrit toute négociation de prix ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

### 3.2.7 Marchés conclus par Demandes de Renseignements et de Prix

#### 3.2.7.1 Marchés conclus par DRP CO

| DRP CO N° 006/2016/MHA/OLAG/ <b>PREFELAG</b> ACQUISITION DE KITS RADIO COMMUNAUTAIRES _ RELANCE ATTRIBUEE A SECOMDIS - 22 989 200 F CFA TTC |                                                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| <b>Date de demande d'ANO à la CPM sur le DAO</b>                                                                                            | Non formalisé                                       |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                      | Non formalisé                                       |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel à la concurrence</b>                                                                               | 16 Novembre 2016 « Le Soleil »                      |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                              | 01 Décembre 2016 à 10 heures                        |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                      | Quinze (15) jours                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                            | 01 Décembre 2016 à 10 heures                        |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                       | Rapport non daté                                    |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                        | 15 Décembre 2016 à 11 heures 50 minutes             |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM</b>                                                                                                      | -                                                   |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                 | -                                                   |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                      | 20 Décembre 2016 « Le Soleil »                      |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                 | 23 Mai 2017                                         |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>                                                                                         | 30 Mai 2017                                         |
| <b>Date d'approbation</b>                                                                                                                   | 24 Mai 2017                                         |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                                                                                               | 14 Juin 2017 N° F/0175/17                           |
| <b>Date de notification</b>                                                                                                                 | 30 Mai 2017                                         |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                                                                                                   | 28 Juin 2017                                        |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                    | Trente (30) jours, après la notification définitive |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Garantie de soumission</b>       | 700 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Durée de validité des offres</b> | Quatre-vingt-dix (90) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Attributaire</b>                 | SECOMDIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>         | 22 989 200<br><br>Part FEM : 10 609 000<br><br>Part DAD : 8 873 373<br><br>Contrepartie Etat du Sénégal : 3 506 827                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>              | <p>La revue du dossier d'appel d'offres, par la Cellule de Passation des Marchés, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation est mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires ; pour préserver la confidentialité de la composition de cette commission technique, il est recommandé de désigner ses membres dans un acte séparé.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux candidats, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux dispositions de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les fonctions et qualités des membres de commission technique n'ont pas été mentionnées dans le rapport, pour nous permettre d'apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP, sur leur qualification dans le domaine des prestations, objet du marché.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu, quinze (15) jours, après l'ouverture des plis, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, qui impartit à la commission des marchés, un délai de sept (07) jours, pour proposer l'attribution du marché, à l'AC.</p> <p>La date d'approbation de la proposition d'attribution du marché n'est pas matérialisée dans le procès-verbal d'attribution ; la mention de cette date permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du MEF en date du 07.01.2015.</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>La lettre adressée au soumissionnaire ECOREL pour l'informer du rejet de son offre ne porte pas la mention de l'accusé de réception, attestant de sa transmission effective et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 précité. Les preuves de transmission et / ou de réception doivent être dûment documentées.</p> <p>L'attestation de mainlevée de la garantie de soumission d'ECOREL, n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis, pour attester du respect de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité.</p> <p>Le contrat mis à notre disposition ne porte pas la preuve de l'accomplissement de la formalité d'enregistrement, en violation des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI.</p> <p>La fiche d'immatriculation du marché n'a pas été classée dans le dossier qui nous a été remis, pour attester du respect des dispositions de l'article 11 de l'arrêté N°00107, précité.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs ont été observés dans la finalisation de la procédure. Attribué le 15 Décembre 2016, le marché n'a été signé et approuvé que cinq (05) mois après et notifié quatre (04) mois après son approbation. Ces délais d'attente entre les étapes de la procédure sont contraires à l'exigence de célérité dans la mise en œuvre des processus d'acquisition.</p> <p>Il ressort d'un rapport de présentation non daté, qu'à l'expiration du délai d'exécution, une prolongation de délais a été accordée au titulaire par mise en demeure N°0298 du 28 Juin 2018. Il convient de noter qu'au regard de la date de notification du marché (25 Septembre 2017), pour un délai d'exécution de trente (30) jours, la mise en demeure servie neuf (09) mois après illustre un manquement dans le suivi de l'exécution du marché. Suite à cette première mise en demeure restée sans suite, une deuxième mise en demeure a été émise le 18 Septembre 2018. Cette mise en demeure est également, restée sans suite. Nous tenons à rappeler que dès après la première mise en demeure, restée sans effet, l'AC aurait dû enclencher la procédure de résiliation du marché conformément aux dispositions de l'article 129.2 du CMP. L'AC a mis un (01) an pour procéder à la résiliation du marché ce qui dénote, comme indiqué ci-avant, des manquements dans le suivi de l'exécution.</p> <p>La décision de résiliation tout comme le rapport de présentation de ladite décision, n'ont pas été datés pour nous permettre de déterminer sa date d'élaboration. Il convient de rappeler que la mention de la date dans les documents de marché, permet de déterminer et d'apprécier la</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>tenue de chaque opération à bonne date.</p> <p>La décision de résiliation a été transmise au SRMPPS, le 05 Février 2019, mais l'accusé de réception est curieusement daté du 23 Décembre 2016. En outre, la lettre de notification de la résiliation du marché est datée du 18 Septembre 2018, alors que l'avis du SRMPPS, a été émis le 06 Février 2019. Il s'agit d'une succession d'incohérences dans les dates d'établissement, de transmission et de réception des documents.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, accordé aux candidats pour la préparation des offres ;</p> <p>Il conviendrait de préserver la confidentialité de la composition du comité technique en désignant ses membres dans un acte séparé.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Il conviendrait de rappeler que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire de sept (07) jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;</p> <p>Veiller à ce que les dates de réception soient dûment mentionnées sur les copies des lettres d'information adressées aux soumissionnaire non retenus, pour attester de leurs transmissions effectives et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité ;</p> <p>Classer les attestations de mainlevée des garanties de soumission dans les dossiers de marchés.</p> <p>Transmettre aux vérificateurs des copies de contrats dûment</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>enregistrées pour attester du respect des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI ;</p> <p>Classer dans le dossier la fiche d'immatriculation du marché, pour se conformer aux dispositions de l'article 11 de l'arrêté N° 00107, précité ;</p> <p>Se conformer aux principes de célérité et d'efficacité du processus, en évitant les lenteurs et des délais anormalement longs de finalisation de la procédure ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 129.2 du CMP, sur la résiliation du marché, dès la première mise en demeure restée sans effet ;</p> <p>Veiller à un meilleur suivi de l'exécution du marché, pour éviter les manquements notés ;</p> <p>Il conviendrait de recommander à l'AC de veiller à la cohérence des dates de réception de la demande d'avis du SRMPSS sur la décision et de notification de la résiliation du marché au titulaire défaillant ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p>                     |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Délai de préparation des dossiers de candidature trop limite : lancement de l'avis de DRP le 16 novembre 2016 et l'ouverture effectuée le 01 décembre 2019. L'OLAC prend acte et veillera au respect des délais préparatoire.</li> <li>- Support de publication de l'avis d'attribution provisoire : il est bel et bien classé dans le fonds de dossier ( cf. copie).</li> <li>-Contrat non enregistré : le contrat qui a été transmis au fournisseur pour enregistrement n'est pas retourné après plusieurs rappels (Cf. mail de rappel), ainsi que la fiche d'enregistrement qui devait être signée par le fournisseur.</li> <li>-Lenteur dans le processus : l'OLAC prend acte.</li> <li>-Mise en demeure et résiliation de contrat : ce marché est le premier ayant atteint ce stade. Il s'agit d'un manque d'expérience. Néanmoins, l'OLAC prend acte pour les futurs marchés.</li> <li>Incompréhension des dates mentionnées : Dans un premier temps l'OLAC a procédé à une mise en demeure. C'est par la suite que le DCMP nous conseillé de les saisir pour un ANO. Donc la première</li> </ul> |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | procédure reste caduque.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>- Sur le non-respect du délai de préparation des dossiers de candidature, nous prenons bonne note de vos commentaires et de votre engagement à veiller au respect dudit délai.</p> <p>- Sur le support de publication de l'avis d'attribution provisoire, nous prenons bonne de vos commentaires. En effet, l'avis d'attribution provisoire a bel et bien été publié le 20 Décembre 2016, comme indiqué sur la fiche, en haut et aucune recommandation à cet effet n'a été formulée dans la fiche. Il s'agit d'un impair dû au copier-coller et nous retirons nos observations sur ce point.</p> <p>- Sur le défaut d'enregistrement du contrat, nous prenons bonne note de vos commentaires ;</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>- Sur la lenteur dans le processus, dont acte.</p> <p>- Sur la mise en demeure et la résiliation de contrat, nous prenons bonne note de vos commentaires ;</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <p>- Sur l'incompréhension des dates mentionnées, nous prenons bonne note de vos commentaires ;</p> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |

| <b>DRP CO N° 08/2017/MHA/OLAG/ SOUSCRIPTION A UNE POLICE D'ASSURANCE POUR LE PERSONNEL DE L'OLAG ATTRIBUEE A PREVOYANCE ASSURANCES POUR 15 249 150 F CFA</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant estimatif du marché</b>                                                                                                                           | 22 000 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel à la concurrence</b>                                                                                                | Support non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de l'ouverture des plis</b>                                                                                                                          | 15 Décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de l'évaluation des offres</b>                                                                                                                       | Rapport non daté                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                    | 27 Décembre 2016 à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date de publication de l'attribution</b>                                                                                                                  | 30 Décembre 2016 "Le Soleil"                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date du contrat</b>                                                                                                                                       | Contrat non classé                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'approbation du contrat</b>                                                                                                                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'immatriculation du contrat</b>                                                                                                                     | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de notification du marché</b>                                                                                                                        | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date d'enregistrement du marché</b>                                                                                                                       | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                                          | PREVOYANCE ASSURANCES                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                                                                                                                        | 15 249 150                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                     | Douze (12) mois                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                                                                                                                                       | La revue par la Cellule de Passation des Marchés, du dossier d'appel d'offres, n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a été remis, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP. |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>Une forte carence a été notée dans le classement des documents du dossier. Ni le cahier de charge, pour nous permettre d'apprécier son contenu et surtout les services requis, ni le support de publication de l'avis d'appel à la concurrence, pour nous permettre, d'apprécier la conformité de son contenu, les dates de publication et de remise des offres pour la conformité du délai de préparation des offres, au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, n'ont été mis à la disposition des vérificateurs.</p> <p>L'identité des membres du comité technique d'évaluation, est mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires ; pour préserver la confidentialité de la composition de cette commission technique, il est recommandé de désigner ses membres dans un acte séparé.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu, treize (13) jours, après l'ouverture des plis, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, qui impartit à la commission des marchés, un délai de sept (07) jours, pour proposer l'attribution du marché, à l'AC.</p> <p>La date d'approbation de la proposition d'attribution du marché n'est pas matérialisée dans le procès-verbal d'attribution ; la mention de cette date permet de s'assurer du respect des exigences de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du MEF, en date du 07.01.2015.</p> <p>La lettre d'information d'ASKIA ASSURANCES, du rejet de son offre, ne porte pas la mention de l'accusé de sa réception, attestant de sa transmission effective et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>L'attestation de mainlevée de sa garantie de soumission n'a pas été classée dans le dossier, pour attester du respect de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107, précité.</p> <p>L'acte d'engagement ou contrat n'a pas été classé dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de déterminer ses dates de signature, d'approbation, d'immatriculation, de notification et d'enregistrement, le cas échéant.</p> <p>Une lettre de notification de changement du nom de l'office et de demande de prolongation de la police, d'un (01) mois, a été notifiée au titulaire du marché, en date du 26 Janvier 2018. Cette manière de procéder n'est pas conforme aux dispositions</p> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>de l'article 23.1.a) du CMP aux termes duquel, « la modification de clauses du marché initial n'ayant aucune incidence sur son montant ni sur le volume des fournitures, services ou travaux mais nécessaires à son exécution, y compris les changements affectant l'autorité contractante ou ceux affectant la forme ou la structure juridique du titulaire, sans remettre en cause les éléments du choix initial ni l'économie du marché, ni le titulaire du marché ». Sous ce rapport, un avenant sans incidence financière relatif au changement de dénomination sociale de l'AC, aurait dû être conclu. Il en est de même pour la prolongation de la durée d'exécution de la police d'assurance, pour une durée d'un (01) mois, qui doit être actée par un avenant en bonne et due forme en lieu et place d'une lettre de demande de prolongation.</p> <p>Les justificatifs d'exécution du marché, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 du CMP ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier le cahier de charge, pour nous permettre d'apprécier son contenu et surtout les services requis et le support de publication de l'avis d'appel à la concurrence, pour nous permettre, d'apprécier la conformité de son contenu, les dates de publication et de remise des offres pour la conformité du délai de préparation des offres, au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP ;</p> <p>Préserver la confidentialité de la composition du comité technique en désignant ses membres dans un acte séparé ;</p> <p>Mentionner les dates dans les documents de marché, pour disposer d'éléments d'appréciation de la mise en œuvre de chaque opération à bonne date, ainsi du respect des délais édictés par la réglementation;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire de sept (07) jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.4 l'arrêté N° 00107, précité, sur l'approbation de l'attribution du marché par l'AC ;</p> <p>Mentionner la date de réception sur la lettre d'information du soumissionnaire non retenu, pour attester de sa transmission</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>effective et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP ;</p> <p>Classer dans le dossier, l'attestation de mainlevée de la garantie de soumission du soumissionnaire non retenu ;</p> <p>Classer la preuve du respect de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité ;</p> <p>Veiller à classer le contrat dans le dossier de marché soumis aux vérificateurs.</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 23.1.a) du CMP, sur la conclusion d'un avenant, pour le changement du nom de l'AC et pour la prolongation de la durée d'exécution du contrat, d'une durée d'un (01) mois, en lieu et place d'une lettre de notification ;</p> <p>Classer dans le dossier les justificatifs d'exécution du marché, pour attester du respect des engagements contractuels ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>- Forte carence dans le classement : Il s'agit d'un déplacement du dossier lié au déménagement de l'OLAC intervenue en début 2018, mais la documentation est bien existante.</p> <p>-Approbation du PV d'attribution par l'AC : une omission</p> <p>-Acte d'engagement du marché : le contrat est disponible</p> <p>-Notification du changement du nom de l'Office et de la prolongation dans un avenant : l'OLAC prend acte de cette observation pour les prochains marchés</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons acte de vos commentaires et maintenons toutes les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| <b>DRP-CO N° 45/2017/MHA/OLAC FOURNITURE ET INSTALLATION<br/>D'EQUIPEMENTS DE RESEAUX INFORMATIQUES ET TELEPHONIQUES<br/>ATTRIBUEE A NISS POUR 46 191 100 F CFA TTC</b> |                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Financement</b>                                                                                                                                                      | BCI 2017                                                  |
| <b>Coût estimé</b>                                                                                                                                                      | 30 000 000 F CFA TTC                                      |
| <b>Date de transmission du Dossier d'Appel pour DRP CO à la CPM</b>                                                                                                     | Non transmis                                              |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                             | Non transmis                                              |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel à la concurrence</b>                                                                                                           | 10 novembre 2017 dans le journal «Enquête »               |
| <b>Date de convocation des membres de la CM</b>                                                                                                                         | 21 novembre 2017 ----- Ouverture et attribution du marché |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                                                  | 28 novembre 2017                                          |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                  | Dix-huit (18) jours                                       |
| <b>Date de l'ouverture des plis</b>                                                                                                                                     | 28 novembre 2017                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                           | 05 offres                                                 |
| <b>Date du rapport d'évaluation</b>                                                                                                                                     | -                                                         |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                               | 30 novembre 2017                                          |
| <b>Date de la demande d'ANO à la CPM sur le procès-verbal d'attribution</b>                                                                                             | Non transmis                                              |
| <b>Date de l'ANO de la CPM sur le procès-verbal d'attribution</b>                                                                                                       | Non transmis                                              |
| <b>Notification de</b>                                                                                                                                                  | 04 Décembre 2017                                          |

|                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>publication de l'avis d'attribution provisoire du marché</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date de souscription</b>                                     | 19 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'ANO du CPM sur le contrat</b>                         | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date l'attestation d'existence de crédits</b>                | 20 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'approbation</b>                                       | 20 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'immatriculation</b>                                   | 06 février 2018 N° F/0021/18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Date de notification du marché</b>                           | 06 février 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                         | 28 février 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Délai d'exécution</b>                                        | 40 jours après la notification définitive                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Garantie de soumission</b>                                   | 600 000 F CFA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Attributaire</b>                                             | NISS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                           | 46 191 100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Non conformités</b>                                          | <p>La revue de toutes les étapes de la de la procédure par la Cellule de passation des marchés n'a pas été matérialisée, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du MEF du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>La matérialité de la transmission effective du procès-verbal d'ouverture n'est pas retracée. Ainsi, nous rappelons le respect des dispositions de l'article 67.4 du CMP relative à la transmission du procès-verbal à tous les candidats.</p> <p>Il convient de noter que la vérification des offres, indiqué dans le tableau 5 portant examen préliminaire, n'est pas exhaustive. En effet, aucun tableau en annexe n'a été joint, pour nous permettre d'apprécier toutes les caractéristiques techniques des fournitures indiquées dans le cahier des charges.</p> |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        | <p>Le marché a été attribué à 46 191 000 F CFA TTC, pour un coût estimatif de 30 000 000 F CFA TTC. Sous ce rapport, à défaut d'attester d'une réallocation budgétaire pour couvrir le surplus, le marché aurait dû être déclaré sans suite, les montants d'offres étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché. Il convient de recommander à l'AC de veiller à une bonne estimation des besoins.</p> <p>L'approbation de la proposition d'attribution n'a pas été matérialisée, pour nous permettre d'apprécier la simultanéité de l'information des soumissionnaires non retenus, édictée par de l'article 5.4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas la mention de l'accusé de réception, pour attester de leur réception effective.</p> <p>Par ailleurs, les attestations de mainlevée des garanties de soumission, ne sont pas classées dans le dossier qui nous a été remis, pour attester du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, précité.</p> <p>La matérialité de la transmission de la procédure à la Cellule de passation des marchés, n'est pas documentée pour attester du respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté N°00107, précité.</p> <p>Les justificatifs de l'exécution ne nous ont pas été transmis, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations et du respect des délais contractuels.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP relatif à la transmission du procès – verbal d'ouverture à tous les soumissionnaires ;</p> <p>Il convient de recommander au comité technique d'évaluation de matérialiser dans le tableau d'examen préliminaire la vérification de la conformité technique des offres, le cas échéant ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, à défaut d'attester d'une réallocation budgétaire pour couvrir le surplus, de déclarer le marché sans suite, les montants d'offres étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché ;</p> <p>Veiller à matérialiser l'approbation de la proposition d'attribution pour nous permettre d'apprécier la simultanéité de l'information des soumissionnaires non retenus. édictée par de l'article 5.4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, précité ;</p> <p>Veiller à la mention de l'accusé de réception des lettres d'information des soumissionnaires non retenus, pour attester de leur réception effective ;</p> <p>Veiller au respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, précité, en retraçant la restitution des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution du marché, pour nous permettre d'apprécier leur conformité aux stipulations contractuelles ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| <b>DRP-CO N° 06/2017/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION DE SUPPORTS DE COMMUNICATION EN QUATRE (04) LOTS AVEC TROIS (03) ATTRIBUTAIRES POUR 21 104 300 F CFA TTC</b> |                               |                 |                 |            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------|-----------------|------------|
| <b>Date de demande d'ANO à la CPM sur le DAO</b>                                                                                                                | Non formalisé                 |                 |                 |            |
| <b>Date d'ANO de la CPM sur le DAO</b>                                                                                                                          | Non formalisé                 |                 |                 |            |
| <b>Date de publication de l'avis d'appel à la concurrence</b>                                                                                                   | 14 Juin 2017 « Le Soleil »    |                 |                 |            |
| <b>Date limite de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                  | 30 Juin 2017 à 10 heures      |                 |                 |            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                          | Seize (16) jours              |                 |                 |            |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                | 30 Juin 2017 à 10 heures      |                 |                 |            |
| <b>Garantie de soumission</b>                                                                                                                                   | 700 000 F CFA                 |                 |                 |            |
| <b>Durée de validité des offres</b>                                                                                                                             | Quatre-vingt-dix (90) jours   |                 |                 |            |
| <b>Date de l'évaluation technique</b>                                                                                                                           | Rapport non daté              |                 |                 |            |
| <b>Date d'attribution provisoire</b>                                                                                                                            | 13 Juillet 2017 à 10 heures   |                 |                 |            |
| <b>Date de demande d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                          | Non formalisé                 |                 |                 |            |
| <b>Date d'ANO de la CPM</b>                                                                                                                                     | Non formalisé                 |                 |                 |            |
| <b>Date de publication de l'attribution provisoire</b>                                                                                                          | 15 Juillet 2017 « Le Soleil » |                 |                 |            |
| <b>Lots</b>                                                                                                                                                     | Lot N°1                       | Lot N°2         | Lot N°3         | Lot N°4    |
| <b>Date de souscription</b>                                                                                                                                     | 24 Octobre 2017               | 24 Octobre 2017 | 24 Octobre 2017 | 24 Octobre |

|                                                           |                                                                                                                                                                  |                         |                               |                   |
|-----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                                           |                                                                                                                                                                  |                         |                               | 2017              |
| <b>Date de l'attestation d'existence de crédits</b>       | 02 Novembre 2017                                                                                                                                                 | 02 Novembre 2017        | 02 Novembre 2017              | 02 Novembre 2017  |
| <b>Date d'approbation</b>                                 | 25 Octobre 2017                                                                                                                                                  | 25 Octobre 2017         | 25 Octobre 2017               | 25 Octobre 2017   |
| <b>Date d'immatriculation</b>                             | 20 Novembre 2017                                                                                                                                                 | 20 Novembre 2017        | 20 Novembre 2017              | 20 Novembre 2017  |
| <b>Date de notification</b>                               | 21 Novembre 2017                                                                                                                                                 | 21 Novembre 2017        | Non renseignée                | 21 Novembre 2017  |
| <b>Date d'enregistrement des contrats</b>                 | Non renseignée                                                                                                                                                   | 08 Décembre 2017        | Non renseignée                | Non renseignée    |
| <b>Délai d'exécution</b>                                  | Trente (30) jours                                                                                                                                                | Trente (30) jours       | Trente (30) jours             | Trente (30) jours |
| <b>Attributaires</b>                                      | MARKETING ET PRINTING SYSTEMS                                                                                                                                    | IMPRIMERIE DES MARISTES | MARKETING ET PRINTING SYSTEMS | PRISMA COM        |
| <b>Montant en F CFA TTC</b>                               | 8 236 400                                                                                                                                                        | 749 300                 | 3 864 300                     | 8 254 100         |
| <b>Avenant n°1 au marché n°/F/0213/13 du Lot 1 29,82%</b> | 2 456 760                                                                                                                                                        |                         |                               |                   |
| <b>Avenant n°1 au marché n°/F/0213/13 du Lot 1</b>        | <b>Date du Rapport de présentation :</b> 29 Novembre 2017                                                                                                        |                         |                               |                   |
|                                                           | <b>Objet de l'Avenant :</b> Acquérir l'acquisition de « Power bank » fournitures relatives à la communication et non prévues dans le cadre des marchés initiaux. |                         |                               |                   |
|                                                           | <b>Montant de l'Avenant :</b> 2 456 760 F CFA TTC 29,82%                                                                                                         |                         |                               |                   |
|                                                           | <b>Délai de livraison :</b> Quinze (15) jours, à compter de la validation du BON A TIRER (BAT)                                                                   |                         |                               |                   |
|                                                           | <b>Date de souscription :</b> 29 Novembre 2017                                                                                                                   |                         |                               |                   |
|                                                           | <b>Date d'approbation :</b> 05 Janvier 2018                                                                                                                      |                         |                               |                   |
|                                                           | <b>Date d'enregistrement :</b> non daté                                                                                                                          |                         |                               |                   |
| <b>Non conformités</b>                                    | La revue par la Cellule de Passation des Marchés, du dossier d'appel à la concurrence n'a pas été matérialisée dans le dossier qui nous a                        |                         |                               |                   |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>été remis, en violation de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Le nombre de dossiers retirés n'a pas été mentionné et les reçus d'acquisition du DAO, n'ont pas été classés dans le dossier. L'information sur le nombre de prestataires ayant retiré le DAO, permet d'apprécier l'étendue de la publicité mais également, de valoriser le produit de la vente des DAO.</p> <p>Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires, n'ont pas été classés dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre de nous assurer que l'Autorité Contractante s'est conformée aux exigences de l'article 67.4 du CMP.</p> <p>Les fonctions et qualités des membres de commission technique n'ont pas été mentionnées dans le rapport, pour nous permettre d'apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP, sur leur qualification dans le domaine des prestations, objet du marché.</p> <p>Le comité technique n'a pas opéré un classement des offres, ce qui aurait facilité la vérification des critères de qualification, qui s'effectue ex-post, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification.</p> <p>Le soumissionnaire COM PRINT SERVICES a été recalé à la vérification des critères de qualification, pour ne pas avoir fourni les états financiers et la preuve de réalisation de marchés similaires, alors qu'il avait proposé l'offre la moins disante, pour les lots 1, 2 et 3. Le Président de la Commission des Marchés, après l'examen détaillé des offres, aurait dû adresser un courrier aux soumissionnaires concernés, pour les inviter à produire ces informations relatives à la qualification, dans un délai déterminé, pouvant aller jusqu'à la date d'attribution du marché. Il en est de même pour le soumissionnaire NDIAPANDAL, second (2<sup>nd</sup>) moins disant pour le Lot 1 qui sera finalement attribué au troisième (3<sup>ème</sup>) moins disant, avec des différences respectives de 770 400 F CFA et 330 400 F CFA avec les premier et second, classés, ce qui est contraire au principe d'économie.</p> <p>L'attribution du marché a eu lieu, treize (13) jours, après l'ouverture des plis, ce qui n'est pas conforme aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, qui impartit à la commission des marchés, un délai de sept (07) jours, pour proposer l'attribution du marché, à l'AC.</p> <p>A l'attribution, des modifications ont été notées dans la nomenclature du Lot 2 « Calendriers, Cartes de Vœux, Sacs à cadeaux», devenu</p> |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>«Calendriers, Kakémonos, Dépliants, Cartes de Vœux». Les dispositions du cahier des charges sont intangibles et ne peuvent pas faire l'objet de modifications, en cours de procédure.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, ont été transmises par mails, avec la mention de la disponibilité des échantillons et des mainlevées des garanties de soumission. Cependant les mails d'accusé de réception et les attestations de mainlevée, n'ont pas été classés dans le dossier, pour attester de leur réception effective et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité.</p> <p>En outre, les lettres ont été émises deux (02) mois après l'approbation de l'attribution du marché, en violation de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité, sur la simultanéité des opérations d'approbation de l'attribution et d'information des soumissionnaires non retenus.</p> <p>La notification du marché du Lot 2 n'a pas été retracée dans le dossier qui nous a été remis.</p> <p>La soumission des contrats des Lot 1 et Lot 3 à la formalité d'enregistrement n'a pas été attestée, les contrats ne portant pas la mention, en violation des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI.</p> <p>L'enregistrement du marché du Lot 4, n'a pas été daté par l'administration fiscale.</p> <p>Des lenteurs et des délais anormalement longs, ont été observés dans la finalisation de la procédure. Attribué le 13 Juillet 2017, le marché n'a été signé et approuvé que plus de trois (03) mois après et notifié près d'un (01) mois après son approbation. Ces délais d'attente entre les étapes de la procédure, ne favorise pas les principes de célérité et d'efficacité du processus.</p> <p>Il ressort d'un rapport de présentation de l'avenant n°1 du Lot 1, que ledit avenant a pour objet l'acquisition de « Power bank », fournitures relatives à la communication et non prévues dans le cadre des marchés initiaux. Cependant, l'avis de la CPM sur le projet d'avenant, n'a pas été retracé dans le dossier et le motif invoqué ne rentre dans aucun des cas limitatifs, fixés par l'article 23.2 du CMP. En effet, l'avenant peut avoir pour objet la réalisation de fournitures, services ou travaux non prévus au marché, mais faudrait-il que les prestations en question soient nécessaires à l'exécution de son objet, du fait de la survenance de sujétions imprévues, ce qui n'a pas été évoqué, ni attesté en l'espèce. Sous ce rapport, l'avenant n'est pas conforme à l'article 23.2.c).</p> <p>En dehors du devis de l'avenant, aucun justificatif d'exécution des marchés et de l'avenant, n'a été classé dans le dossier qui nous a été remis.</p> |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 du CMP ;</p> <p>Veiller à classer les reçus d'acquisition du DAC dans le dossier, pour nous permettre de valoriser le produit de la vente ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;</p> <p>Veiller à mentionner dans le rapport, les fonctions et qualités des membres de commission technique pour nous permettre d'apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations objet du marché, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;</p> <p>Il conviendrait de recommander au comité technique de procéder au classement des offres, pour faciliter la vérification des critères de qualification, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite, jusqu'au candidat dont l'offre a été jugée conforme et qui remplit les critères de qualification ;</p> <p>Réclamer les états financiers et la preuve de réalisation de marchés similaires, avant d'éliminer les soumissionnaires COM PRINT SERVICES et NDIAPANDAL dont les offres sont les moins disantes, en vertu du principe d'économie ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire de sept (07) jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;</p> <p>Veiller à l'intangibilité des dispositions du cahier des charges sur la nomenclature du Lot 2 ;</p> <p>Veiller à classer dans les dossiers les mails d'accusé de réception des lettres d'information des soumissionnaires non retenus et les attestations de mainlevée des garanties de soumission, pour attester de leur réception effective et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité, sur la simultanéité des opérations d'approbation de l'attribution et d'information des soumissionnaires non retenus ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, du soumissionnaire non retenu et du support de publication de l'avis d'appel d'offres, pour attester du</p> |
|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>respect de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité ;</p> <p>Avant la mise en règlement des factures il faut s'assurer que les titulaires des marchés ont soumis les contrats des Lot 1 et Lot 3 à la formalité d'enregistrement conformément aux exigences des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI ;</p> <p>Se conformer aux principes de célérité et d'efficacité du processus, en évitant les lenteurs et des délais anormalement longs de la finalisation de la procédure ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 129.2 du CMP, sur la résiliation du marché, dès la première mise en demeure restée sans effet ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 23.2.c), en attestant de la nécessité des fournitures objet de l'avenant à l'exécution du marché, du fait de la survenance de sujétions imprévues ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier les justificatifs d'exécution des marchés et de l'avenant ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>- Lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION non classée : l'OLAC prend acte. Le fournisseur a même répondu à l'invitation en présentant une offre.</p> <p>-Délai de trois (03) entre la convocation de Commission des Marchés pour l'attribution : La CM d'habitude respecte les délai de convocation, mais on prend acte pour se conformer davantage.</p> <p>-Respect des principes de célérité : l'OLAC va se conformer davantage.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>Nous prenons acte de vos commentaires qui confirment les observations et recommandations formulées dans le rapport provisoire.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

### 3.2.7.2 Marchés conclus par DRP CR

| <b>DRP-CR N° 31/2017/MHA/OLAG</b><br><b>FOURNITURES DE BUREAUX ET CONSOMMABLES INFORMATIQUES</b><br><b>LOT 1: FOURNITURES DE BUREAUX - TEWA SUARL POUR 2 946 755 F CFA TTC</b><br><b>LOT 2 : CONSOMMABLES INFORMATIQUES - OFFICE CONSOMMABLES POUR 3 257 980 F CFA TTC</b> |                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                               | BCI                                                                         |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                                      | -                                                                           |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                                                                                                                                                                                       | -                                                                           |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                       | 1 <sup>er</sup> lancement 25 janvier 2017<br>Report 29 mai 2017             |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b>                                                                                                                                                                                                        | 1 <sup>er</sup> juin 2017 (relance)                                         |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                                    | 16 février 2017<br>08 juin 2017                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                     | Vingt-un (21) jours<br>Neuf (09) jours                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                                  | 15 juin 2017                                                                |
| <b>Date de la notification d'attribution et de l'information des candidats non retenus</b>                                                                                                                                                                                 | 16 juin 2017                                                                |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                        | 28 juin 2017                                                                |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                    | 30 juin 2017                                                                |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                                                                                                   | Quinze (15) jours à compter de la date de signature du contrat              |
| <b>Candidats saisis</b>                                                                                                                                                                                                                                                    | Cinq (05) fournisseurs saisis :<br><br>- TEWA SUARLSENBATI<br>- BISS CANNON |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                    |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
|                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- PRESTILUX</li> <li>- OFFICE CONSOMMABLES</li> <li>- GETRACO</li> <li>- TOURE EQUIPEMENTS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                    |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | Deux (02) offres reçues<br><br>Trois (03) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                    |
| <b>Lots</b>                           | Lot N°1 Fournitures de bureau                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Lot N°2 Consommables informatiques |
| <b>Attributaires</b>                  | TEWA SUARL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | OFFICE CONSOMMABLES                |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 2 946 755                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 3 257 980                          |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Un nouveau délai de quinze (15) jours a été ouvert par la commission des marchés qui a constaté qu'à la date limite de dépôt du 16 février 2017, seules deux offres avaient été reçues. Cette décision n'est pas conforme à la réglementation en vigueur. Cependant, elle participe d'une volonté de mise en concurrence réelle des candidats, comme recommandé par ailleurs par l'article 67-5 du CMP pour les Appels d'Offres Restreints (AOR). L'application de cette disposition pour le moment circonscrite aux AOR, devrait être envisagée pour toutes les procédures restreintes. Nous notons par ailleurs un délai de latence de quatre mois, pour la reprise de la procédure.</p> <p>Les lettres d'invitation ont été transmises par e-mail sans le bordereau descriptif quantitatif des fournitures et la liste des autres candidats invités, n'y a pas été mentionnée, comme annoncé dans la lettre d'invitation. La liste restreinte des candidats invités doit figurer sur la lettre, pour se conformer à la circulaire 004 PM du 31 Mars 2009, portant mise en œuvre des DRP.</p> <p>Il est indiqué dans le rapport d'évaluation que tous les soumissionnaires sont conformes pour l'essentiel et qu'ils respectent les délais de livraison, alors que TEWA a proposé un délai de trente (30) jours, au lieu de quinze (15) jours requis dans la lettre d'invitation. Il convient de transcrire fidèlement le contenu des offres dans le rapport d'évaluation, en application des principes d'équité et de transparence.</p> <p>Les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique, ne sont pas requises dans le DAC, en violation des dispositions des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus ne portent pas la mention de leur accusé de réception, pour attester de leur transmission effective et du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de</p> |                                    |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>l'article 78 du CMP.</p> <p>Aucun document d'exécution concernant le lot 2, n'est classé dans le dossier mis à notre disposition.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux exigences réglementaires et ouvrir les plis reçus à la date limite de dépôt des offres. Par ailleurs nous recommandons à l'ARMP de proposer, dans le cadre des réformes, l'extension de l'application des dispositions de l'article 67-5 du CMP, à toutes les procédures restreintes ;</p> <p>Veiller à la célérité dans la mise en œuvre des processus d'acquisition ;</p> <p>Veiller à transmettre le bordereau quantitatif en annexe aux lettres d'invitation à soumissionner ;</p> <p>Veiller au respect de la circulaire 004 PM du 31 Mars 2009 en mentionnant l'identité des candidats invités sur lesdites lettres ;</p> <p>Veiller à la correcte transcription du contenu des offres dans le rapport d'évaluation notamment le délai d'exécution requis dans la lettre d'invitation ;</p> <p>Se conformer aux dispositions des articles 43 et 44 du CMP, sur les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique ;</p> <p>Veiller à attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, en faisant mentionner les accusés de réception des lettres d'information des soumissionnaires non retenus et attester de leur transmission effective ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier les justificatifs d'exécution du marché concernant le lot 2 ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>DRP CR N° 33/2017/MHA/OLAG</b><br><b>TRAVAUX D'EXTENSION DE RESEAU D'ALIMENTATION EN EAU POTABLE</b><br><b>DE GANKETTE ET DE NDIAEL THIAPEDI</b><br><b>ATTRIBUEE A CONSORTIUM SENEGALAIS DE TRAVAUX ET D'INGENIERIE</b><br><b>(CSTI) POUR 23 946 212 F CFA TTC</b> |                                                                                     |
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                                                                                          | BCI                                                                                 |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                                                                                                                                                 | -                                                                                   |
| <b>Date de publication de l'AGPM</b>                                                                                                                                                                                                                                  | -                                                                                   |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                                                                                                                                                  | 03 mars 2017                                                                        |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b>                                                                                                                                                                                                   | 09 mars 2017                                                                        |
| <b>Date de dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                                                               | 14 mars 2017 à 10 heures                                                            |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                                                                                                | Dix (10) jours                                                                      |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                                                                                             | 30 mars 2017                                                                        |
| <b>Date de la notification d'attribution et de l'information des candidats non retenus</b>                                                                                                                                                                            | 30 mars 2017                                                                        |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                                   | 31 mars 2017                                                                        |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                                                                                                               | 21 avril 2017                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                                                                                              | Deux (02) mois à compter de la date de l'ordre de service de démarrage des travaux. |
| <b>Candidats saisis</b>                                                                                                                                                                                                                                               | Cinq (05) fournisseurs saisis :<br>- CSTI                                           |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>- MAXI BAT</li> <li>- ERTHEG</li> <li>- STONE</li> <li>- SEBATCO</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>         | Cinq (05) offres reçues                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Attributaire</b>                   | CSTI (Consortium Sénégalais des Travaux et d'Ingénierie)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 23 946 212                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les copies des convocations classées dans le dossier de marché ne sont pas déchargées, pour attester de leur transmission à bonne date aux membres de la commission des marchés et du respect des dispositions de l'article 39 du CMP.</p> <p>Les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique, ne sont pas demandées, en violation des dispositions des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, ne portent pas la mention de leur accusé de réception, pour attester de leur transmission effective et du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>Les B/C, B/L et PVR ne sont pas dans le dossier, pour nous permettre d'apprécier la conformité de l'exécution du contrat.</p> <p>Une attestation a été établie par l'OLAG en date du 3 avril 2017 certifiant que : « l'entreprise CSTI, attributaire du marché relatif à l'extension N°S06K Système des Villages de Ndiayene Thiapedji, Kofiel, Wendu Namlarel1, Ndour Kofiel, a un décompte d'un montant de vingt-trois millions neuf cent quarante-six mille deux cent douze (23 946 212) F CFA TTC, en voie de liquidation dans le cadre de l'exécution du présent marché ». Cette attestation a été établie vingt-et-un jour (21) avant la notification de l'ordre de service le 26 avril 2017, en violation de l'article 44 du COA car aucun décompte ne doit être établi, avant la notification de l'ordre de service de démarrage, a fortiori, le début de l'exécution des prestations.</p> <p>La liasse comptable mise à notre disposition, ne comprend pas de procès-verbal de réception mentionné dans l'ordre de paiement, au titre des pièces justificatives produites.</p> |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller aux décharges des copies des convocations classées dans le dossier de marché, pour attester du respect des dispositions de l'article 39 du CMP, sur leur transmission à bonne date aux membres de la commission des marchés ;</p> <p>Se conformer aux dispositions des articles 43 et 44 du CMP sur les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique ;</p> <p>Veiller à attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP en faisant mentionner les accusés de réception des lettres d'information des soumissionnaires non retenus et attester de leur transmission effective ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, tous les justificatifs d'exécution du marché ;</p> <p>Se conformer à l'article 44 du COA ;</p> <p>Apporter la preuve de l'exécution conforme des prestations (procès-verbal de réception dûment approuvé par les personnes habilitées).</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | - Attestation de décompte délivrée avant l'ordre de service :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | Dont acte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

| <b>DRP CR N° 14/2017/MHA/OLAG/PREFELAG</b><br><b>FOURNITURE ET INSTALLATION DE BALISES POUR DELIMITATION DES ZONES DE FRAYERE ATTRIBUEE A ACV CONSTRUCTIONS NAVALES POUR 16 933 000 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                                                                      | Fonds FAD                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                                                                              | 06 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Fournisseurs saisis</b>                                                                                                                                                                        | Cinq (05) fournisseurs saisis : <ul style="list-style-type: none"> <li>- ETS KALIDOU DIOP DB »DIALTABE TRADING »</li> <li>- SEMI SEN EQUIPEMENT MARINE ET INDUSTRIEL</li> <li>- SEN AVENIR PECHE EQUIPEMENT INDUSTRIEL (SAPEI)</li> <li>- TOUS TRAVAUX SOUS-MARINS (TTSM)</li> <li>- ACV CONSTRUCTION NAVALE</li> </ul> |
| <b>Date limite e dépôt des offres et d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                     | 21 décembre 2017à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                                                                            | Quinze (15) jours                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b>                                                                                                                               | 15 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                                                                  | 21 décembre 2017à 10 heures                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                                                                     | Trois (03) offres reçues : <ul style="list-style-type: none"> <li>- SEMI SEN EQUIPEMENT MARINE ET INDUSTRIEL</li> <li>- TOUS TRAVAUX SOUS-MARINS (TTSM)</li> <li>- ACV CONSTRUCTION NAVALE</li> </ul>                                                                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                                                                         | 26 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                                                                               | 06 mars 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                                                                           | 20 mars 2018                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                                                                          | Deux (02) mois à compter de la date de l'ordre de service de démarrage des travaux.                                                                                                                                                                                                                                     |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Attributaire</b>                            | ACV CONSTRUCTION NAVALE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>          | 16 933 000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>Les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique, ne sont pas demandées, en violation des dispositions des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Les soumissionnaires non retenus ont été informés du rejet de leurs offres, quinze (15) jours après l'attribution du marché, en violation de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP, sur la simultanéité des deux (02) opérations.</p> <p>Des délais d'attente anormalement longs, ont été notés dans la finalisation de la procédure car, attribué le 27 Décembre 2017, le marché n'a été signé et approuvé qu'en Mars 2018. En outre, la facture définitive a été émise le 1er juin 2018 et la demande de paiement date du 26 septembre 2018, pour un délai d'exécution de deux (02) mois, en violation des principes de célérité et d'économie du processus de passation des marchés.</p> |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Se conformer aux dispositions des articles 43 et 44 du CMP sur les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la simultanéité des opérations d'attribution du marché et d'information des soumissionnaires non retenus ;</p> <p>Veiller aux principes de célérité et d'économie du processus de passation des marchés, dans la finalisation de la procédure ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p>                                                                                                                                                                    |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| <b>DRP CR N° 03/2017/MHA/OLAG</b><br><b>ACQUISITION DE MOBILIERS DE BUREAU</b><br><b>ATTRIBUEE A MASTER OFFICE DECO POUR 7 935 500 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                                     | BCI                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                             | 25 janvier 2017                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Fournisseurs consultés</b>                                                                                                                    | Cinq (05) fournisseurs consultés : <ul style="list-style-type: none"> <li>- MOBICOM</li> <li>- MASTER OFFICE</li> <li>- OFFICE CHOICE</li> <li>- ETS KALIDOU DIOP DE « DIALTABE TRADING »</li> <li>- OFFICE LEADER HBN</li> </ul> |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                           | 16 février 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                           | Vingt-un (21) jours                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b>                                                                              | 10 février 2017                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                                 | 16 février 2017 à 10 heures                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                                    | Trois (03) offres reçues <ul style="list-style-type: none"> <li>- MASTER OFFICE DECO</li> <li>- ETS KALIDOU DIOP DE « DIALTABE TRADING »</li> <li>- OFFICE LEADER HBN</li> </ul>                                                  |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                                        | 21 février 2017                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                              | 06 mars 2018                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                                          | 20 mars 2018                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                                         | Deux (02) mois à compter de la date de l'ordre de service de démarrage des travaux.                                                                                                                                               |
| <b>Attributaire</b>                                                                                                                              | MASTER OFFICE DECO                                                                                                                                                                                                                |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>          | 7 935 500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Contrôle préalable</b>                      | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Non conformités</b>                         | <p>Les convocations d'ARFANG MASSY DIEDHIOU ET AÏCHATOU MBAYE DIOP, n'ont pas été déchargées, pour attester de leur réception effective et du respect des dispositions de l'article 39 du CMP ;</p> <p>La transmission des lettres d'information des soumissionnaires non retenus, n'a pas été matérialisée, pour attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP.</p>                                        |
| <b>Recommandations</b>                         | <p>Veiller aux décharges des copies des convocations classées dans le dossier de marché, pour attester du respect des dispositions de l'article 39 du CMP, sur leur transmission à bonne date aux membres de la commission des marchés ;</p> <p>Veiller à matérialiser la transmission des lettres d'information des soumissionnaires non retenus, pour attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP ;</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

**DRP N° 28/2017/MHA/OLAG/PREFELAG**  
**ACQUISITION D'EQUIPEMENTS QUALITE DE L'EAU (KITS MATERIELS**  
**D'ECHANTILLONNAGE ET DE DISSECTATION) ATTRIBUEE A INTERLABO POUR**  
**11 176 660 F CFA TTC**

|                                                                     |                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                        | FAD                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                | 07 février 2017                                                                                                                                                                                           |
| <b>Candidats saisis</b>                                             | Cinq (05) candidats saisis :<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- SENMEDIC</li> <li>- INTERLABO</li> <li>- MEDILABO</li> <li>- TECOM-10 SARL</li> <li>- NOUVELLE MAISON DU COMMERCE</li> </ul> |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                              | 21 février 2017 à 11 heures                                                                                                                                                                               |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                              | Quatorze (14) jours                                                                                                                                                                                       |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b> | Convocations non classées                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                    | 21 février 2017 à 11 heures                                                                                                                                                                               |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                       | Trois (03) offres reçues :<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- SENMEDIC</li> <li>- INTERLABO</li> <li>- MEDILABO</li> </ul>                                                                   |
| <b>Date d'attribution</b>                                           | 14 mars 2017                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                 | 30 juin 2017                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                             | 03 juillet 2017                                                                                                                                                                                           |
| <b>Délai d'exécution</b>                                            | Trente (30) jours à compter de la signature du contrat                                                                                                                                                    |
| <b>Attributaire</b>                                                 | INTERLABO                                                                                                                                                                                                 |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 11 176 660                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Non conformités</b>                | <p>Les lettres d'invitation ont été transmises par e-mail sans le bordereau descriptif quantitatif des fournitures et la liste des autres candidats invités n'y a pas été mentionnée, comme annoncé dans la lettre d'invitation. La liste restreinte des candidats invités, doit figurer sur la lettre, pour se conformer à la circulaire 004 PM du 31 Mars 2009, portant mise en œuvre des DRP.</p> <p>Les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique, ne sont pas demandées, en violation des dispositions des articles 43 et 44 du CMP.</p> <p>Le marché a été attribué sous réserve de l'existence des crédits, en violation de l'article 9 du CMP, sur l'assurance de l'existence préalable des crédits, avant le lancement du marché.</p> <p>Les soumissionnaires non retenus ont été informés du rejet de leurs offres, vingt (20) jours après l'attribution du marché, en violation de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la simultanéité des deux (02) opérations.</p> <p>Le contrat a été enregistré avant l'approbation du marché. Il faut veiller au respect de la chronologie de mise en œuvre des opérations.</p> <p>Des incohérences ont été notées entre les dates du bordereau de travaux (09/11/2017) et de l'Attestation de conformité des travaux émise par le Responsable Environnement de l'OLAG (09/10/2017). Une autre Attestation de conformité a été dressée par le Coordonnateur de l'OLAG à la date du 25/10/2017.</p> |
| <b>Recommandations</b>                | <p>Veiller à transmettre le bordereau quantitatif en annexe des lettres invitation et au respect de la circulaire 004 PM du 31 Mars 2009, portant mise en œuvre des DRP, sur la mention de la liste restreinte des candidats sur lesdites lettres ;</p> <p>Se conformer aux dispositions des articles 43 et 44 du CMP sur les pièces administratives requises pour avoir accès à la commande publique ;</p> <p>Se conformer aux dispositions de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la simultanéité des opérations d'attribution du marché et d'information des soumissionnaires non retenus ;</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>Veiller au respect de l'article 9 du CMP, sur l'assurance de l'existence de crédits préalable des crédits, avant le lancement du marché ;</p> <p>Se conformer à la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure, l'enregistrement du contrat ne pouvant pas intervenir avant l'approbation du marché ;</p> <p>L'AC doit veiller à la cohérence des dates du bordereau de travaux et des attestations de conformité des travaux émises par l'AC ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Marché attribué sous-réserve de l'existence de crédits : un léger dépassement a été constaté. Il fallait attendre la validation de la LBS par le bailleur car le marché a été sous-estimé au préalable.</li> <li>- Non-respect de la Chronologie des opérations d'achèvement : A vérifier</li> <li>- Incohérence de dates : A vérifier</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'attribution du marché sous-réserve de l'existence de crédits, nous prenons bonne note de vos commentaires.</li> </ul> <p>Vous confirmez nos constats et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le non-respect de la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure, nous prenons bonne note de vos commentaires et maintenons nos observations sur ce point.</li> <li>- Sur l'incohérence de dates, nous prenons bonne note de vos commentaires et maintenons nos observations sur ce point.</li> </ul>                                                         |

| <b>DRP CR N° 47/2017/MHA/OLAC REALISATION ET CONFECTION DE SUPPORT DE COMMUNICATION ATTRIBUEE A GRAVUPUB POUR 8 022 348 F CFA TTC</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Source de financement</b>                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Coût estimatif</b>                                                                                                                 | -                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Date de saisine des candidats</b>                                                                                                  | 27 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Candidats saisis</b>                                                                                                               | Cinq fournisseurs saisis :<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- GRAVUPUB</li> <li>- PERFECTION</li> <li>- REGIPUB</li> <li>- CARBONE 14</li> <li>- EASY GRAPHICS</li> </ul>                                                                            |
| <b>Date limite de dépôt des offres</b>                                                                                                | 04 janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Délai de préparation des offres</b>                                                                                                | Sept (7) jours                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Date d'ouverture des plis</b>                                                                                                      | 04 janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de convocation des membres de la commission des marchés</b>                                                                   | 28 décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Nombre d'offres reçues</b>                                                                                                         | Quatre (04) offres reçues :<br><br><ul style="list-style-type: none"> <li>- IMPRIMERIE CARBONE 14 : 8 463 550 F CFA TTC</li> <li>- PERFECTION : 9 841 200 F CFA TTC</li> <li>- GRAVUPUB : 8 022 348 F CFA TTC</li> <li>- REGIPUB : 9 451 800 F CFA TTC</li> </ul> |
| <b>Date d'attribution</b>                                                                                                             | 11 janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de la notification d'attribution et de l'information des candidats non retenus</b>                                            | 12 janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date de signature du contrat</b>                                                                                                   | 24 janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'approbation du contrat</b>                                                                                                  | 25 janvier 2018                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>                                                                                               | 11 avril 2018                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Délai d'exécution</b>                                                                                                              | Quinze (15) jours à compter de la signature du contrat                                                                                                                                                                                                            |

|                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Attributaire</b>                   | GRAVUPUB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b> | 8 022 348                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Non conformités</b>                | <p>La revue de la procédure par la cellule de passation des marchés, n'est pas matérialisée pour attester du respect des dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, en application de l'article 78 du CMP.</p> <p>La lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION, n'a pas été classée dans le dossier, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la saisine simultanée de cinq (05) candidats.</p> <p>Le délai de trois (03) jours entre la convocation des membres de la commission des marchés et la tenue de la séance d'attribution, n'est pas conforme au délai réglementaire de cinq (05) jours francs, fixée par l'article 39 du CMP.</p> <p>La réception des lettres d'information des soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, n'a pas été matérialisée, pour attester de l'effectivité de leur transmission et du respect de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, précité.</p> <p>La transmission des informations requises aux termes de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, précité, pour publication d'un avis d'attribution dans le portail de marchés publics, n'a pas été matérialisée.</p> |
| <b>Recommandations</b>                | <p>Se conformer aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la revue de la procédure par la cellule de passation des marchés ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier la lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la saisine simultanée de cinq (05) candidats ;</p> <p>Se conformer au délai réglementaire de cinq (05) jours francs, fixée par l'article 39 du CMP, entre la convocation des membres de la commission des marchés et la tenue de la séance d'attribution ;</p> <p>Veiller à matérialiser la réception des lettres d'information des</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>soumissionnaires non retenus du rejet de leurs offres, pour attester de l'effectivité de leur transmission et du respect de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015, précité ;</p> <p>Se conformer aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF précité ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION non classée : l'OLAC prend acte. Le fournisseur a même répondu à l'invitation en présentant une offre.</li> <li>- Délai de trois (03) entre la convocation de Commission des Marchés pour l'attribution : La CM d'habitude respecte les délai de convocation, mais on prend acte pour se conformer davantage.</li> <li>- Respect des principes de célérité : l'OLAC va se conformer davantage.</li> </ul>            |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur le défaut de classement de la lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION, dont acte.</li> <li>- Sur le délai de trois (03) jours, entre la convocation de la Commission des Marchés pour l'attribution, dont acte.</li> <li>- Sur le respect des principes de célérité, dont acte.</li> </ul>                                                                                                                                                               |

### 3.2.8 Marchés conclus par Avenants

|                                                       |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                                    | MARCHE N° T/0002/16 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT SUR L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE POUR LES VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS (PHASE 3) AVEC EIFFAGE SENEGAL POUR 1 190 716 097 F CFA TTC | AVENANT N°1 AU MARCHE N° T/0002/16 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT SUR L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE POUR LES VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS (PHASE 3) AVEC EIFFAGE SENEGAL POUR 299 012 604 F CFA TTC |
| <b>Date de demande d'avis sur le projet d'avenant</b> | -                                                                                                                                                                                          | 09 Janvier 2017                                                                                                                                                                                         |
| <b>Avis du SRMPPS sur le projet de contrat</b>        | -                                                                                                                                                                                          | 24 Janvier 2017                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date de souscription du marché</b>                 | -                                                                                                                                                                                          | 27 Janvier 2017                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'avis du SRMPPS sur le contrat</b>           | -                                                                                                                                                                                          | 15 Février 2017                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b>      | -                                                                                                                                                                                          | 30 Janvier 2017                                                                                                                                                                                         |
| <b>Date d'approbation du marché</b>                   | -                                                                                                                                                                                          | 09 Mars 2017                                                                                                                                                                                            |
| <b>Date immatriculation du marché</b>                 | 07 Janvier 2017 N° T/0002/16                                                                                                                                                               | 22 Mars 2017 N° T/0025/17                                                                                                                                                                               |
| <b>Date du rapport de présentation</b>                | -                                                                                                                                                                                          | Rapport non daté                                                                                                                                                                                        |
| <b>Date de notification du marché</b>                 | -                                                                                                                                                                                          | 30 Mars 2017 OS N°08/2017                                                                                                                                                                               |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>               | -                                                                                                                                                                                          | -                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Délai d'exécution</b>                              | Huit (08) mois                                                                                                                                                                             | Trois (03) mois                                                                                                                                                                                         |
| <b>Attributaire</b>                                   | EIFFAGE SENEGAL                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>                 | 1 190 716 097                                                                                                                                                                              | 299 012 604                                                                                                                                                                                             |

|                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Non conformités</b> | <p>Une forte carence a été notée dans le classement des documents de ce marché car ni le DAO, ni le marché de base, ni la date de notification du marché de base, n'ont été classés dans le dossier, pour nous permettre d'apprécier la conformité de l'avenant aux dispositions de l'article 23 du CMP, sur la signature de l'avenant avant la réception des travaux du marché de base, mais aussi, d'apprécier la consistance des travaux de l'avenant et nous assurer que de nouveaux prix non compris dans le marché de base, n'ont pas été introduits dans l'avenant, un avenant n'ayant pas pour but de régulariser des omissions et autres opérations imprévues du fait d'une mauvaise définition des besoins.</p> <p>L'avenant mis à notre disposition, n'a pas été soumis à la formalité d'enregistrement, pour se conformer aux dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI.</p> <p>L'ordre de service de démarrage ne porte pas la mention de sa réception effective, pour permettre d'apprécier le respect du délai d'exécution.</p> <p>Aucun justificatif d'exécution de l'avenant n'a été classé dans le dossier pour attester de sa conformité aux engagements contractuels.</p> |
| <b>Recommandations</b> | <p>Veiller au correct classement des documents de ce marché (DAO, marché de base, ordre de service de démarrage du marché de base), pour nous permettre d'apprécier la conformité de l'avenant aux dispositions de l'article 23 du CMP, sur la signature de l'avenant avant la réception des travaux du marché de base, mais aussi, d'apprécier la consistance des travaux de l'avenant et nous assurer que de nouveaux prix non compris dans le marché de base, n'ont pas été introduits dans l'avenant, un avenant n'ayant pas pour but de régulariser des omissions et autres opérations imprévues du fait d'une mauvaise définition des besoins ;</p> <p>Veiller à retracer la soumission de l'avenant à la formalité d'enregistrement pour attester du respect des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI ;</p> <p>Veiller à la mention de la réception effective de l'ordre de service de démarrage, pour permettre d'apprécier le respect du délai d'exécution ;</p> <p>Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution de l'avenant pour attester de sa conformité aux engagements</p>                                                                            |

|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                | <p>contractuels ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b> | <p>- Forte carence dans le classement : le Cabinet BSC avait uniquement demandé l'avenant. Cependant, toute la documentation existe et est bien classé dans la boîte d'archive de la procédure initiale.</p> <p>-L'Avenant est bel et bien enregistré le 08 mars 2018, sous le bordereau n°132/02 du centre des grandes entreprises. (Cf copie)</p> <p>-Ordre de service de démarrage ne mentionnant pas sa date de réception : Effectivement, le titulaire a pris connaissance de l'ordre de service le 30/08/2016. (Cf.copie)</p> <p>-Justificatif d'exécution de l'avenant : (cf copies).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Appréciation du Consultant</b>              | <p>- Sur la forte carence dans le classement, nous prenons bonne note de vos commentaires et vous renvoyons au point C6 de la lettre adressée au DG de l'OLAG, avant le démarrage de la mission, sur les pièces à fournir pour un avenant et ainsi déclinée :</p> <p>C 6 – AVENANTS :</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marché de base et tous les documents de passation et d'exécution y relatifs</li> <li>2. Avenant approuvé, immatriculé et enregistré</li> <li>3. Documents de suivi de l'exécution de l'avenant au contrat (journaux de chantiers, lettres de relances, lettre de mise en demeure, lettre de résiliation...)</li> <li>4. Garantie de bonne exécution revue à la hausse</li> <li>5. Documents de réception (Procès-verbal de réception, certificat administratif...)</li> <li>6. Documents de paiement (factures, copies de chèques, attestations de précompte pour l'administration centrale et les établissements publics ...)</li> </ol> <p>- Sur l'enregistrement de l'Avenant, nous prenons bonne note de la transmission d'une version enregistrée de l'avenant et retirons</p> |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <p>nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur l'ordre de service de démarrage ne mentionnant pas sa date de réception, nous prenons bonne de vos commentaires.</li> </ul> <p>Cependant, c'est un ordre de service d'arrêt temporaire des travaux suite aux intempéries et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sur les justificatifs d'exécution de l'avenant, les copies auxquelles vous nous demandez à nos référer, n'ont pas été transmises en annexe et nous maintenons nos observations sur ce point.</li> </ul> |
|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Description</b>                                                              | <p>MARCHE N° T/0175/15 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT REHABILITATION DES ENDIGUEMENTS ET DE L'OUVRAGE DE MERINAGHEN : LOT 2 : REHABILITATION DES DIGUES de DIOKHOR, NAERE ET OUVRAGES ANNEXES</p> <p>MARCHE DE BASE 748 861 179 F CFA</p> | <p>AVENANT N° 2 N° T/0025/15 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT REHABILITATION DES ENDIGUEMENTS ET DE L'OUVRAGE DE MERINAGHEN : LOT 2 : REHABILITATION DES DIGUES de DIOKHOR, NAERE ET OUVRAGES ANNEXES AU MARCHE N° T/0002/16 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT SUR L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE POUR LES VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS (PHASE 3) AVEC EIFFAGE SENEGAL POUR 130 618 134 F CFA TTC</p>                                                                                                                                                              |
| <b>Avenant Technique N° 02 au marché N° T/0175/15 sans incidence financière</b> |                                                                                                                                                                                                                                        | <p>Objet :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- modification des fondations (diamètre et profondeur des pieux) des ouvrages ;</li> <li>- augmentation des quantités de décapage des digues suite au projet d'exécution ;</li> <li>- diminution des quantités de gabions en les limitant aux zones indispensables de la digue ;</li> <li>- augmentation des distances de transport par rapport aux carrières d'argile pour remblais de digue et de moellons de latérite pour remplissage de gabions.</li> </ul> <p>Date de signature : 03 Mai 2016</p> |
| <b>Date de demande d'avis sur le projet d'avenant</b>                           | -                                                                                                                                                                                                                                      | 05 Décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Avis du SRMPPS sur le projet d'avenant</b>                                   | -                                                                                                                                                                                                                                      | 27 Décembre 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date de souscription du marché</b>                                           | 22 Juillet 2015                                                                                                                                                                                                                        | 19 Décembre 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Date d'avis du</b>                                                           | 31 Juillet 2015                                                                                                                                                                                                                        | 15 Février 2017                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| <b>SRMPPS sur le contrat</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |
| <b>Date d'attestation d'existence de crédits</b> | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 30 Janvier 2017                                         |
| <b>Date d'approbation du marché</b>              | 10 Septembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 21 Février 2017                                         |
| <b>Date immatriculation du marché</b>            | - N° T/0175/15                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 28 Février 2017 N° T/0025/17                            |
| <b>Date du rapport de présentation</b>           | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Rapport non daté                                        |
| <b>Date de notification du marché</b>            | -                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 01 Mars 2017 OS du 24 Mars 2017 notifié le 30 Mars 2017 |
| <b>Date d'enregistrement du contrat</b>          | 29 Septembre 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 07 Mars 2017                                            |
| <b>Délai d'exécution</b>                         | Huit (08) mois hors intempéries                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Deux (02) mois                                          |
| <b>Attributaire</b>                              | EIFPAGE SENEGAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                         |
| <b>Montant du marché en F CFA TTC</b>            | 748 861 179                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 130 618 313                                             |
| <b>Non conformités</b>                           | Aucun justificatif d'exécution de l'avenant n'a été classé dans le dossier pour attester de sa conformité aux engagements contractuels.                                                                                                                                                                                                                         |                                                         |
| <b>Recommandations</b>                           | <p>Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution de l'avenant pour attester de sa conformité aux engagements contractuels ;</p> <p>S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.</p> |                                                         |
| <b>Commentaires de l'Autorité Contractante</b>   | <p>- Signature de l'Avenant après la fin supposée ou réception des travaux : le marché a connu un arrêt de chantier et de reprise plus tard : Cf. OS d'arrêt et de reprise)</p> <p>-Délai d'attente long entre l'avis du SRMPPS et du Projet de contrat :</p> <p>-Incohérence de date entre 19 décembre 2016 et 19 décembre</p>                                 |                                                         |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>2017 : il s'agit d'une erreur en reportant la date de souscription sur la page de garde. 19 décembre 2016 en lieu et place de 19 décembre 2017.</p> <p>-Justificatif d'exécution : PV de réception et Preuves de règlement existant (Cf. copie)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Appréciation du Consultant</b> | <p>- Sur la signature de l'Avenant après la fin supposée ou réception des travaux, nous prenons bonne note de vos commentaires.</p> <p>Cependant, l'examen de l'avenant transmis en annexe nous a permis de noter une surcharge pour corriger l'année de signature de l'avenant objet de nos observations daté du 19 Décembre 2017, porté au stylo, au 19 Décembre 2016. L'erreur sur l'année de signature de l'avenant nous a fait écrire que l'avenant a été conclu bien après la fin supposée de l'exécution du marché de base.</p> <p>Sous ce rapport, nous retirons nos observations sur ce point.</p> <p>- Sur le long délai d'attente entre l'avis du SRMPPS et la signature de l'avenant, nous tenons compte de l'erreur matérielle sur l'année de signature de l'avenant et retirons nos observations sur ce point.</p> <p>- Sur l'incohérence de date entre 19 décembre 2016 et 19 décembre 2017, dont acte, nous retirons nos observations.</p> <p>- Sur les justificatifs d'exécution, nous prenons bonne note de vos commentaires.</p> <p>Cependant, ni PV de réception et Preuves de règlement, n'ont été transmis en annexe du rapport et nous maintenons nos observations sur ce point.</p> |

### 3.3 Constats relatifs à l'exécution financière

| <b>SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION FINANCIERE</b>                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Tous les justificatifs d'exécution financière des marchés, n'ont pas été transmis, pour nous permettre de nous assurer de la conformité des opérations de paiement.      |
| <b>SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION FINANCIERE</b>                                                                                                           |
| Veiller à la transmission de tous les justificatifs d'exécution financière des marchés, pour nous permettre de nous assurer de la conformité des opérations de paiement. |
|                                                                                                                                                                          |

### 3.4 Constats relatifs à l'audit physique (matérialité, exécution physique)

#### 3.4.1 Sélection

#### 3.4.2 Travaux effectués

#### 3.4.3 Résultats

| <b>SYNTHESE DES NON CONFORMITES SUR L'EXECUTION PHYSIQUE</b> |
|--------------------------------------------------------------|
| NON EFFECTUEE                                                |
| <b>SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR L'EXECUTION PHYSIQUE</b> |
| NON EFFECTUEE                                                |

**SECTION 4**  
**SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET RECOMMANDATIONS**

## **TABLEAUX DE SYNTHESE DES NON CONFORMITES ET DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES**

### **OBSERVATIONS GENERALES**

- Le contrôle par la Cellule de Passation des Marchés, des procédures d'acquisition dont les coûts estimés sont en dessous des seuils de revue préalable de la DCMP n'est pas dûment matérialisé dans les dossiers mis à notre disposition avec, à l'appui, la délivrance d'avis de non-objection formels, à toutes les étapes des procédures de DRP, pour valider les documents et autoriser la poursuite des opérations. La traçabilité de l'exercice formel de cette mission de contrôle a priori, tout comme des missions d'appui-conseil de la Cellule de Passation des Marchés, auprès des services maîtres d'œuvres et des Personnes Responsables des Marchés est une exigence pour traduire dans les faits la responsabilisation des acteurs, consacrée par les textes réglementaires.
- Les justificatifs de la publication des avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics ne sont pas systématiquement édités et classés dans les dossiers de marchés (article 56-3 du CMP).
- Les qualités de titulaires ou de suppléants des membres de la Commission des Marchés ne sont pas toujours précisées dans les procès-verbaux d'ouverture des offres et ou d'attribution des marchés. Il s'agit d'informations importantes, en ce qu'elles permettent d'apprécier la régularité de la composition de la commission, qui a siégé et les éventuelles incompatibilités entre les fonctions exercées au niveau de l'Autorité Contractante et la qualité de membre de la Commission des Marchés. Quand bien même ces informations figurent dans la décision de nomination des membres de la Commission des Marchés, les bonnes pratiques recommandent leur mention, dans les procès-verbaux d'ouverture et d'attribution, pour faciliter la vérification d'éventuelles incompatibilités ou présences concomitantes, inopportunes.
- L'identité des membres du comité technique d'évaluation, est parfois mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires. Pour préserver la confidentialité de la composition de cette commission technique, il est recommandé de désigner ses membres dans un acte séparé.
- Les justificatifs de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis aux soumissionnaires ne sont pas toujours classés dans les dossiers de marché ; les preuves de l'accomplissement de cette exigence de l'article 67-4 du CMP doivent être dûment classées dans le dossier soumis aux vérificateurs.

- Des propositions de réduction des montants des offres financières ont été faites à des attributaires provisoires pour ramener les montants de leurs offres financières dans les limites des enveloppes budgétaires prévues pour les acquisitions en objet en violation des dispositions de l'article 69 du CMP. Ces marchés auraient dû être déclarés sans suite conformément à l'article 65 du CMP. Les négociations admises dans les marchés de prestations intellectuelles doivent avoir pour objectifs essentiels, de préciser la compréhension des termes de référence, de recueillir les suggestions éventuelles visant à améliorer ces TDR, de s'assurer de la disponibilité du personnel clé proposé et du respect des délais d'exécution... etc. Et même si ces négociations peuvent parfois avoir quelques impacts mineurs sur le niveau des honoraires et frais, il n'est pas permis d'engager des négociations avec pour objectif, d'aboutir à la réduction des honoraires et de demeurer dans les limites du budget.
- Les copies des lettres d'invitation adressées aux candidats pour assister à l'ouverture des propositions financières, ne sont pas systématiquement classées dans les dossiers de marchés ; la formalisation, à bonne date, de ces invitations est une exigence de transparence à observer et les preuves de son accomplissement dûment documentées dans les dossiers soumis aux vérificateurs.
- Le délai règlementaire d'attribution des marchés passés par DRP-CO (sept après l'ouverture des plis) a été dépassé dans plusieurs procédures de DRP-CO, en violation des dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.
- Les lettres d'information adressées aux soumissionnaires non retenus, ne portent pas les mentions de leurs accusés de réception pour attester de leur réception effective et du respect de l'article 84.3 du CMP, relativement au délai d'information ;
- Les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, ne sont pas toujours classées dans le dossier qui nous a été remis, pour nous permettre, d'apprécier le respect des dispositions de l'article 84.3, précité.
- Les justificatifs de la publication des avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics, ne sont pas systématiquement édités et classés dans les dossiers de marchés (article 86.4 du CMP).

## **APPELS D'OFFRES OUVERTS**

**AON N° 16/MHA/OLAG/PREFELAG TRAVAUX D'AMENAGEMENT AMONT YETI YONE (OUVRAGE KEUR IDY A PONT ALAIN) - EIFFAGE  
SENEGAL - 1 166 674 850 F CFA TTC**

- Copies de demandes d'avis de non-objection du bailleur et de son ANO non classées dans le dossier de marché (article 141 du CMP et directives du bailleur de fonds).
- Procès-verbal de réunion préparatoire et de visite de site et justificatifs de transmission à tous les candidats non classé ou PV sommaire et non signé exclusivement par l'AC.
- Rapport d'évaluation des offres, ne mentionnant pas sa date d'établissement.
- Approbation du procès-verbal d'attribution du marché, intervenue une (01) semaine après l'attribution du marché (article 84.3 du CMP).
- Soumissionnaires non retenus informés du rejet de leurs offres, un peu moins d'un (01) mois après l'approbation de l'attribution (article 84.3 précité).
- Ordre de service de démarrage des travaux, non daté.
- Marché non actualisé pour un ordre de service de démarrage des travaux, notifié plus de trois mois après la date de fixation du prix .
- Garanties d'avance, garanties de bonne exécution, et assurances, non retracées dans le dossier qui nous a été remis.
- Prestations réceptionnées en cinq (05) mois pour un délai d'exécution prévue sur une période de huit (08) mois hors intempéries au vu des stipulations du contrat : mauvaise estimation du volume des travaux et de la durée d'exécution des prestations, entraînant un renchérissement du coût de la dépense publique.

**AON N°32/2016/MHA/OLAG/PREFELAG TRAVAUX DE REALISATION DE CAMPEMENT ET CENTRE ECOTOURISTIQUE - ENTREPRISE BAY SA WAR - 103 200 903 F CFA TTC**

- Procès-verbal de visite du site de RAYNABE très sommaire, ne donnant aucune indication sur les questions soulevées par les candidats lors de ladite réunion, sur les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre et ne renseignant pas non plus de manière détaillée sur le déroulement de la visite du site de réalisation des infrastructures ; procès-verbal de visite non signé

exclusivement par l'Autorité Contractante et justificatifs de sa transmission aux candidats non classés dans le dossier de marché.

- Indication dans le tableau d'examen préliminaire du rapport d'évaluation de la non exhaustivité et de la non-conformité de l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL, pour ne pas avoir pris en compte le nombre de cases des visiteurs et le personnel, n'empêchant pas l'acceptation de son offre pour examen détaillé ; sauf possibilité offerte dans le dossier d'appel d'offres de présentation d'une offre partielle, une offre ne couvrant pas la totalité des prestations requises ne devant pas normalement être considérées comme non conformes : ladite offre n'ayant pas dû être acceptée pour examen détaillé, sauf considération du comité technique d'une déviation n'affectant pas la performance ou l'utilité de l'ouvrage, objet du marché.
- Acceptation de l'offre de l'ENTREPRISE CHEIKH MOUHAMMED FADDAL pour examen détaillé non justifié laissant entrevoir la considération de la non exhaustivité de son offre par le comité technique, comme une divergence mineure, par rapport aux termes et conditions techniques du DAO.
- Divergences notées sur le prix de l'offre lue publiquement de l'ENTREPRISE BAY SA WAR, sur le tableau du procès-verbal d'ouverture de 103 314 551 F CFA TTC et sur le tableau du rapport d'évaluation, de 107 619 324 F CFA TTC.
- Rabais inconditionnel de 4%, soit un montant de 4 300 038 F CFA, non lu à l'ouverture des plis et a fortiori non consigné dans le procès-verbal d'ouverture des plis, appliqué à l'offre de l'ENTREPRISE BAY SA WAR.
- Examen des critères de qualification pour tous les candidats.
- Attribution du marché au-delà du délai réglementaire de quinze (15) jours (article 70 du CMP).

## **APPELS D'OFFRES RESTREINTS**

**AOR N°40/2017/MHA/OLAG/PREFELAG REALISATION D'INFRASTRUCTURES DE PROTECTION ET DE GESTION DU NDIAËL - ECCOTRA SARL - 1 302 740 205 F CFA TTC**

### **PROCEDURE AOO DECLAREE SANS SUITE**

- Procès-verbal de visite des sites très sommaire, ne donnant aucune indication sur les questions soulevées par les candidats lors de ladite réunion, les réponses apportées par le maître d'ouvrage ou le maître d'œuvre, non signé exclusivement de l'Autorité et les

preuves de leur transmission aux candidats non classées.

- Après examen détaillé, constat du montant très élevé de l'offre conforme par rapport au budget prévu et déclaration du caractère infructueux du marché et établissement par la commission des marchés d'un procès-verbal de carence ; déclaration de marché sans suite plus appropriée (article 65 du CMP) et pas de carence, des offres ayant été reçues et évaluées : utiliser la terminologie appropriée pour chaque opération de marché.

#### **PROCEDURE DE RELANCE AOR EN PU**

- Copies accusés de réception des lettres d'invitation ne portant pas les cachets des entreprises, pour permettre d'authentifier la réception effective des lettres par lesdites entreprises.
- Feuille de présence signée par les représentants des soumissionnaires et attestant de leur participation à la séance d'ouverture des plis non classée dans le dossier.
- Marché attribué hors délai en violation des dispositions de l'article 73.2.a) paragraphe 3 du CMP, pour un AOR-PU.
- Justificatif de la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics non, pour nous permettre l'appréciation du respect du délai d'attente de sept (07) jours après l'avis d'attribution provisoire (article 73-2 du CMP).
- Deux lettres de garanties au titre respectivement, de la Bonne Exécution et de la Restitution de l'Avance de Démarrage délivrées par le Crédit Agricole le 15 janvier 2017 et le 30 janvier 2017 pour les mêmes montants, faisant référence à deux agréments différents du Ministre de l'Économie, des Finances et du Plan (N°0039994/MEFP/DMC du 17 mars 2017 et N°0004293/MEFP/DMC du 16 mars 2017) et introduisant des limitations dans les modalités de son appel, exposant ainsi le maître d'ouvrage à un risque de non couverture.
- Recueil des assurances prévues aux points 7.3.1 à 7.3.4 du DPAO (assurance tous risques chantiers, assurance des risques causés à des tiers, assurance des accidents du travail), préalable à la notification de l'ordre de service de démarrage des travaux, pas dûment formalisé.
- Ordre de service de suspension partielle de travaux émis le 18 Juin 2018, suite aux intempéries intervenues, notifié le 10 Novembre

2018, rendant le motif dudit ordre de service caduque et OS ne mentionnant de date de reprise, exposant l'autorité contractante à un risque important, en cas de réclamation par le titulaire d'indemnisations, du fait de l'ajournement des marchés, pour une durée de plus de trois (03) mois

- Aucun autre justificatif d'exécution du marché (décomptes, attachements, PV de réception, justificatifs de paiement) classé dans le dossier, à l'exception de la facture d'avance de démarrage.

## **PRESTATIONS INTELLECTUELLES**

**AMI N° 21/2017/MHA/OLAG/PREFELAG SELECTION DE BUREAUX CONSULTANTS POUR LE CONTROLE ET LA SUPERVISION DE CHENAL, DE REALISATION D'INFRASTRUCTURES DE PROTECTION ET AMENAGEMENT DE LA GRANDE MARE DU NDIAËL - GROUPEMENT SONED AFRIQUE – HYDROPLANTE - 118 101 480F CFA TTC**

- Délai de treize (13) jours, accordé aux candidats, pour la préparation de leurs manifestations d'intérêt, non conforme au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 83.1.3 du CMP.
- Saisine de la DCMP en lieu et place de la Cellule de Passation des Marchés (article 141.2 du CMP).
- Délai de vingt-huit (28) jours, accordé aux candidats, pour la préparation des propositions techniques et financières, non conforme au délai réglementaire minimal de trente (30) jours.
- Transmission de la réponse à la demande d'éclaircissement de SONED AFRIQUE sur le niveau d'étude du technicien en Génie Civil, à tous les candidats, non attestée dans le dossier.
- Correction de la proposition financière de GROUPEMENT CID - CID AFRIQUE SENEGAL pour erreur de calcul et remarque sur le tableau d'ajustement des propositions financières du rapport d'évaluation d'une différence entre le montant de son offre corrigée (193 741 950 F CFA), et celui consigné dans le tableau du procès-verbal d'ouverture (119 750 000 F CFA HT) avec une annotation en bas du tableau d'ajustement du rapport d'évaluation indiquant que les montants de l'offre de GROUPEMENT CID - CID AFRIQUE SENEGAL donnés en F CFA et en EUROS, 119 750 000 F CFA et 112 800 EUROS, soit 119 750 000 F CFA + 73 991 949,6 (112 800 x 655,957) : devoir de la commission des marchés de transcrire fidèlement le contenu des offres financières afin de renseigner de manière précise le PVO en indiquant tous les détails de chaque offre, chaque soumissionnaire devant connaître le

montant de l'offre financière des autres concurrents conformément à l'exigence de transparence des procédures.

- Marché approuvé avant l'émission de l'attestation d'existence de crédits (article 85.4 du CMP : le refus d'approbation du marché ne pouvant intervenir qu'en l'absence du document attestant de l'existence des crédits suffisants).
- Processus de passation du marché anormalement long de plus de dix (10) en violation des principes de célérité et d'efficacité, le respect ou l'économie des délais, constituant des indicateurs de performance auxquels l'AC doit veiller.

**DRP CR N° 025/2017/MHA/OLAG/PREFELAG SELECTION DE CONSULTANTS POUR LES SERVICES D'ETUDES POUR LA CONSTRUCTION DU SIEGE DE L'OLAG - CABINET CHEIKH NDIAYE - 24 899 941 F CFA TTC**

- Transmission de la lettre de CONCEPT 3D non attestée (article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF).
- Ajustements indus opérés sur les propositions financières des soumissionnaires, le marché étant à prix global et forfaitaire et l'ajustement en vue d'harmoniser les offres techniques et financières ne se concevant que dans le cadre des marchés rémunérés au temps passé.
- Attribution du marché intervenue quatre (04) mois après le lancement ne favorisant pas les principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics.

**DRP CR N° 30/2017/MHA/OLAG/PREFELAG EVALUATION DE LA CONTAMINATION EN METAUX LOURDS, FERTILISANTS ET BACTERIOLOGIQUE DES EAUX DU SYSTEME DU LAC DE GUIERS - LABORATOIRE CARE-E : Lot 1 - INSTITUT PASTEUR : Lot 2 - 67 366 100 F CFA TTC**

- Marché ayant fait l'objet d'un allotissement comme s'il s'agissait d'un marché de fournitures ou de services courants, la notion d'allotissement n'étant pas usitée dans les marchés de prestations intellectuelles, mais plutôt le concept de « mission ».
- Erreur notée sur la date limite de dépôt des propositions mentionnée dans les lettres d'invitation, fixée au 16 février 2017, pour des lettres émises le 02 Mars 2017.
- Procès-verbal de constat, ne mentionnant pas les deux (02) offres reçues et ne donnant pas de précision sur le nouveau délai ouvert et la nouvelle date limite de dépôt des propositions.

- Mention sur le tableau des offres du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques, du caractère combiné des offres techniques de tous les soumissionnaires, à l'exception de CARE-E, pour des offres devant être séparées et soumises en deux enveloppes distinctes et cachetées, comportant respectivement l'offre technique et l'offre financière, à ouvrir en deux (02) temps.
- Notes arrondies mentionnées dans le rapport d'évaluation, en lieu et place des notes techniques exactes obtenues par les soumissionnaires et incohérence notée sur la note de ESP/UCAD de 75 points sur le rapport et portée à 78 sur le procès-verbal de validation du rapport technique et sa note exacte de 75.33 points.
- Mode de passation non approprié du marché, au regard des montants attribués (articles 53, 80 et 83 du CMP). Rappel à l'AC pour le calcul de la valeur des marchés pour les besoins de l'application des seuils, sur la prise en compte de la valeur, estimée de la totalité des lots (article 54.4 du CMP).
- Modalités de paiement des marchés modifiées du fait du dépassement budgétaire, pour être étendues sur deux (02) exercices, violation de de l'article 65 du CMP le marché ayant dû être déclaré sans suite et de de l'article 9 du CMP sur l'existence de crédits suffisants, préalable à tout lancement de marché.
- Demande de virement émise par l'Agent Comptable ne mentionnant pas la banque destinataire de l'ordre et un chèque de paiement d'un montant de 2 542 000 F CFA, pour une seule facturation de 2 999 560 F CFA.
- Deux ordres de paiement de montants respectifs de 3 900 000 F CFA émis pour le Lot 2, pour deux factures d'INSTITUT PASTEUR de montants respectifs de 1 950 000 F CFA classées dans le dossier.
- Aucun autre livrable et aucun justificatif de paiement des marchés, classés dans le dossier, en dehors d'un rapport de mission sur l'identification des points de prélèvements du marché pour le Lot 2 et d'une attestation de conformité en date du 22 Novembre, certifiant l'exécution des prestations du Lot 2 conformément au contrat.

**DRP CR DP N° 05/2017/MHA/OLAG SELECTION DE CONSULTANTS POUR LA MISSION D'INGENIERIE SOCIALE ET D'APPUI A L'ASSAINISSEMENT DE TRENTE-SEPT (37) VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS ET SITUES DANS CINQ (05) COMMUNES DES REGIONS DE SAINT-LOUIS ET DE LOUGA - CABINET EAU VIVE - 24 990 000 F CFA TTC**

- Classement dans le dossier des seuls mails de réception de RADI et d'EAU VIVE, ne permettant pas d'attester du respect des

dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF sur la simultanéité de la saisine de cinq (05) candidats.

- Demande de propositions non classée dans le dossier, ainsi, méthode de sélection, conditions de la consultation, durée de validité des propositions et note technique minimale, non déclinées dans le dossier.
- Cinq (05) prestataires consultés, pour une seule offre reçue à la date limite de remise des plis, posant un problème au niveau de la constitution de la liste retreinte et de l'assurance de l'AC de l'intérêt des prestataires pressentis, avant de lancer sa procédure de sélection (article 3.2 tiret 3 de l'arrête N°00107 du 07/01/2015 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP).
- Non-respect des principes de célérité et d'efficacité des procédures : attribution du marché intervenue que quatre (04) mois après le lancement et délai d'attente de presque onze (11) mois, entre l'approbation du marché et l'émission de l'ordre de service de démarrage.

**DRP N° 36/2017/MHA/OLAG/PREFELAG REALISATION D'UNE VIDEO ET D'UN DEPLIANT POUR LE PROJET DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE DES ECOSYSTEMES DU FERLO (PREFERLO) ATTRIBUEE A CABINET BLUECOM STRATEGIES POUR 22 904 980 F CFA TTC**

- Lettres d'invitation adressées aux candidats non classées dans le dossier, pour permettre de déterminer leur date d'émission, la date limite de dépôt des offres et le délai de préparation des offres et transmission lettres non matérialisée, pour attester du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du 07.01.2015 relatif à la mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.
- Demande de propositions non classée dans le dossier, d'où, aucune déclinaison dans le dossier, de la méthode de sélection, des conditions de la consultation, de la durée de validité des propositions et de la note technique minimale, seuls les TDR ayant été classés dans le dossier.
- Rapports d'évaluation des offres financières et d'évaluation combinée non classés dans le dossier, pour permettre de s'assurer de la conformité des évaluations.

**DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION OUVERTE**

**DRP CO N° 006/2016/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION DE KITS RADIO COMMUNAUTAIRES \_ RELANCE - SECOMDIS - 22 989 200 F CFA**

**TTC**

- Délai de quatorze (14) jours de préparation des offres, non conforme au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.
- Support de publication de l'avis d'attribution provisoire du marché, non classé dans le dossier, pour permettre de s'assurer du respect des dispositions de l'article 5.4 in fine de l'arrêté N° 00107, précité.
- Contrat classé dans le dossier ne portant pas la mention de la formalité d'enregistrement, en violation des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI.
- Fiche d'immatriculation du marché non classée dans le dossier, pour attester du respect des dispositions de l'article 11 de l'arrêté N°00107, précité.
- Lenteurs et des délais anormalement longs dans la finalisation de la procédure : marché attribué le 15 Décembre 2016 pour être signé et approuvé que cinq (05) mois après et notifié quatre (04) mois après son approbation.
- Rapport de présentation non daté annonçant une prolongation de délais accordée au titulaire par mise en demeure très tardive servie neuf (09) mois après et transmission d'une autre mise en demeure reçue, le 18 Septembre 2018, restée sans suite, en violation de l'article 129.2 du CMP, une seule mise en demeure restée sans effet devant entraîner la résiliation du marché, dénotant de graves manquements sur le suivi de l'exécution.
- Incohérence des dates mentionnées dans les documents de marché : décision de résiliation transmise au SRMPPS, le 05 Février 2019, avec un accusé de sa réception daté du 23 Décembre 2016, la lettre de notification de la résiliation du marché, datée du 18 Septembre 2018 et= l'avis du SRMPPS, émis le 06 Février 2019.

**DRP CO N° 06/2017/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION DE SUPPORTS DE COMMUNICATION EN QUATRE (04) LOTS - TROIS (03) ATTRIBUTAIRES - 21 104 000 F CFA TTC**

- Nombre de dossiers retirés non mentionné et reçus d'acquisition du DAO non classés dans le dossier, pour permettre d'apprécier

l'étendue de la publicité mais également, de valoriser le produit de la vente des DAO.

- Classement des offres non effectué par le comité technique, pour faciliter la vérification des critères de qualification à effectuer ex post, d'abord pour le moins disant, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite.
- Soumissionnaires COM PRINT SERVICES ayant proposé l'offre la moins disante, pour les lots 1, 2 et 3 et NDIAPANDAL, second (2nd) moins disant pour le Lot 1 recalés à la vérification des critères de qualification pour des preuves non fournies et non réclamées par la commission et attribution des marchés au troisième (3ème) moins disant, avec des différences respectives de 770 400 F CFA et 330 400 F CFA avec les premier et second classés, ne favorisant pas le principe d'économie.
- Non-respect de l'intangibilité des dispositions du cahier des charges : modifications notées dans la nomenclature du Lot 2 à l'attribution « Calendriers, Cartes de Vœux, Sacs à cadeaux », devenu « Calendriers, Kakémonos, Dépliants, Cartes de Vœux ».
- Avenant n°1 du Lot 1, avec l'avis de la CPM sur le projet non retranscrit dans le dossier et pour un motif invoqué ne rentrant dans aucun des cas limitatifs fixés par l'article 23.2.c) du CMP, la nécessité des prestations en question à l'exécution, du fait de la survenance de sujétions imprévues, n'ayant pas été évoqué, ni attesté en l'espèce.
- Aucun justificatif d'exécution des marchés et de l'avenant, classé dans le dossier en dehors du devis de l'avenant.

**DRP CO N° 08/2017/MHA/OLAG SOUSCRIPTION A UNE POLICE D'ASSURANCE POUR LE PERSONNEL DE L'OLAG - PREVOYANCE ASSURANCES**

- **15 249 150 F CFA TTC**

- Forte carence dans le classement des documents du dossier : ni cahier de charge, pour apprécier son contenu et surtout les services requis, ni support de publication de l'avis d'appel à la concurrence, pour apprécier la conformité de son contenu, les dates de publication et de remise des offres pour la conformité du délai de préparation des offres, au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP.
- Approbation de l'attribution du marché ou la décision d'attribution de l'AC non matérialisées dans le dossier de marché pour attester du respect des dispositions de l'article 5.4 l'arrêté N° 00107, précité.
- Acte d'engagement ou contrat non classé dans le dossier qui nous a été remis, pour permettre d'en déterminer les dates de signature,

d'approbation, d'immatriculation, de notification et d'enregistrement, le cas échéant.

- Lettre de notification de changement du nom de l'office et de demande de prolongation de la police pour une durée d'un (01) mois, a été notifiée au titulaire du marché, en lieu et place d'avenants article 23.1.a) du CMP ou un ordre de service de prorogation dudit délai.

#### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

##### **DRP CR N° 28/2017/MHA/OLAG/PREFELAG ACQUISITION D'EQUIPEMENTS QUALITE DE L'EAU (KITS MATERIELS D'ECHANTILLONNAGE ET DE DISSECTATION) - INTERLABO - 11 176 660 F CFA TTC**

- Marché a été attribué sous réserve de l'existence des crédits, en violation de l'article 9 du CMP, sur l'assurance de l'existence préalable des crédits, avant le lancement du marché.
- Non-respect de la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure : contrat enregistré avant l'approbation du marché.
- Incohérences les dates du bordereau de travaux (09/11/2017) et des Attestations de conformité des travaux émise par le Responsable Environnement de l'OLAG et par le Coordonnateur de l'OLAG (respectivement 09/10/2017 et 25/10/2017).

##### **DRP CR N° 47/2017/MHA/OLAC REALISATION ET CONFECTION DE SUPPORT DE COMMUNICATION - GRAVUPUB - 8 022 348 F CFA TTC**

- Lettre d'invitation du fournisseur PERFECTION non classée dans le dossier, pour assurer du respect des dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en œuvre des DRP en application de l'article 78 du CMP, sur la saisine simultanée de cinq (05) candidats.
- Délai de trois (03) jours entre la convocation des membres de la commission des marchés et la tenue de la séance d'attribution, non conforme au délai réglementaire de cinq (05) jours francs, fixée par l'article 39 du CMP.
- Non-respect des principes de célérité et d'efficacité du processus : délai d'attente de deux (02) mois et demi (1/2) entre l'approbation du marché et son enregistrement.

##### **DRP CR N° 33/2017/MHA/OLAG TRAVAUX D'EXTENSION DE RESEAU D'ALIMENTATION EN EAU POTABLE DE GANKETTE ET DE NDIAEL**

**THIAPEDJI - CONSORTIUM SENEGALAIS DE TRAVAUX ET D'INGENIERIE (CSTI) - 23 946 212 F CFA TTC**

- Attestation de décompte d'un montant de 23 946 212 F CFA TTC délivrée par l'OLAG au profit de CSTI à la date du 03/04/2017, soit vingt un (21) jours avant l'ordre de service qui date du 25/04/2017, laissant entrevoir une régularisation d'une opération déjà exécutée, en violation de l'article 44 du COA.

**AVENANTS**

**AVENANT N°1 AU MARCHE N° T/0002/16 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT SUR L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE POUR LES VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS (PHASE 3) - EIFFAGE SENEGAL - POUR 299 012 604 F CFA TTC**

- Forte carence dans le classement des documents de ce marché car ni le DAO, ni le marché de base, ni la date de notification du marché de base, classés dans le dossier pour permettre d'apprécier la conformité de l'avenant aux dispositions de l'article 23 du CMP, sur la signature de l'avenant avant la réception des travaux du marché de base, mais aussi, d'apprécier la consistance des travaux de l'avenant et s'assurer de la non introduction de nouveaux prix non compris dans le marché de base, dans l'avenant, un avenant n'ayant pas pour but de régulariser des omissions et autres opérations imprévues du fait d'une mauvaise définition des besoins.
- Ordre de service de démarrage ne portant pas la mention de sa réception effective, pour permettre d'apprécier le respect du délai d'exécution.
- Aucun justificatif d'exécution de l'avenant n'a été classé dans le dossier pour attester de sa conformité aux engagements contractuels.

**AVENANT N° 2 N° T/0025/15 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT REHABILITATION DES ENDIGUEMENTS ET DE L'OUVRAGE DE MERINAGHEN : LOT 2 : REHABILITATION DES DIGUES de DIOKHOR, NAERE ET OUVRAGES ANNEXES AU MARCHE N° T/0002/16 DE L'APPEL D'OFFRES PORTANT SUR L'ALIMENTATION EN EAU POTABLE POUR LES VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS (PHASE 3) - EIFFAGE SENEGAL - 130 618 134 F CFA TTC**

- Aucun justificatif d'exécution de l'avenant n'a été classé dans le dossier pour attester de sa conformité aux engagements contractuels.

## SYNTHESE DES RECOMMANDATIONS SUR LA PASSATION DES MARCHES

### APPELS D'OFFRES OUVERTS

Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 141.2 du CMP ;

Se conformer aux dispositions de l'article 63.2 du CMP, sur le délai réglementaire minimal de trente (30) jours, accordé aux candidats pour la préparation des offres ;

Veiller à matérialiser dans le dossier, la publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 56.3 du CMP ;

Il conviendrait de recommander à l'AC et à la Cellule de Passation des Marchés dans son rôle d'appui-conseil, de veiller à la cohérence des informations du DAO, sur les années de production des états financiers certifiés ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans les procès-verbal d'ouverture, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission ;

Il conviendrait de recommander au rapporteur de la commission membre de la CPM de signer les procès-verbaux, dans des encadrés ou des lignes distincts, pour la clarté de la présentation des documents ;

Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;

Il conviendrait de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés ;

Veiller à mentionner dans le rapport, les fonctions et qualités des membres de commission technique pour nous permettre d'apprécier leurs

qualifications et compétences dans le domaine des prestations objet du marché, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le procès-verbal d'attribution, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission, étant entendu que des membres titulaires et suppléants d'un même poste, ne pouvant pas siéger en même temps ;

Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP, sur le délai réglementaire de quinze jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;

Se conformer aux dispositions de l'article 84.3 du CMP, sur l'approbation du procès-verbal d'attribution ou la décision d'attribution ;

Veiller à classer dans le dossier la lettre d'information du soumissionnaire non retenu pour le Lot 3 et l'attestation de mainlevée de sa garantie de soumission, pour attester du respect de l'article 84.3, précité ;

Veiller à classer dans le dossier les fiches d'immatriculation des marchés des Lot 2 et Lot 3 ;

Veiller à classer dans le dossier les lettres de notification des marchés pour permettre ;

Veiller à matérialiser dans le dossier de marché, la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;

Veiller au classement dans le dossier, des justificatifs d'exécution du marché, pour nous permettre de nous assurer de l'exécution conforme des prestations ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.

## **APPELS D'OFFRES RESTREINTS**

Veiller à ce que les accusés de réception des lettres d'invitation portent les cachets des entreprises, pour permettre d'authentifier la réception effective des lettres par lesdites entreprises ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans les procès-verbal d'ouverture, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission ;

Il conviendrait de recommander au rapporteur de la commission membre de la CPM de signer les procès-verbaux, dans des encadrés ou des lignes distincts, pour la clarté de la présentation des documents ;

Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;

Il conviendrait de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés ;

Il conviendrait de recommander au comité technique de veiller au respect de la chronologie du processus d'évaluation des offres, en procédant d'abord au classement des offres, avant l'examen de la qualification des soumissionnaires, d'abord pour le moins disant et s'il ne réunit pas lesdits critères, pour le second moins disant conforme et ainsi de suite ;

Se conformer aux dispositions de l'article 73.2.a) du CMP, sur le délai réglementaire de trois jours au plus, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le procès-verbal d'attribution, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission, étant entendu que des membres titulaires et suppléants d'un même poste, ne pouvant pas siéger en même temps ;

Se conformer au principe de transparence, édicté par l'article 24 nouveau du COA, en évitant la surcharge sur la date d'approbation de l'attribution du marché, pour nous permettre d'apprécier la conformité du délai dans lequel elle est intervenue ;

Veiller à la mention de l'accusé de réception sur les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, du rejet de leurs offres, pour attester de sa transmission effective et du respect de l'article 84.3, précité ;

Veiller à classer dans le dossier, les attestations de mainlevée des garanties de soumission des soumissionnaires non retenus, pour attester du

respect des dispositions de l'article 84.3, précité ;

Veiller à matérialiser dans le dossier de marché, la publication de l'avis d'attribution définitive, sur le portail des marchés publics, conformément aux dispositions de l'article 86.4 du CMP ;

Veiller à préciser l'objet de la série de garanties d'avance de démarrage et de bonne exécution ou à préciser si les dernières remplaçaient les premières ;

Veiller à matérialisé dans le dossier, en dehors des garanties d'avance et de bonne exécution, le recueil des autres garanties (assurance tous risques chantiers, assurance des risques causés à des tiers, assurance des accidents du travail et assurance décennale) qui doivent être souscrites par l'Entrepreneur avant tout commencement des travaux ;

Il conviendrait de recommander à l'AC de limiter l'ordre de service de suspension des travaux dans le temps, pour ne pas s'exposer à un risque important, si le titulaire réclame les indemnisations auxquelles il a droit, du fait de l'ajournement des marchés, pour une durée de plus de trois (03) mois ;

Veiller à notifier l'ordre de service de suspension à temps pour ait été émis, pour ne pas rendre caduque son motif ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marchés.

## **PRESTATIONS INTELLECTUELLES**

Se conformer aux dispositions de l'article 141.2 du CMP, sur la revue par la Cellule de Passation des Marchés n'ayant pas atteint les seuils de revue de la DCMP ;

Se conformer au délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, fixé par l'article 83.1.3 du CMP ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des MI, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission ;

Il conviendrait de recommander au rapporteur de la commission membre de la CPM de signer les procès-verbaux, dans des encadrés ou des lignes distincts, pour la clarté de la présentation des documents ;

Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des MI à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;

Il conviendrait de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés ;

Veiller à la correcte mise en œuvre de l'ordre de saisine des organes du bailleur et des structures de contrôle interne de l'emprunteur ou du bénéficiaire d'un financement extérieur, pour avis de non-objection sur la liste restreinte et la DP, l'avis de non-objection de la DCMP et de la CPM devant être requis, avant la saisine du bailleur ;

Se conformer aux dispositions de l'article 141.2 du CMP, sur la revue des marchés n'ayant pas atteint les seuils de revue de la Direction chargée du contrôle des marchés publics, par la Cellule de passation des marchés publics de l'autorité contractante ;

Se conformer aux dispositions de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrête N°00107 du MEF, relatif à la mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP en matérialisant la réception des lettres d'invitation transmises aux candidats ;

Il conviendrait de recourir au concept de mission dans les marchés de prestations intellectuelles et non à la notion d'allotissement ;

Se conformer au délai réglementaire de trente (30) jours accordé aux candidats, pour la préparation des propositions techniques et financières ;

Veiller à matérialiser dans le dossier la transmission de la réponse à la demande d'éclaircissement de SONED AFRIQUE sur le niveau d'étude du technicien en Génie Civil, à tous les candidats, le cas échéant ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans les procès-verbal d'ouverture des propositions techniques, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission ;

Veiller à retracer dans un tableau du procès-verbal d'ouverture des propositions techniques, le contenu des propositions techniques de chaque

soumissionnaire ;

Il conviendrait de rappeler que pour les marchés de prestations intellectuelles, les offres sont soumises en deux enveloppes distinctes et cachetées comportant respectivement l'offre technique et l'offre financière, à ouvrir en deux (02) temps et ne doivent pas être combinées ;

Veiller à retracer dans le procès-verbal d'ouverture des offres, le tableau de suivi des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP ;

Il conviendrait de recommander au rapporteur de la commission membre de la CPM de signer les procès-verbaux, dans des encadrés ou des lignes distincts, pour la clarté de la présentation des documents ;

Il convient de veiller à la cohérence des dates mentionnées dans les documents du marché et à l'ordre de mise en œuvre des demandes d'avis de non objection sur le rapport technique ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le procès-verbal d'ouverture des offres financières ;

Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des propositions financières aux soumissionnaires ;

Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, d'éviter les incohérences notées lors de l'évaluation des propositions financières sur l'offre de GROUPEMENT CID - CID AFRIQUE SENEGAL, par une transcription correcte de son offre financière afin de renseigner de manière précise le PVO en indiquant tous les détails, en vertu du principe de transparence des procédures ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le procès-verbal d'attribution, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission, étant entendu que des membres titulaires et suppléants d'un même poste, ne pouvant pas siéger en même temps ;

Se conformer aux dispositions de l'article 70 du CMP sur le délai de quinze (15) accordé à la commission des marchés, pour faire une proposition d'attribution à l'AC ;

Il conviendrait de recommander à l'AC de recourir à un appel à manifestation d'intérêt, conformément aux dispositions des articles 53, 80 et 83

du CMP ;

Se conformer aux dispositions de l'article 54.4 du CMP, sur les modalités de calcul de la valeur des marchés pour les besoins de l'application des seuils, des marchés comportant des lots, en prenant en compte la valeur, estimée de la totalité des lots ;

Se conformer aux dispositions de l'article 65 du CMP et relancer le marché après s'être assuré de l'existence de crédits suffisants, pour se conformer aux dispositions de l'article 9 du CMP ;

Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquemment les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscrit toute négociation de prix ;

Veiller à l'émission de l'attestation d'existence de crédits avant l'approbation du marché ;

Veiller à classer dans le dossier la fiche d'immatriculation du marché ;

Veiller à ce que les lettres d'information des soumissionnaires non retenus, soient déchargées par leurs destinataires, pour attester de l'effectivité de leur transmission et du respect des dispositions de l'article 84.3 du CMP ;

Veiller aux principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics, le respect ou l'économie des délais, constituant des indicateurs de performance auxquels l'AC doit y veiller ;

Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution du marché ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.

#### **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION OUVERTE**

Veiller à matérialiser la revue du dossier d'appel d'offres par la Cellule de Passation des Marchés, pour nous permettre de nous assurer du respect des dispositions de l'article 12 du CMP ;

Se conformer aux dispositions de l'article 5.2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, relatif aux modalités de mise en œuvre des procédures de

DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire minimal de quinze (15) jours, accordé aux candidats pour la préparation des offres ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans les procès-verbal d'ouverture, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission ;

Il conviendrait de recommander au rapporteur de la commission membre de la CPM de signer les procès-verbaux, dans des encadrés ou des lignes distincts, pour la clarté de la présentation des documents ;

Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, pour préserver la confidentialité de la composition du comité technique, de le désigner ses membres dans un acte séparé ;

Se conformer aux dispositions de l'article 67.4 du CMP, sur la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis à tous les candidats, dès la fin des opérations d'ouverture des plis ;

Il conviendrait de rappeler à la commission des marchés, que la mention des dates dans les documents de marché, permet d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date, ainsi que le respect des délais édictés par la réglementation, entre les différentes étapes du processus de passation des marchés ;

Veiller à mentionner dans le rapport, les fonctions et qualités des membres de commission technique pour nous permettre d'apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations objet du marché, conformément aux dispositions de l'article 38 du CMP ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans le procès-verbal d'attribution, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission, étant entendu que des membres titulaires et suppléants d'un même poste, ne pouvant pas siéger en même temps ;

Se conformer aux dispositions de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, portant sur les modalités de mise en œuvre des procédures de DRP, pris en application de l'article 78 du CMP, sur le délai réglementaire de sept (07) jours, accordé à la commission des marchés, pour l'attribution du marché ;

Veiller à mentionner l'accusé de réception sur la lettre d'information du soumissionnaire non retenu, pour attester de sa transmission effective

et du respect des dispositions de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité ;

Veiller à classer dans le dossier, l'attestation de mainlevée de la garantie de soumission du soumissionnaire non retenu et du support de publication de l'avis d'appel d'offres, pour attester du respect de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, précité ;

Veiller à matérialiser la soumission du contrat à la formalité d'enregistrement, pour attester du respect des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI ;

Veiller à classer dans le dossier la fiche d'immatriculation du marché, pour se conformer aux dispositions de l'article 11 de l'arrêté précité ;

Veiller à classer dans le dossier la fiche d'immatriculation du marché, pour attester du respect des dispositions de l'article 11 de l'arrêté N°00107, précité ;

Se conformer aux principes de célérité et d'efficacité du processus, en évitant les lenteurs et des délais anormalement longs de la finalisation de la procédure ;

Se conformer aux dispositions de l'article 129.2 du CMP, sur la résiliation du marché, dès la première mise en demeure restée sans effet ;

Veiller à un meilleur suivi de l'exécution du marché, pour éviter les graves manquements notés ;

Il conviendrait de rappeler à l'AC que la mention de la date dans les documents de marché, permet de déterminer et d'apprécier la tenue de chaque opération à bonne date (décision de résiliation et rapport de présentation de ladite décision) ;

Veiller à la cohérence des dates de transmission de la décision de résiliation au SRMPPS (05 Février 2019), de son accusé de sa réception (23 Décembre 2016), de la lettre de notification de la résiliation du marché (18 Septembre 2018) et de l'avis du SRMPPS (06 Février 2019) ;

Il conviendrait de recommander à l'AC de veiller à la cohérence des dates de réception de la demande d'avis du SRMPSS sur la décision et de notification de la résiliation du marché au titulaire défaillant ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché ;

## **DEMANDES DE RENSEIGNEMENTS ET DE PRIX A COMPETITION RESTREINTE**

Se conformer aux dispositions de l'article 12 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la Revue de la procédure par la CPM ;

Se conformer aux dispositions de l'article 39 du CMP, sur le délai de trois (03) jours, entre la date de convocation des membres de commission des marchés et celle de la séance d'ouverture des propositions financières ;

Veiller à mentionner les qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission des marchés, dans les procès-verbaux d'ouverture et d'attribution, pour nous permettre d'apprécier d'éventuelles incompatibilités et la conformité de ladite commission ;

Il conviendrait de recommander à la commission, pour des raisons pratiques, de veiller à ce que la commission technique soit composée d'au moins trois (03) membres, pour éviter les blocages, en cas de divergences d'appréciation et d'au plus sept (07) membres ;

Il conviendrait de recommander à la commission des marchés, à défaut d'attester d'une réallocation budgétaire pour couvrir le surplus, de déclarer le marché sans suite, les montants d'offres étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché ;

Se conformer aux dispositions de l'article 65 du CMP, et déclarer le marché sans suite, les montants d'offres proposés étant trop élevés par rapport à la valeur estimée du marché ;

Se conformer aux exigences de l'article 3 tiret 4 de l'arrêté N°00107 du MEF, pris en application de l'article 78 du CMP, en matérialisant la réception de la lettre d'information du soumissionnaire non retenu ;

Se conformer aux exigences de l'article 4 de l'arrêté N°107 du MEF précité ;

Se conformer aux règles qui régissent les marchés publics et subséquentement les marchés de prestations intellectuelles et aux dispositions de l'article 69 du CMP qui proscrit toute négociation de prix ;

Veiller à la cohérence des dates des opérations d'exécution, au regard de leur chronologie, et ne pas laisser entrevoir une régularisation d'une opération déjà exécutée, en violation de l'article 44 du COA ;

Veiller au respect de l'article 9 du CMP, sur l'assurance de l'existence de crédits préalable des crédits, avant le lancement du marché ;

Se conformer à la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure, l'enregistrement du contrat ne pouvant pas intervenir avant

l'approbation du marché ;

Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution du marché ;

Veiller aux principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics, le respect ou l'économie des délais, constituant des indicateurs de performance auxquels l'AC doit y veiller ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.

## **AVENANTS**

Veiller au correct classement des documents de ce marché (DAO, marché de base, ordre de service de démarrage du marché de base), pour nous permettre d'apprécier la conformité de l'avenant aux dispositions de l'article 23 du CMP, sur la signature de l'avenant avant la réception des travaux du marché de base, mais aussi, d'apprécier la consistance des travaux de l'avenant et nous assurer que de nouveaux prix non compris dans le marché de base, n'ont pas été introduits dans l'avenant, un avenant n'ayant pas pour but de régulariser des omissions et autres opérations imprévues du fait d'une mauvaise définition des besoins ;

Se conformer aux dispositions de l'article 23.3 du CMP, sur la prohibition de la signature de l'avenant après la fin supposée ou la réception des travaux du marché de base ;

Veiller à la célérité du processus en entre l'avis du SRMPPS sur le projet d'avenant (27 Décembre 2016) et la date de sa signature (19 Décembre 2017) ;

Veiller à la cohérence des dates de signature de l'avenant mentionnée sur la page de garde de l'avenant (19 Décembre 2017) et celle mentionnée à l'intérieur du contrat (19 Décembre 2016) ;

Veiller à retracer la soumission de l'avenant à la formalité d'enregistrement pour attester du respect des dispositions des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI ;

Veiller à la mention de la réception effective de l'ordre de service de démarrage, pour permettre d'apprécier le respect du délai d'exécution ;

Veiller à classer dans le dossier, les justificatifs d'exécution de l'avenant pour attester de sa conformité aux engagements contractuels ;

S'approprier les instructions contenues dans le manuel de classement et d'archivage des documents de passation des marchés élaboré et diffusé par l'ARMP pour une bonne tenue des dossiers de marché.

**SECTION 5**  
**SUIVI DES RECOMMANDATIONS ANTERIEURES**

| Rappel des recommandations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Actions entreprises                                                                                                                                                                                                                                                            | Evaluation des actions entreprises | Plan d'action suggéré        | Commentaires de l'autorité Contractante |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------|
| DISPOSITIF ORGANISATIONNEL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                    |                              |                                         |
| Un retard dans la mise en place de la Commission des Marchés de l'Office du Lac de Guiers. Celle-ci a été installée le 25 janvier 2016 en violation de l'arrêté n°00864 du 22 janvier 2015 : Nous recommandons à l'OLAG, conformément à l'arrêté n°00864 du 22 janvier 2015, de mettre en place la Commission des Marchés et de transmettre les copies de l'acte à l'ARMP et la DCMP au plus tard le 05 janvier de chaque année. | La Commission des Marchés a été mise en place le 24 janvier 2017                                                                                                                                                                                                               | Mise en place non satisfaisante.   | Recommandation à reconduire. |                                         |
| La copie de la décision de mise en place de la Commission des Marchés n'a pas été transmise à l'ARMP en violation de l'arrêté n°00864 du 22 janvier 2015 : Nous recommandons à l'OLAG, conformément à l'arrêté n°00864 du 22 janvier 2015, de mettre en place la Commission des Marchés et de transmettre les copies de l'acte aussi bien à la DCMP qu'à l'ARMP au plus tard le 05 janvier de chaque année.                      | La décision de mise en place de la Commission des Marchés a été transmise au Chef du Service Régional des Marchés Publics - Pôle de Saint-Louis, le 7 avril 2017.<br>La preuve de transmission de cette décision à l'ARMP n'a pas été mise à la disposition des vérificateurs. | Mise en place non satisfaisante.   | Recommandation à reconduire. |                                         |
| La Cellule de Passation des Marchés de l'OLAG n'a produit ni les rapports                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Recommandation non mise en œuvre.                                                                                                                                                                                                                                              | -                                  | Recommandation à reconduire. |                                         |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                  |                                                                                                                                    |                              |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| trimestriels ni le rapport annuel en violation de l'arrêté N°865 du 22 janvier 2015 relatif à l'organisation et au fonctionnement des cellules de passation des marchés des autorités contractantes : Nous recommandons à l'OLAG, conformément à l'arrêté N°865 du 22 janvier 2015, de produire les rapports trimestriels et le rapport annuel et les transmettre à la DCMP et à l'ARMP.                                                                             |                                                  |                                                                                                                                    |                              |  |
| L'OLAG n'a pas mis en place un fichier de fournisseurs agréés : Nous recommandons à l'OLAG de mettre en place un fichier de fournisseurs agréés permettant de vérifier la capacité juridique ainsi que l'activité des candidats pour particulièrement le lancement des DRP.                                                                                                                                                                                          | Recommandation mise en œuvre.                    | L'OLAC dispose d'une banque de données de fournisseurs agréés.                                                                     | Aucun.                       |  |
| L'OLAG n'a pas effectué le reversement de la quote-part ARMP en violation de l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 AVRIL 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics (ARMP) : Nous recommandons à l'OLAG de procéder au versement de la quote-part ARMP conformément à l'article 37 du décret n° 2007-546 du 25 AVRIL 2007 portant organisation et fonctionnement de l'Autorité de Régulation des Marchés Publics | Mise en œuvre de la recommandation non attestée. | Les justificatifs du reversement de la quote-part ARMP sur les produits de la vente des DAO n'ont pas été mis à notre disposition. | Recommandation à reconduire. |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                           |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| (ARMP).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                           |  |
| Les attestations / diplômes de formation des membres de la Commission des Marchés dans le domaine de la passation des marchés n'ont pas été mises à la disposition de la mission : Nous recommandons à l'OLAG d'assurer une formation à toutes les personnes impliquées dans la passation et l'exécution des marchés publics. | Les membres de la Cellule de Passation des Marchés tout comme ceux de la commission des Marchés ont pour l'essentiel suivi les formations dispensées par l'ARMP.                | Les attestations n'ont pas été mises à notre disposition. Mais il ressort du contenu des dossiers que les acteurs ont une bonne connaissance du dispositif réglementaire de la passation des marchés publics. | Produire les attestations de formation comme requis dans les recommandations antérieures. |  |
| Le cycle achat du manuel de procédures d'Office du Lac de Guiers n'est pas à jour. Il fait référence au Décret n° 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics qui n'est plus en vigueur : Nous recommandons à l'OLAG de mettre à jour son manuel de procédures en particulier le cycle relatif aux achats   | Les corrections suggérées n'ont pas été apportées au manuel des procédures qui fait toujours référence au décret 2011-1048 du 27 juillet 2011 portant Code des Marchés Publics. | Recommandation non mise en œuvre.                                                                                                                                                                             | Recommandation à reconduire.                                                              |  |
| APPEL D'OFFRES OUVERT                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                               |                                                                                           |  |
| Non transmission des PV d'ouverture des offres aux soumissionnaires en violation de l'article 67 du Code des Marchés Publics : Nous recommandons à l'OLAG de veiller à la transmission des PV d'ouverture des offres aux soumissionnaires en vertu de l'article 67 du CMP.                                                    | Recommandation non mise en œuvre.                                                                                                                                               | Les preuves de la transmission des PVO aux soumissionnaires ne sont pas n'est pas systématiquement classées dans les dossiers de marchés.                                                                     | Recommandation à reconduire.                                                              |  |
| Non matérialisation des contrôles de la Cellule de Passation des Marchés sur                                                                                                                                                                                                                                                  | Recommandation non mise en œuvre.                                                                                                                                               | Aucun contrôle formel n'a été matérialisé.                                                                                                                                                                    | Recommandation à reconduire.                                                              |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                   |                                                                                                                                                            |                              |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| les dossiers en violation de la circulaire N°0000094 MEFP/SG/CPM du 23 février 2015 relative au contrôle à priori des marchés : Nous recommandons à la CPM de l'OLAG de veiller au contrôle de la procédure de passation des marchés conformément à la circulaire N°0000094 MEFP/SG/CPM du 23 février 2015 relative au contrôle à priori des marchés.                                                                                                                                      |                                   |                                                                                                                                                            |                              |  |
| Non publication de l'avis d'attribution sur le portail officiel des marchés publics en violation de l'article 86 du Code des Marchés Publics : Nous recommandons à l'OLAG de veiller à la publication des avis d'attribution définitive sur le portail officiel des marchés publics en vertu de l'article 86 du CMP.                                                                                                                                                                       | Recommandation non mise en œuvre. | Sur tous les marchés couverts par nos travaux l'avis d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier de marché soumis à l'examen des vérificateurs. | Recommandation à reconduire. |  |
| Retard dans la publication de l'avis d'attribution provisoire du marché : Acquisition de matériels et d'équipements d'embarcation attribué à SOFIDIS SARL pour un montant de 227 740 000 FCFA TTC, en violation de l'article 84 du CMP. Le marché est attribué le 7 avril 2016 et la publication de l'avis d'attribution provisoire est intervenue le 08 juin 2016, soit 2 mois : Nous recommandons à l'OLAG de publier l'avis d'attribution provisoire immédiatement après attribution du | Recommandation mise en œuvre.     | Les avis sont publiés promptement.                                                                                                                         | Aucun.                       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                 |                                                                                                                                                            |                              |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| marché en vertu de l'article 84 du CMP.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                 |                                                                                                                                                            |                              |  |
| PRESTATIONS INTELLECTUELLES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                 |                                                                                                                                                            |                              |  |
| Non matérialisation des contrôles de la Cellule de Passation des Marchés sur les dossiers en violation de la circulaire N°0000094 MEFP/SG/CPM du 23 février 2015 relative au contrôle à priori des marchés : Nous recommandons à la CPM de l'OLAG de veiller au contrôle de la procédure de passation des marchés conformément à la circulaire N°0000094 MEFP/SG/CPM du 23 février 2015 relative au contrôle à priori des marchés. | Recommandation non mise en œuvre.               | Aucun contrôle formel n'a été matérialisé.                                                                                                                 | Recommandation à reconduire. |  |
| Non publication de l'avis d'attribution sur le portail officiel des marchés publics en violation de l'article 86 du Code des Marchés Publics : Nous recommandons à l'OLAG de veiller à la publication des avis d'attribution définitive sur le portail officiel des marchés publics en vertu de l'article 86 du CMP.                                                                                                               | Recommandation non mise en œuvre.               | Sur tous les marchés couverts par nos travaux l'avis d'attribution définitive ne figure pas dans le dossier de marché soumis à l'examen des vérificateurs. | Recommandation à reconduire. |  |
| Non-respect des phases de la procédure d'évaluation « Etudes topographiques du Ndiel attribué au GROUPEMENT SONED-AFRIQUE/ERCE pour un montant de 95 550 500 FCFA TTC » : le rapport d'évaluation des offres fait mention de trois bureaux d'études n'ayant pas manifesté leurs intérêts pour                                                                                                                                      | Pareil cas n'a pas été noté lors de la mission. | -                                                                                                                                                          | Aucun.                       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                              |        |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------|--------|--|
| le dit marché. Il s'agit de GEOCONCULT INTERNATIONAL SARL, Groupement Société générale de surveillance / TERRACAM et Société de canal de Provence : Nous recommandons à l'OLAG de veiller au respect des différentes phases de la procédure de passation des marchés                                                                                         |                                                 |                              |        |  |
| Le contrat du marché « Etudes topographiques du Ndiel attribué au GROUPEMENT SONED-AFRIQUE/ERCE pour un montant de 95 550 500 FCFA TTC » ne prévoit pas de pénalités de retard : Nous recommandons à l'OLAG de prévoir dans les contrats, des pénalités de retard en vertu du principe d'efficacité des marchés publics.                                     | Pareil cas n'a pas été noté lors de la mission. | -                            | Aucun. |  |
| ENTENTE DIRECTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                 |                              |        |  |
| Le contrat du marché « Travaux de réparation de la digue en amont de Yéti Yone à Nder attribué EIFFAGE SENEGAL pour un montant de 29 792 175 FCFA TTC » a été approuvé avant même que la DCMP ne fasse sa revue sur le projet de contrat : Nous recommandons à l'OLAG de veiller au respect des différentes phases de la procédure de passation des marchés. | Pareil cas n'a pas été noté lors de la mission. | -                            | Aucun. |  |
| Absence de l'ordre de service de démarrage des travaux : Nous                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Les OSD sont classés dans les dossiers          | Mise en œuvre satisfaisante. | Aucun. |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                                                                                       |                              |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| recommandons à l'OLAG de veiller au classement et à l'archivage de l'ensemble des dossiers de marchés.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | revus.                            |                                                                                       |                              |  |
| DRP A COMPETITION OUVERTE                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                   |                                                                                       |                              |  |
| Non matérialisation des contrôles de la Cellule de Passation des Marchés sur les dossiers en violation de la circulaire N°0000094 MEFP/SG/CPM du 23 février 2015 relative au contrôle à priori des marchés : Nous recommandons à la CPM de l'OLAG de veiller au contrôle de la procédure de passation des marchés conformément à la circulaire N°0000094 MEFP/SG/CPM du 23 février 2015.                                                                                                                                                                                                          | Recommandation non mise en œuvre. | Aucun contrôle formel n'a été matérialisé.                                            | Recommandation à reconduire. |  |
| DRP RESTREINTES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                   |                                                                                       |                              |  |
| La comparaison des offres de la DRP « Travaux de construction d'ouvrage d'assainissement à Richard Toll (phase II) attribué à Entreprise BAY SA WAR pour un montant de 22 212 243 FCFA TTC » a été effectuée sur uniquement la base des offres financières. Le dossier de DRP ne prévoit pas de qualification pour les candidats : pas d'expérience, de référence, de personnel qualifié : Nous recommandons à l'OLAG de prévoir dans les cahiers des charges des critères permettant de vérifier la capacité des candidats avant attribution et facilitant leur évaluation de manière objective. | Recommandation mise en œuvre.     | Les critères ou exigences de qualification sont déclinés dans les cahiers de charges. | Aucun.                       |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                   |                                                                                                                                                                              |                              |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--|
| Absence de pénalités de retard dans le contrat de la DRP « Mise en place d'un système de suivi pour le PREFELAG attribué au Groupement GESTES – GACI pour un montant de 17 400 000 TTC » : Nous recommandons à l'OLAG de prévoir dans les contrats des pénalités de retard en vertu du principe d'efficacité des marchés publics.                                                                                                              | Recommandation mise en œuvre.     | Les contrats prévoient des clauses de pénalités de retard.                                                                                                                   | Aucun.                       |  |
| Les termes de référence de la DRP « Renforcement du dispositif de communication de l'OLAG attribué au Cabinet Afrique Media Communication pour un montant de 24 500 000 FCATTC » n'indiquent pas clairement les critères d'évaluation : Nous recommandons à l'OLAG de prévoir dans les termes de référence des critères permettant de vérifier la capacité des candidats avant attribution et facilitant leur évaluation de manière objective. | Recommandation mise en œuvre.     | Les TDR mentionnent les critères d'évaluation.                                                                                                                               | Aucun.                       |  |
| Non Communication à la DCMP pour publication, les DRPR attribuées : listes des personnes consultées, les noms des attributaires de chaque DRPR ainsi que leur nature et leur montant en violation de l'article 4 de l'arrêté 107 du 07 janvier 2015 : Nous recommandons à l'OLAG de veiller au respect de l'article 4 de l'arrêté 107 du 07 janvier 2015 relatif aux modalités de mise en                                                      | Recommandation non mise en œuvre. | Sur tous les marchés couverts par nos travaux le justificatif de transmission des PVA à la DCMP ne figure pas dans le dossier de marché soumis à l'examen des vérificateurs. | Recommandation à reconduire. |  |

|                                                                    |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| œuvre des procédures de DRP en application de l'article 78 du CMP. |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|

**SECTION 6**  
**STATISTIQUES DES ANOMALIES**

**TABLEAU DE SYNTHESE DES VIOLATIONS DU CODE DES MARCHES PUBLICS**

| <b>Description</b>                                    | <b>AON N°<br/>15/2017/MHA/OLAG/<br/>PREFELAG</b> | <b>AON N°<br/>16/MHA/OLAG/<br/>PREFELAG</b>                                       | <b>AOO N°<br/>01/2017/MHA/OLAG/<br/>PREFELAG</b>                                | <b>AON N°<br/>32/2016/MHA/OLAG/<br/>PREFELAG</b>                          | <b>AMI N°<br/>21/2017/MHA/OLAG/P<br/>REFELAG</b>                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                         | AMENAGEMENT DE<br>LA GRANDE MARE<br>DU NDIAËL »  | TRAVAUX<br>D'AMENAGEMENT<br>AMONT YETI YONE<br>(OUVRAGE KEUR<br>IDY A PONT ALAIN) | ACQUISITION DE<br>MATERIELS<br>ROULANTS EN<br>QUATRE (04) LOTS                  | TRAVAUX DE<br>REALISATION DE<br>CAMPEMENT ET<br>CENTRE ECO<br>TOURISTIQUE | SELECTION DE<br>BUREAUX<br>CONSULTANTS POUR<br>LE CONTROLE ET LA<br>SUPERVISION DE<br>CHENAL, DE<br>REALISATION<br>D'INFRASTRUCTURE<br>S DE PROTECTION ET<br>AMENAGEMENT DE<br>LA GRANDE MARE<br>DU NDIAËL |
| <b>Attributaires</b>                                  | EIFFAGE                                          | EIFFAGE SENEGAL                                                                   | CAETANO FORMULA<br>Lot 2 et Lot 3<br>LA SENEGALAISE DE<br>L'AUTOMOBILE<br>Lot 4 | ENTREPRISE BAY SA<br>WAR                                                  | GROUPEMENT<br>SONED AFRIQUE –<br>HYDROPLANTE                                                                                                                                                               |
| <b>Montants en F CFA<br/>TTC</b>                      | 3 742 896 280                                    | 1 166 674 850                                                                     | 97 057 000                                                                      | 103 200 903                                                               | 118 101 480                                                                                                                                                                                                |
| Non exhaustivité des<br>documents de<br>passation des | ✓                                                | ✓                                                                                 | ✓                                                                               | ✓                                                                         | ✓                                                                                                                                                                                                          |

|                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| marchés                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 141 du CMP sur la revue du dossier d'appel d'offres par la DCMP ou la CPM ou des directives sur la revue du bailleur          |   | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation des dispositions de l'article 56.3 du CMP: publication de l'avis d'appel d'offres sur le portail officiel des marchés publics non retracée | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 63.2 du CMP sur le délai réglementaire minimal de trente (30) jours de préparation des offres                                 |   |   | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 83.1.3 du CMP sur le délai réglementaire minimal de quinze (15) jours de préparation des dossiers de manifestation d'intérêt  |   |   |   |   | ✓ |

|                                                                                                                                                |  |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|
| Procès-verbal de réunion préparatoire et de visite de site non classé ou non conforme                                                          |  | ✓ |   | ✓ |   |
| Qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission siégeant à l'ouverture des plis et à l'attribution du marché non mentionnées |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Caractère sommaire procès-verbal d'ouverture des propositions techniques                                                                       |  |   |   |   | ✓ |
| Information sur la transmission des pièces administratives requises aux termes des articles 43 et 44 du CMP non fournie                        |  |   |   |   | ✓ |
| Défaut de transcription correcte des offres financières dans le PVO                                                                            |  |   |   |   | ✓ |
| Feuille de présence signée, attestant la                                                                                                       |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |

|                                                                                                                                                                                                                   |  |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|
| représentation des candidats à la séance d'ouverture des plis, non classée                                                                                                                                        |  |   |   |   |   |
| Non-respect de l'article 67.4 du CMP : Justificatif de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, aux soumissionnaires non classé                                                                     |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Rapport d'évaluation des offres non daté                                                                                                                                                                          |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Les fonctions et qualités des membres de comité technique non mentionnées dans le rapport, pour apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations, conformément à l'article 38 du CMP |  | ✓ | ✓ |   | ✓ |
| Inversion de l'ordre de mise en œuvre des demandes d'avis de non-objection sur la liste restreinte et la                                                                                                          |  |   |   |   | ✓ |

|                                                                                                                                             |  |   |   |   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|--|
| DP                                                                                                                                          |  |   |   |   |  |
| Modification des conditions initiales de concurrence : introduit un critère nouveau, en violation de l'article 59 du CMP                    |  |   |   | ✓ |  |
| Incohérence des informations mentionnées dans les documents de passation de marchés                                                         |  |   | ✓ |   |  |
| Application à l'évaluation de rabais non lu et consigné à l'ouverture des plis                                                              |  |   |   | ✓ |  |
| Classement des offres non opéré à l'issue de l'examen détaillé et vérification des critères de qualification pour tous les soumissionnaires |  | ✓ |   | ✓ |  |
| Violation de l'article 143 du CMP : Signature des procès-verbaux par les membres de la Cellule, au même                                     |  | ✓ | ✓ | ✓ |  |

|                                                                                                                                        |  |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|
| titre que les autres membres de la commission des marchés                                                                              |  |   |   |   |   |
| Violation de l'article 70 du CMP sur les délais réglementaires pour l'attribution du marché                                            |  |   | ✓ | ✓ | ✓ |
| Demandes d'ANO non classées                                                                                                            |  | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur le délai réglementaire d'approbation de l'attribution du marché ou approbation non matérialisée |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Lettres d'information de rejet non classées                                                                                            |  |   | ✓ |   |   |
| Lettre d'information de l'attributaire non déchargée ou déchargée sans cachet                                                          |  | ✓ |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur la simultanéité de la décision d'attribution                                                    |  | ✓ |   |   |   |

|                                                                                                                                         |  |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|
| et de l'information des candidats non retenus                                                                                           |  |   |   |   |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP : attestations de main levée des garanties de soumission des candidats non retenus, non classées     |  | ✓ | ✓ | ✓ |   |
| Attestations d'existence de crédits non classées pour apprécier le respect de l'article 9 du CMP, sur l'existence préalable des crédits |  | ✓ |   |   |   |
| Violation des articles 97 et 116 du CMP : garanties d'avance et de bonne exécution non classées                                         |  | ✓ |   |   |   |
| Fiche d'immatriculation de marché non classée dans le dossier                                                                           |  |   | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 86.4 du CMP sur la publication de l'avis d'attribution définitive sur le                                         |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

|                                                                                                     |  |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|---|---|---|
| portail des marchés publics                                                                         |  |   |   |   |   |
| Justificatifs d'exécution des marchés, non classés ou non exhaustifs                                |  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Non-respect des principes de célérité et d'efficacité du processus de passation des marchés publics |  |   |   |   | ✓ |

| <b>Description</b>                                                                                                          | <b>AOR<br/>N°40/2017/MHA/OLAG/<br/>G/PREFELAG</b>                   | <b>DRP CO N°<br/>006/2016/MHA/OLAG<br/>/PREFELAG</b> | <b>DRP CO N°<br/>45/2017/MHA/OLAC</b>                                             | <b>DRP CR N°<br/>024/2017/MHA/OLAG<br/>/PREFELAG</b>                                                                        | <b>DRP CR N°<br/>025/2017/MHA/OLAG/<br/>PREFELAG</b>                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>                                                                                                               | Réalisation d'infrastructures de protection et de gestion du NDIAËL | Acquisition de kits radio communautaires _ relance   | Fourniture et installation d'équipements de réseaux informatique et téléphoniques | Contrôle et supervision des travaux des postes de garde et commandement, du centre éco touristique et des fermes piscicoles | Sélection de consultants pour les services d'études pour la construction du siège de l'OLAG |
| <b>Attributaires</b>                                                                                                        | ECCOTRA SARL                                                        | SECOMDIS                                             | NISS                                                                              | TPF SETICO                                                                                                                  | CABINET CHEIKH NDIAYE                                                                       |
| <b>Montants en F CFA TTC</b>                                                                                                | 1 302 740 205                                                       | 22 989 200                                           | 46 191 100                                                                        | 24 000 000                                                                                                                  | 24 899 941                                                                                  |
| Non exhaustivité des documents de passation des marchés                                                                     | ✓                                                                   | ✓                                                    | ✓                                                                                 | ✓                                                                                                                           | ✓                                                                                           |
| Violation de l'article 12 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP sur la revue de la |                                                                     | ✓                                                    | ✓                                                                                 | ✓                                                                                                                           | ✓                                                                                           |

|                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| procédure par la CPM                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 5.2 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP sur le délai minimal de préparation des offres |   | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 3 tiret 2 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la simultanéité de la saisine de cinq (05) candidats                                     |   |   |   |   | ✓ |
| Lettres d'invitation non déchargées                                                                                                                      | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 39 sur le délai de convocation des membres de la commission                                                                       |   |   |   | ✓ |   |
| Qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission siégeant                                                                               | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                                                     |  |   |  |  |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|---|--|--|---|
| à l'ouverture des plis<br>et à l'attribution du<br>marché non<br>mentionnées                                                                        |  |   |  |  |   |
| Procès-verbal<br>d'ouverture des<br>propositions<br>techniques sommaire<br>et ne retraçant pas<br>dans un tableau le<br>contenu des<br>propositions |  |   |  |  | ✓ |
| Transmission des<br>pièces<br>administratives<br>requises aux articles<br>43 et 44 du CMP non<br>mentionnée à<br>l'ouverture des plis               |  |   |  |  | ✓ |
| Violation du principe<br>de célérité et<br>d'efficacité du<br>processus de<br>passation                                                             |  | ✓ |  |  | ✓ |
| Violation de la<br>confidentialité de la<br>composition du<br>comité technique :                                                                    |  | ✓ |  |  |   |

|                                                                                                                                                                                                                   |   |   |  |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|---|---|
| identité de ses membres mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires                                                                                                                              |   |   |  |   |   |
| Non-respect de l'article 67.4 du CMP : Justificatif de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, aux soumissionnaires non classé                                                                     | ✓ | ✓ |  |   |   |
| Les fonctions et qualités des membres de comité technique non mentionnées dans le rapport, pour apprécier leurs qualifications et compétences dans le domaine des prestations, conformément à l'article 38 du CMP | ✓ | ✓ |  |   |   |
| Violation de la clause 2.16 des Directives S/C de l'IDA :                                                                                                                                                         |   |   |  | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                              |   |  |   |  |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|---|--|---|
| Comité technique d'évaluation composé de deux (02) membres.                                                                  |   |  |   |  |   |
| Ajustements induits opérés sur les propositions financières des soumissionnaires                                             |   |  |   |  | ✓ |
| Examen des critères d'évaluation non exhaustif                                                                               |   |  | ✓ |  |   |
| Classement des offres non opéré après examen détaillé et examen des critères de qualification pour tous les soumissionnaires | ✓ |  |   |  |   |
| Violation de l'article 73.2.a) paragraphe 3 du CMP sur le délai réglementaires pour l'attribution de l'AOR en PU             | ✓ |  |   |  |   |
| Violation de l'article 5.3 de l'arrêté N°                                                                                    |   |  |   |  |   |

|                                                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| 00107 du 07.01.2015,<br>pris en application de<br>l'article 78 du CMP<br>sur le délai<br>d'attribution du<br>marché                                                                          | ✓ | ✓ | ✓ |   |   |
| Attribution du<br>marché au-delà du<br>coût estimatif sans<br>réallocation<br>budgétaire                                                                                                     |   |   | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article<br>65 du CMP, sur la<br>déclaration de<br>marché sans suite                                                                                                           |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article<br>2 de l'arrêté N°<br>00106 du 07.01.2015,<br>fixant les seuils de<br>contrôle a priori des<br>dossiers de marché,<br>pris en application de<br>l'article 141 du CMP |   |   |   |   | ✓ |
| Date d'approbation<br>de l'attribution du<br>marché non<br>mentionnée                                                                                                                        | ✓ |   |   |   | ✓ |

|                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 : approbation de l'attribution non matérialisée                                  |   | ✓ | ✓ |   |   |
| Violation du principe de transparence, édicté par l'article 24 nouveau du COA : surcharge sur la date d'approbation de l'attribution du marché | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur le délai réglementaire d'approbation de l'attribution du marché                                         | ✓ |   |   |   |   |
| Lettres d'information de l'attributaire non déchargées ou déchargées sans cachet                                                               | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Absence de la mention des noms                                                                                                                 |   |   |   |   | ✓ |

|                                                                                                                                                                                           |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| des attributaires et des montants d'attribution des marchés dans les lettres d'information des candidats non retenus                                                                      |   | ✓ |   |   |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP et 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015: attestations de main levée des garanties de soumission des candidats non retenus non classées ou non datées | ✓ | ✓ | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la transmission des informations requises à la DCMP pour publication d'un avis d'attribution dans le portail de marchés publics   |   |   |   | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article                                                                                                                                                                    |   |   |   | ✓ | ✓ |

|                                                                                                                             |   |   |  |  |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|---|
| 69 du CMP sur la négociation de prix et la modification des offres ou des prix                                              |   |   |  |  |   |
| Violation de l'article 11 de l'arrêté N°00107, précité : immatriculation non retracée                                       |   | ✓ |  |  |   |
| Violation des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI sur la soumission du contrat à la formalité de l'enregistrement           |   | ✓ |  |  |   |
| Enregistrement non daté                                                                                                     |   |   |  |  | ✓ |
| Violation de l'article 86.4 du CMP sur la publication de l'avis d'attribution définitive sur le portail des marchés publics | ✓ |   |  |  |   |
| Durée d'exécution des prestations non mise en cohérence                                                                     |   |   |  |  | ✓ |

|                                                                                                                                                                               |   |   |   |   |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|--|
| avec les modalités d'exécution                                                                                                                                                |   |   |   |   |  |
| Violation de l'article 129.2 du CMP, la résiliation du marché après mise en demeure restée sans effet                                                                         |   | ✓ |   |   |  |
| Absence de date sur les documents : décision de résiliation et rapport de présentation de ladite décision non datés                                                           |   | ✓ |   |   |  |
| Incohérence des dates de transmission de la décision de résiliation SRMPPS, de son accusé de réception, de la lettre de notification de la résiliation et de l'avis du SRMPPS |   | ✓ |   |   |  |
| Justificatifs d'exécution des marchés, non classés ou non exhaustifs                                                                                                          | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  |

| <b>Description</b>   | <b>DRP N°<br/>30/2017/MHA/OLA<br/>G/PREFELAG</b>                                                                      | <b>DRP CR DP N°<br/>05/2017/MHA/<br/>OLAG DRP CR</b>                                                                                                                                                                         | <b>DRP N°<br/>36/2017/MHA/OL<br/>AG/PREFELAG</b>                                                                             | <b>DRP N°<br/>32/2017/MHA/OLA<br/>G/PREFELAG</b>                        | <b>DRP CR N°<br/>47/2017/MHA/<br/>OLAC</b>            | <b>DRP CR N°<br/>31/2017/MHA/<br/>OLAG</b>           |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|
| <b>Nature</b>        | EVALUATION DE LA CONTAMINATION EN METAUX LOURDS, FERTILISANTS ET BACTERIOLOGIQUE DES EAUX DU SYSTEME DU LAC DE GUIERS | SELECTION DE CONSULTANTS POUR LA MISSION D'INGENIERIE SOCIALE ET D'APPUI A L'ASSAINISSEMENT DE TRENTE-SEPT (37) VILLAGES RIVERAINS DU LAC DE GUIERS ET SITUES DANS CINQ (05) COMMUNES DES REGIONS DE SAINT-LOUIS ET DE LOUGA | REALISATION D'UNE VIDEO ET D'UN DEPLIANT POUR LE PROJET DE RENFORCEMENT DE LA RESILIENCE DES ECOSYSTEMES DU FERLO (PREFERLO) | FORMATION DES FORMATEURS SUR LES BONNES PRATIQUES PHYTOSANITAIRES (BPP) | REALISATION ET CONFECTION DE SUPPORT DE COMMUNICATION | FOURNITURES DE BUREAUX ET CONSOMMABLES INFORMATIQUES |
| <b>Attributaires</b> | LABORATOIRE CARE-E : Lot 1<br><br>INSTITUT PASTEUR : Lot 2                                                            | CABINET EAU VIVE                                                                                                                                                                                                             | CABINET BLUECOM STRATEGIES                                                                                                   | CABINET DIOP CONSULTING (CDC)                                           | GRAVUPUB                                              | TEWA SUARL : Lot 1<br><br>OFFICE CONSOMMABLES        |

|                                                                                                                                                              |            |            |            |            |           |                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|-----------|----------------------------------------|
|                                                                                                                                                              |            |            |            |            |           | : Lot 2                                |
| <b>Montants en F<br/>CFA TTC</b>                                                                                                                             | 67 366 100 | 24 990 000 | 22 904 980 | 24 042 500 | 8 022 348 | 2 946 755 : Lot 1 3<br>257 980 : LOT 2 |
| Non exhaustivité<br>des documents de<br>passation des<br>marchés                                                                                             | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓         | ✓                                      |
| Non- respect de<br>l'article 12 de<br>l'arrêté N°107 du<br>MEF en date du 7<br>janvier 2015 :<br>Contrôle de la<br>procédure par la<br>CPM non<br>formalisée | ✓          | ✓          | ✓          | ✓          | ✓         | ✓                                      |
| Allotissement non<br>approprié dans les<br>marchés de<br>prestations<br>intellectuelles                                                                      | ✓          |            |            |            |           |                                        |
| Lettre d'invitation<br>non classées                                                                                                                          |            |            |            | ✓          | ✓         |                                        |

|                                                                                                                                                          |   |   |   |  |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|---|---|
| Lettre d'invitation non déchargées pour attester du respect de l'article 3 tiret 2 de l'arrête N°00107 du 07.01.2015                                     | ✓ | ✓ | ✓ |  |   |   |
| Non-respect de la circulaire 004 PM du 31 Mars 2009, portant mise en œuvre des DRP : liste restreinte des candidats invités non mentionnée sur la lettre |   |   |   |  |   | ✓ |
| Demande de propositions non classée                                                                                                                      | ✓ | ✓ | ✓ |  |   |   |
| Violation de l'article 39 du CMP : délai de convocation non conforme des membres de la commission des marchés                                            |   |   |   |  | ✓ |   |

|                                                                                                                                                                                                  |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Non-respect de l'article 3.2 tiret 3 de l'arrêté N°00107 du 07/01/2015 du MEF sur l'intérêt des prestataires pressentis pour la procédure                                                        |   | ✓ |   |   |   |   |
| Absence de la mention des fonctions des membres de la commission des marchés dans les PV                                                                                                         | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 44 du CMP et de l'article 3.2 tiret 2 de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP sur l'exigence ou la revue des pièces administratives | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |   | ✓ |

|                                                                                                                                                              |   |   |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| Violation de la confidentialité de la composition du comité technique : identité de ses membres mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires |   | ✓ |   |   |   |   |
| Rapports d'évaluation non datés                                                                                                                              | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Rapport d'évaluation des propositions techniques non classé                                                                                                  |   |   | ✓ |   |   |   |
| Fiches d'évaluation individuelle des évaluateurs non classées                                                                                                |   |   |   | ✓ |   |   |
| Notes arrondies mentionnées dans le rapport d'évaluation en                                                                                                  |   | ✓ |   |   |   |   |

|                                                                                                |   |   |   |   |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|--|--|
| lieu et place des notes techniques exactes obtenues par les soumissionnaires                   |   |   |   |   |  |  |
| Lettres d'invitation des candidats qualifiés à l'ouverture des offres financières non classées | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  |  |
| Violation de l'article 67.4 du CMP sur la transmission du PVO des propositions financières     | ✓ | ✓ | ✓ |   |  |  |
| Rapports d'évaluation des offres financières et d'évaluation combinée n'ont pas été classés    | ✓ |   | ✓ | ✓ |  |  |
| Violation des articles 53, 80 et 83 du CMP : mode de passation non                             | ✓ |   |   |   |  |  |

|                                                                                                                                                                                  |   |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| approprié                                                                                                                                                                        |   |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 65 du CMP, sur la déclaration de marché sans suite                                                                                                        | ✓ | ✓ |   |   |   |   |
| Approbation de l'attribution du marché non datée                                                                                                                                 |   |   | ✓ | ✓ |   |   |
| lettres d'information des candidats non retenus non déchargées                                                                                                                   | ✓ |   | ✓ | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 3.2 tiret 4 in fine de l'arrêté N°00107 du 07.01.2015 : lettres d'information des candidats non retenus à l'issue de l'attribution du marché non classées |   |   |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 4 de                                                                                                                                                      |   |   |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|---|
| l'arrêté N° 00107 du MEF en date du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP sur la transmission du PVA à la DCMF pour publication sur le portail des marchés publics | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 69 du CMP sur la négociation de prix et la modification des offres ou des prix                                                                               | ✓ | ✓ |   |   |   |   |
| Violation de l'article 9 du CMP sur l'existence de crédits suffisants                                                                                                               | ✓ |   |   |   |   |   |
| Violation de l'article 97.2 du CMP sur le taux maximal réglementaire de 20% pour l'avance                                                                                           |   |   |   |   |   | ✓ |

|                                                                                   |   |   |   |   |  |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|--|---|
| de démarrage                                                                      |   |   |   |   |  |   |
| Violation des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI sur l'enregistrement du contrat |   |   |   | ✓ |  |   |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation       |   | ✓ |   |   |  |   |
| Justificatifs d'exécution des marchés non classés                                 | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |  | ✓ |

| Description                                                      | DRP CO N°<br>08/2017/MHA/OLAG                                                    | DRP CR N°<br>33/2017/MHA/OLAG                                                                                       | DRP CR N°<br>14/2017/MHA/OLAG                                                            | DRP CR N°<br>03/2017/MHA/OLAG            | DRP N°<br>28/2017/MHA/OLAG/P<br>REFELAG                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Nature                                                           | SOUSCRIPTION A<br>UNE POLICE<br>D'ASSURANCE<br>POUR LE<br>PERSONNEL DE<br>L'OLAG | TRAVAUX<br>D'EXTENSION DE<br>RESEAU<br>D'ALIMENTATION<br>EN EAU POTABLE<br>DE GANKETTE ET<br>DE NDIAEL<br>THIAPEDJI | FOURNITURE ET<br>INSTALLATION DE<br>BALISES POUR<br>DELIMITATION DES<br>ZONES DE FRAYERE | ACQUISITION DE<br>MOBILIERS DE<br>BUREAU | ACQUISITION<br>D'EQUIPEMENTS<br>QUALITE DE L'EAU<br>(KITS MATERIELS<br>D'ECHANTILLONNAG<br>E ET DE<br>DISSECCATION) |
| Attributaires                                                    | PREVOYANCE<br>ASSURANCES                                                         | CONSORTIUM<br>SENEGALAIS DE<br>TRAVAUX ET<br>D'INGENIERIE (CSTI)                                                    | CONSORTIUM<br>SENEGALAIS DE<br>TRAVAUX ET<br>D'INGENIERIE (CSTI)                         | MASTER OFFICE<br>DECO                    | INTERLABO                                                                                                           |
| Montants en F CFA<br>TTC                                         | 15 249 150                                                                       | 23 946 212                                                                                                          | 23 946 212                                                                               | 7 935 500                                | 11 176 660                                                                                                          |
| Non exhaustivité des<br>documents de<br>passation des<br>marchés | ✓                                                                                | ✓                                                                                                                   | ✓                                                                                        | ✓                                        | ✓                                                                                                                   |
| Violation de l'article<br>12 de l'arrêté N°                      |                                                                                  |                                                                                                                     |                                                                                          |                                          |                                                                                                                     |

|                                                                                                                                                          |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| 00107 du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP sur la revue de la procédure par la CPM                                                  | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Support de publication de l'avis d'appel à la concurrence non classé                                                                                     | ✓ |   |   |   |   |
| Cahier des charges non classé                                                                                                                            | ✓ |   |   |   |   |
| Lettres d'invitation non déchargées                                                                                                                      | ✓ |   |   |   |   |
| Non-respect de la circulaire 004 PM du 31 Mars 2009, portant mise en œuvre des DRP : liste restreinte des candidats invités non mentionnée sur la lettre |   |   |   |   | ✓ |
| Violation de l'article 39 sur le délai de convocation des                                                                                                |   |   |   | ✓ |   |

|                                                                                                                                                |   |   |   |   |   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| membres de la commission ou convocations non déchargées                                                                                        |   | ✓ |   |   |   |
| Qualités de titulaires ou suppléants des membres de la commission siégeant à l'ouverture des plis et à l'attribution du marché non mentionnées | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Transmission des pièces administratives requises aux articles 43 et 44 du CMP non mentionnée à l'ouverture des plis                            |   | ✓ | ✓ |   | ✓ |
| Violation du principe de célérité et d'efficacité du processus de passation                                                                    |   | ✓ | ✓ |   | ✓ |
| Violation de la confidentialité de la composition du comité technique :                                                                        |   |   |   |   |   |

|                                                                                                                                               |   |   |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|--|
| identité de ses membres mentionnée dans le PVO qui est transmis aux soumissionnaires                                                          | ✓ |   |  |  |  |
| Non-respect de l'article 67.4 du CMP : Justificatif de la transmission du procès-verbal d'ouverture des plis, aux soumissionnaires non classé | ✓ |   |  |  |  |
| Rapport d'évaluation non daté                                                                                                                 | ✓ | ✓ |  |  |  |
| Classement des offres non opéré après examen détaillé et examen des critères de qualification pour tous les soumissionnaires                  | ✓ |   |  |  |  |
| Violation de l'article 5.3 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015, pris en application de l'article 78 du CMP sur le délai                        | ✓ |   |  |  |  |

|                                                                                                               |   |  |  |   |   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|--|--|---|---|
| d'attribution du marché                                                                                       |   |  |  |   |   |
| Violation de l'article 65 du CMP, sur la déclaration de marché sans suite                                     |   |  |  | ✓ | ✓ |
| Violation de l'article 9 du CMP, sur l'existence préalable des crédits                                        |   |  |  |   | ✓ |
| Date d'approbation de l'attribution du marché non mentionnée                                                  | ✓ |  |  |   | ✓ |
| Violation de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 : approbation de l'attribution non matérialisée | ✓ |  |  |   |   |
| Violation de l'article 84.3 du CMP sur le délai réglementaire d'approbation de l'attribution du               | ✓ |  |  |   |   |

|                                                                                                                                                                            |   |   |   |   |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| marché                                                                                                                                                                     |   |   |   |   |   |
| Lettres d'information des soumissionnaires non retenus non déchargées ou déchargées sans cachet                                                                            | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
| Lettres d'information des soumissionnaires non retenus non classées                                                                                                        |   |   |   | ✓ |   |
| Violation de l'article 3.2 tiret 4 de l'arrêté n°00107 du 07 janvier 2015 sur la simultanéité de l'information des candidats non retenus dès après l'attribution du marché |   |   | ✓ |   | ✓ |
| Violation de l'article 5.4 de l'arrêté N° 00107 du 07.01.2015 : attestations de main levée des garanties de soumission des candidats non retenus                           | ✓ |   |   |   |   |

|                                                                                                                                                                                         |   |   |   |  |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|--|---|
| non classées                                                                                                                                                                            |   |   |   |  |   |
| Violation de l'article 4 de l'arrêté N°00107 du MEF sur la transmission des informations requises à la DCMP pour publication d'un avis d'attribution dans le portail de marchés publics |   | ✓ | ✓ |  |   |
| Non-respect de la chronologie des opérations d'achèvement de la procédure : contrat a enregistré avant l'approbation du marché                                                          |   |   |   |  | ✓ |
| Violation de l'article 23 du CMP : notification de changement du nom de l'office et de demande de prolongation de la police en lieu et place d'avenants                                 | ✓ |   |   |  |   |

|                                                                                                                                                           |   |   |   |   |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|---|---|---|
| Violation des articles 150 du CMP et 464.9 du CGI sur la soumission du contrat à la formalité de l'enregistrement                                         |   | ✓ |   |   |   |
| Incohérence des dates des documents d'exécution, laissant entrevoir une régularisation d'une opération déjà exécutée, en violation de l'article 44 du COA |   | ✓ |   |   |   |
| Incohérence des dates des documents d'exécution                                                                                                           |   |   |   |   | ✓ |
| Justificatifs d'exécution des marchés, non classés ou non exhaustifs                                                                                      | ✓ |   | ✓ | ✓ |   |

| <b>Description</b>                                            | <b>AVENANT N°1 AU<br/>MARCHE N°<br/>T/0002/16</b>                                                                   | <b>AVENANT N° 2<br/>N° T/0025/15</b>                                                                                                                                                        |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|
| <b>Nature</b>                                                 | RELATIF A<br>L'ALIMENTATION<br>EN EAU POTABLE<br>POUR LES<br>VILLAGES<br>RIVERAINS DU<br>LAC DE GUIERS<br>(PHASE 3) | RELATIF A LA<br>REHABILITATION<br>DES<br>ENDIGUEMENTS<br>ET DE<br>L'OUVRAGE DE<br>MERINAGHEN :<br>LOT 2 :<br>REHABILITATION<br>DES DIGUES de<br>DIOKHOR,<br>NAERE ET<br>OUVRAGES<br>ANNEXES |  |  |  |  |
| <b>Attributaires</b>                                          | EIFFAGE<br>SENEGAL                                                                                                  | EIFFAGE<br>SENEGAL                                                                                                                                                                          |  |  |  |  |
| <b>Montants en F CFA</b>                                      | 299 012 604                                                                                                         | 130 618 134                                                                                                                                                                                 |  |  |  |  |
| Non exhaustivité des<br>documents de<br>passation des marchés | ✓                                                                                                                   | ✓                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |

|                                                                                                                                          |   |   |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|--|--|--|--|
| Forte carence dans le classement des documents empêchant d'apprécier la conformité de l'avenant aux dispositions de l'article 23 du CMP  | ✓ |   |  |  |  |  |
| Absence de mention de réception effective de l'ordre de service de démarrage, pour permettre d'apprécier le respect du délai d'exécution | ✓ |   |  |  |  |  |
| Justificatifs d'exécution du marché non classés                                                                                          | ✓ | ✓ |  |  |  |  |

## 7. ANNEXES

## **7.1 LETTRE DE TRANSMISSION**



## **7.2 REPONSE DE L'AUTORITE CONTRACTANTE**



000 01 49 OLAC/DG/CPM/an

Saint-Louis, le 28 AOUT 2019

Le Directeur Général

**Objet :** Revue Indépendante de la conformité des procédures de passation des marchés de l'OLAC et PREFELAG\_\_Gestion 2017

**Monsieur le Directeur Associé,**

J'accuse réception du rapport provisoire de la mission de revue de la conformité des procédures de passation des marchés au titre de la gestion 2017.

En retour, je vous transmets, ci-joints, les réponses de l'OLAC et du PREFELAG sur les observations ressorties par ledit rapport.

Veuillez agréer, **Monsieur le Directeur Associé**, l'expression de mes salutations distinguées.

PJ : Réponses

**A**

**Monsieur le Directeur Associé**  
**Cabinet BSC**  
**Point E, Boulevard de l'Est Angle**  
**Rue de Kaolack**  
**DAKAR**

Pour le DG, le DIT



« Les lacs et cours d'eau, un atout pour l'émergence des territoires »  
Km 9, route de l'Université Gaston Berger - Saint Louis BP 490 Saint Louis - Tél. : (221) 33 938 20 11 / 33 938 20 14 -  
Fax : (221) 33 961 77 95 - [olac@olac.sn](mailto:olac@olac.sn) - [www.olac.sn](http://www.olac.sn) - NINEA : 04 351 805/OKO